

Eesti Energia 

Auditeerimata aastaaruanne 2024

Sisukord

TEGEVUSARUANNE ➤

Tegevustulemused 2024	3
Juhatuse esimehe pöördumine	4
Kontserni tegevus- ja finantsnäitajad	6
Tegevuskeskkond	8
Kontserni 2024. aasta sündmused	15
Elektritootmine	16
Jaotusvõrk	20
Suurtööstus.....	22
Kliendilahendused	26
Ettevalmistus uueks kasvuks	31
Väärtuspõhine organisatsioonikultuur ja pühendunud töötajad	36
Organisatsioonikultuur	37
Uuendatud IT-organisatsioon	39
Ohutuskultuur	40
Teadus- ja arenduskoostöö	41
Läbipaistvad juhtimisotsused	43
Riskijuhtimine	54
Majandustulemused.....	61
Müügitulu ja EBITDA	62
Taastuenergia ja elektri müük	63
Mittetaastuva elektri tootmine.....	65
Võrguteenus.....	67
Vedelkütused	69
Muud tooted ja teenused	71

Rahavood	73
Investeerimine.....	76
Finantseerimine.....	79
2025. aasta väljavaade	83

KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE ARUANNE ➤

Konsolideeritud kasumiaruanne	86
Konsolideeritud koondkasumiaruanne	87
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne	88
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	89
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	90
Sõnastik.....	91

Tegevustulemused 2024



* Normaliseeritud EBITDA 400 mln €. Normaliseeritud kasumist on elimineeritud pikaajaliste elektri ostulepingute (PPA) õiglase väärtuse kõikumise mõju.

Hea lugeja!

Eesti Energia loodi 1939. aastal eesmärgiga varustada kogu Eestit elektriga. 2024. aastaks oleme oma haardeulatust nii geograafiliselt kui ka tegevusvaldkondadelt oluliselt laiendanud. Meie tegevus ulatub Eestist palju kaugemale, hõlmates taastuvenergia tootmist Soomest Poolani. Lisaks usaldab meid elektrimüüjana üle 600 000 kliendi Baltikumis ja Poolas.

Oleme Eesti Energia kontsernina roheteekonnal ja muudame piirkonna elektritootmist taskukohasemaks ja keskkonnahoidlikumaks. Samal ajal aitame juhitavate elektrijaamadega tagada elektri varustuskindlust, pakume kvaliteetset võrguteenust ja arendame Ida-Virumaal keemiatööstust. Lisaks pakume inimestele kasulikke ja keskkonnajälge vähendavaid energialahendusi alates rohelisest elektrist kuni päikesepaneelide ja salvestuslahenduste ning elektriauto laadijateni.

2024. aastal kasvas Läänemere regiooni päikese- ja tuuleenergia toodang märkimisväärselt, aidates kaasa puhta energia kättesaadavusele. Ka meie taastuvenergia projektid, nagu uued tuulepargid ja päikeseelektrijaamad, on aidanud vähendada piirkonna sõltuvust fossiilkütustest ja vähendada regiooni elektritootmise süsiniku jalajälge.

2024. aastal tootsime energiat puhtamalt ja mitmekesisemalt kui kunagi varem, kasutades selleks muuhulgas tuult, päikest ja jäätmeid. Tänu uutele tootmisvõimsustele kasvasime kontserni taastuvenergia toodangut 2023. aastaga võrreldes 35% võrra. Selle tulemusena jõudsim esmakordselt ka olukorrani, kus taastuvenergia moodustas meie elektritoodangust enamiku, tervelt 56%. Järjepidevate taastuvenergiainvesteeringute toel ületas kontserni paigaldatud taastuvenergia



tootmisvõimsuste maht 2024. aastal ka 1000 megavati piiri. Kaugel pole ka punkt, kus kontserni taastuvenergia tootmisvarade võimsus ületab traditsiooniliste soojuselektrijaamade võimsuse.

Taastuvenergia toodangu kasv toob regiooni juurde puhast ja konkurentsivõimelise hinnaga elektritootmist, kuid iga elektrisüsteem vajab toimimiseks ka juhitavaid tootmisvõimsusi. Juhitavad elektrijaamad aitavad tagada elektrivõrgu stabiilsuse ja varustuskindluse taastuvenergiale üleminekul. Seetõttu panustame regiooni elektriturule ka oma juhitavate elektrijaamadega. Kuivõrd 2025. aasta veebruaris sünkroniseerisid Balti riigid oma elektrisüsteemi Mandri-Euroopa sagedusalaga, tõi sellele eelnev aasta eriti tugevalt esile juhitavate elektrijaamade kriitilise tähtsuse meie energiasüsteemis.



Sellest hoolimata on vanade põlevkivielektrijaamade ülalpidamine täis väljakutseid. Ühtlasel baaskoormusel töötama loodud põlevkivijaamad ei tule toime üha volatiilsemaks muutuval elektriturul. Lisaks pole põlevkivist toodetud elekter oma kõrge süsinikuheite ning heitekaubanduse reeglite tõttu võimeline turul konkureerima taastuenergia ja teiste madalama heitega tootmistega. Seetõttu jääb igal aastal vähemaks neid tunde, kui põlevkivijaamad turule pääsevad.

Ometi on põlevkivielektrijaamad täna veel olulise tähtsusega regiooni varustuskindluse tagamisel. Nende edasine väärtus seisneb võimaluses neid kasutada hetkedel, kui teistest allikatest jääb elektrit puudu. Jaamade konkurentsivõime vähenemise tõttu on aga nende ülalpidamiseks vaja leida uus tuluallikas. Selle nimel tegime 2024. aastal riigiga koostöös olulised sammud nagu elektrituruseaduse muudatuste eelnõu väljatöötamine ja reservelektrijaamade ettevõtte loomine.

Liigume oma roheteekonnal kooskõlas Eesti, teiste koduturgude ja Euroopa kliimaeesmärkidega ning oleme võtnud eesmärgiks muuta oma tööstus süsinikuneutraalseks. Viimase enam kui 30 aasta jooksul on energeetika andnud suurima panuse Eesti heitmete vähendamisse. Ka 2024. aastal täitsime omaniku ja avalikkuse ootust süsinikuvabamale elektritootmisele - meie elektritootmise CO₂-intensiivsus väheneb iga aastaga. Kui elektritootmises liigume taastuenergia ning väikese keskkonnajäljega juhitavate jaamade suunas, siis vedelkütuste tootmise kujundame ümber keemiatööstuseks. 2024. aastal astusime selle suunas märgilise sammu, kui alustasime plastikeemia tehase põhiprojekteerimisega. Projekteeritav tehas võimaldaks väärandada osa praegu kütusena turustatavat toodet väärtuslikuks tooraineks materjalitööstusele.

Meie teekond puhtama ja jätkusuutlikuma tuleviku suunas ei piirdu vaid organisatsiooni keskkonnajälje vähendamise ning rohelse energiatootmise suurendamisega. Toetame selles ka oma kliente ning pakume kasulikke ja keskkonnajälge vähendavaid energialahendusi alates rohelistest elektrist ja päikesepaneelidest kuni integreeritud energiasalvestite ja elektriauto laadimislahendusteni.

Kuigi viimaste aastatega võrreldes on päikesepaneelide paigaldamise tempo mõnevõrra aeglustunud, siis huvi energiasalvestuse vastu on hüppeliselt kasvanud. Tänu akude kasutuselevõtule saavad meie kliendid maksimaalselt kasutada oma toodetud päikeseenergiat, vähendada oma

elektrikulusid ja olla samaaegselt kaitstud ka elektrikatkestuste eest. Vähem oluline pole siin Enefiti akujuhtimise tarkvara, mis aitab optimeerida nii eratarbijate kui äride aku ja päikesepargi kasutust ning aitab samaaegselt stabiliseerida elektrivõrku teenides nii kliendile paindlikkusturgudelt lisatulu. 2024. käivitasime esimesed äriklientide suuremahulised salvestuslahendused, mis töid väga häid tulemusi. See on huvi suursalvestite vastu veelgi kasvanud.

Tänu elektriautode laadimistaristu jõudsale arengule valib üha rohkem inimesi oma igapäevaseks sõiduvahendiks elektriauto. See on oluline samm rohelisema tuleviku poole liikumisel. Meie panustame sellesse läbi avaliku laadimisvõrgu kui ka era- või kortermajadesse ning kontoritesse paigaldatud laadimislahenduste näol. Ainuüksi 2024. aastal sõitsid kliendid meie avalikus laadimisvõrgus laetud energia abil üle 13 miljoni CO₂-vaba kilomeetri.

Lisaks laienemisele Eestis ja Leedus, avasime 2024. aastal avaliku laadimistaristu ka Lätis ja Poolas. Aasta lõpuks ulatus meie laadimisvõrgustik enam kui 300 asukohta ning võimaldas enam kui 1000 elektriauto samaaegset laadimist. Selle tulemusena muutsime elektriautode kasutamise mugavamaks ja kättesaadavamaks Eestist kuni Saksamaa piirini.

Meie energia Eesti Energias läheb inimeste heaks. Pingutame, et elektritootmist taskukohasemaks ja keskkonnahoidlikumaks muuta ja mõistame, et konkurentsivõimelise energiahinna saavutamine on kriitilise tähtsusega, et tagada majanduse jätkusuutlik kasv ja inimeste heaolu. 2024. aastal tegime sel teel olulisi edusamme. Jätkame tööd, et pakkuda taskukohast ja jätkusuutlikku energiat kõigile meie klientidele.

Andrus Durejko

Juhatuse esimees

An aerial photograph of a two-lane asphalt road winding through a dense forest. A small white car is visible on the road, moving away from the viewer. The trees are mostly green, with some showing early autumn colors. The lighting is soft, suggesting late afternoon or early morning.

Kontserni tegevus- ja finantsnäitajad

		2024	2023
Elektrienergia müük	GWh	10 417	10 236
Võrguteenuse müük	GWh	6 557	6 475
Vedelkütuste müük	tuh t	435	468
Elektrienergia toodang	GWh	3 791	3 614
Vedelkütuste toodang	tuh t	451	475
Soojusenergia toodang	GWh	1 041	1 182
Töötajate keskmine arv	in.	4 908	5 267
Müügitulud	mln €	1 785,2	1 905,5
Kulumieelne ärikasum (EBITDA)	mln €	398,2	436,7
Normaliseeritud* EBITDA	mln €	400,0	483,1
Puhaskasum	mln €	12,9	-422,1
Normaliseeritud* puhaskasum	mln €	14,7	-375,7
sh põhivara allahindlused**	mln €	-171,1	-632,3
Investeeringud	mln €	722,4	779,3
Äritegevuse rahavood	mln €	589,3	13,9
Põhivara	mln €	4 042	3 681
Omakapital	mln €	2 383	2 060
Netovõlg	mln €	1 201	1 495
Netovõlg / EBITDA	korda	3,0	3,4
EBITDA marginaal	%	22,1	22,9

7

* normaliseeritud kasumist on elimineeritud pikaajaliste elektrienergia ostulepingute (PPA) õiglase väärtuse kõikumise mõju

** 2024. aasta sisaldab õlithase ja kaevanduste allahindlust summas 164 mln €. 2023. aasta sisaldab põlevkivi tarbivate elektrijaamade varade allahindlust summas 628 mln €



Tegevuskeskkond

Tegevuskeskkond

Energeetikasektoril on majanduse ja ühiskonna toimimisele suur mõju, sest selles sektoris tegutsejad tagavad energia kättesaadavuse ja varustuskindluse igapäevaelu ning äritegevuse jaoks.

Rahvusvahelise energiaettevõttena peab Eesti Energia arvestama paljude tegevuskeskkonnast tulenevate mõjuteguritega, nagu turuhindade kõikumine, õigusnormid, ilmastikutingimused ning maailma majanduslik ja poliitiline olukord. Lisaks suunavad meie tegevust ka peamised energeetika arengutrendid: kliimamuutustega seotud ootused, tehnoloogiline innovatsioon ja läbimurded ning vajadus pakkuda klientidele jätkusuutlikke ja paindlikke energialahendusi.

Võrreldes eelmise aastaga ilmneseid 2024. aastal turuhindades järgmised meie äri oluliselt mõjutavad suundumused:

- Elektri hinnad küll langesid Balti- ja Põhjamaades seoses maagaasi madalama hinna ja hüdroenergia soodsa olukorraga, kuid muutlike ilmastikuolude ning elektrijaamade tõrgete ja plaaniliste hooldustööde tõttu olid hinnad volatiilsed.
- Heitmekvootide hinnad langesid aastaga 22%, sealhulgas jõudsid hinnad veebruaris viimase kahe aasta madalaimale tasemele.
- Naftatoodete maailmaturuhinnad näitasid 2023. aastaga võrreldes väikest langust tulenevalt globaalsest majanduse jahenemisest ja nõudluse vähenemisest.
- Gaasihinnad alanesid viimase nelja aasta madalaimale tasemele. Seda põhjustasid muutused tarneahelates, nõudluse vähenemine, tõhusalt planeeritud maagaasivarud Euroopas ja suurenenud LNG tarnevõimekus.

Keskmiised elektri hinnad langesid meie koduturgudel võrreldes eelmise aastaga

Norra

Tootmine	155,4 TWh
Tarbimine	136,8 TWh
Keskmine hind	36,9 €/MWh (-30,8%)

Rootsi

Tootmine	161,1 TWh
Tarbimine	131,9 TWh
Keskmine hind	33,8 €/MWh (-31,2%)

Taani

Tootmine	34,5 TWh
Tarbimine	36,7 TWh
Keskmine hind	70,8 €/MWh (-15,8%)

Soome

Tootmine	77,6 TWh
Tarbimine	81,7 TWh
Keskmine hind	45,6 €/MWh (-19,3%)

Eesti

Tootmine	4,9 TWh
Tarbimine	7,9 TWh
Keskmine hind	87,3 €/MWh (-3,9%)

Läti

Tootmine	5,8 TWh
Tarbimine	6,5 TWh
Keskmine hind	87,4 €/MWh (-6,9%)

Leedu

Tootmine	7,7 TWh
Tarbimine	12,2 TWh
Keskmine hind	87,3 €/MWh (-7,5%)

Poola

Tootmine	158,1 TWh
Tarbimine	164,5 TWh
Keskmine hind	96,1 €/MWh (-14,1%)

Tootmise ja tarbimise andmete allikas: ENTSO-E
Keskmiise hindade andmete allikas: Nord Pool

Eesti on osaline elektribörsil Nord Pool, kus kauplevad elektri tootjad, kes müüvad börsile oma toodetud elektrit, ja elektri müüjad, kes ostavad börsilt elektrit, et müüa seda lõpptarbijatele edasi. Enim mõjutavad meie tegevust Eesti, Läti, Leedu ja Poola elektrihinnad, kuna nendes riikides me nii toodame kui ka müüme elektrit.

Eesti ja naaberriikide elektriturud on ülekandekaablitega tihedalt ühendatud, mis tähendab, et elektritootmist ja -hindu mõjutavad ka mitmed tegurid väljaspool meie koduturge, näiteks veetase Norra hüdroreservuaarides ja piirkonna tuuleolud. Võimalikud ülekandekaablite häired avaldavad tugevat mõju elektri pakkumise ja nõudluse tasakaalule ning põhjustavad sellega hinnakõikumisi.

BALTIMAADE ELEKTRIHINDU MÕJUTASID TAASTUVENERGIA TOODANGU MAHU KASV JA ESTLINK2 ÜLEKANDEKAABLI RIKE

2024. aasta esimesel poolaastal mõjutasid Eesti ja naaberriikide elektriturge eelkõige ilmastikuolud, Nord Pooli piirkonna tootmisvõimsuste hooldustööd ja maagaasi võrdlemisi madal turuhind. Peale selle avaldas elektrihindadele suurt mõju Soome ja Eesti vahelise elektriühenduse katkestus, kui 2024. aasta alguses lülitus rikke tõttu välja EstLink2 elektri-kaabel. Selle pikaajalised ja keerukad parandustööd kestsid septembrini. Juhtumi tõttu jõudis Eestisse oodatust vähem Põhjamaade elektrit, mis omakorda avaldas mõju energiaturu dünaamikale ja hindade kujunemisele.

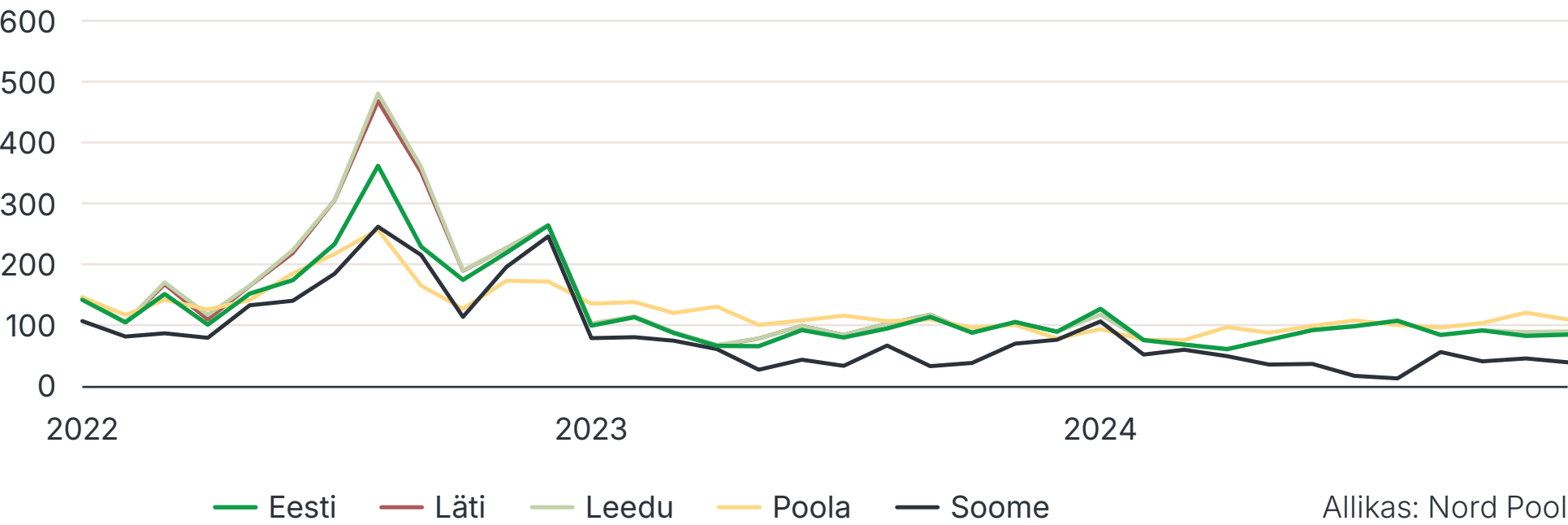
2024. aasta teisel poolaastal liikus turg stabiliseerumise suunas, kuid elektrihindu mõjutasid jätkuvalt ilmastikuolud ja taristu seisukord. Kolmandas kvartalis langesid tiputundide hinnad võrreldes eelmise aastaga, seda toetasid EstLink2 ülekandekaabli töökorda saamine ja taastuenergia tootmisvõimsuste kasv. Neljandas kvartalis olid Balti riikide ja Põhjamaade elektrihinnad ilmastikust sõltuvalt kõikumad, kuid madalad maagaasihinnad ja taastuenergia toodangumahud toetasid elektrihindade langemist. Taastuenergia toodangu mahtude suurenemist toetas tugevalt Baltikumi võimsaima taastuenergia ala järkjärguline valmimine Sopi-Tootsis, kus asuva tuulepargi kõik 38 tuulikut andsid 2024. aasta lõpuks toodangut.

Aasta lõpus paranenud hüdrobilansi tase Põhjamaades aitas samuti hindu stabiliseerida. Samal ajal tõi EstLink2 järjekordne katkestus 2024. aasta lõpus tulevikku suunatud hinnasurve. Välised ja ootamatud tegurid põhjustavad energiahindade volatiilsust ja mõjutavad elektrihindu tõenäoliselt ka 2025. aastal.

Eesti keskmine elektrihind oli 2024. aastal 87,3 €/MWh (-3,5 €/MWh, -3,9%). Sealhulgas oli aasta kõrgeim päeva keskmine elektrihind 5. jaanuaril: 890,5 €/MWh (+602,7 €/MWh võrreldes 2023. aastaga) ja madalaim 20. oktoobril: 2,6 €/MWh (-2,4 €/MWh võrreldes 2023. aastaga).

Koduturgude keskmised elektri turuhinnad kvartalite lõikes

€/MWh

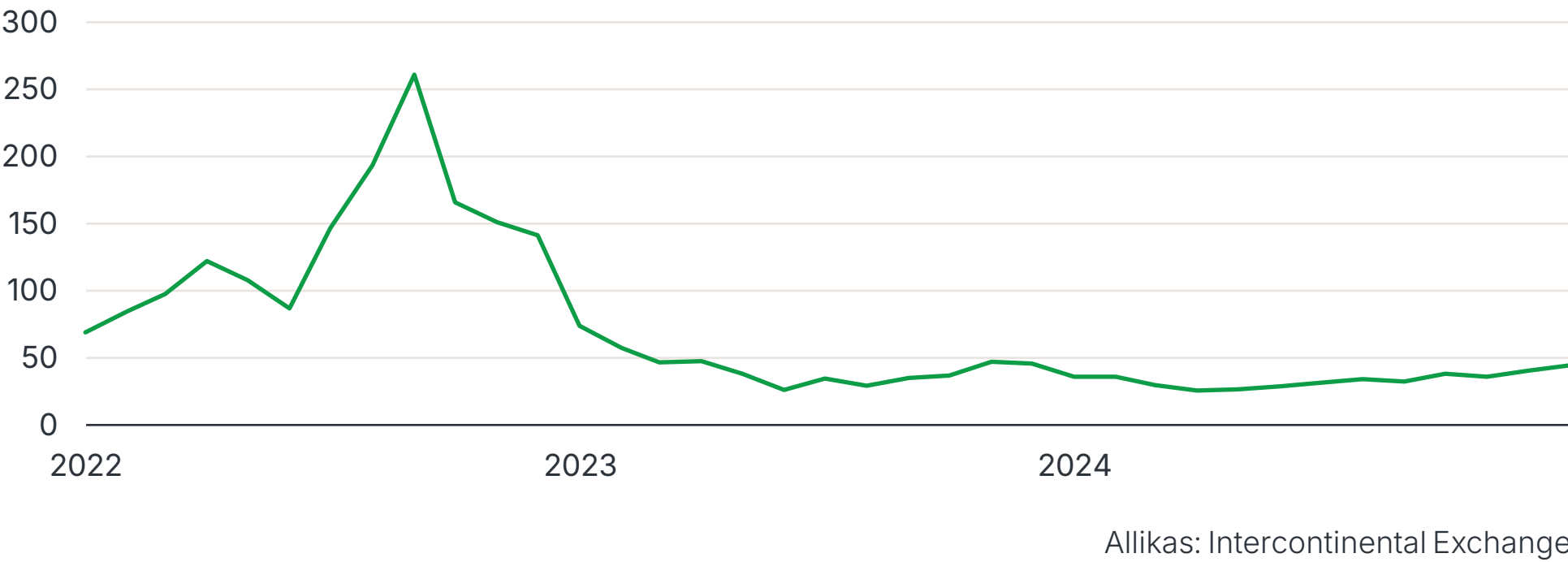


MAAGAASI HIND OLI STABIILNE

2024. aastal oli kaubeldava maagaasi keskmine hind 33,8 €/MWh (-6,3 €/MWh, -15,7% võrreldes 2023. aastaga) ja Euroopa maagaasiturg oli võrdlemisi stabiilne võrreldes varasemate aastatega. Esimest poolaastat kirjeldavad võrreldes 2023. aastaga madalamad hinnad ja stabiilsem tarne. Esimene poolaasta oli Euroopa maagaasituru jaoks suhteliselt soodne tänu varude kõrgele tasemele, soodsatele ilmastikuoludele ja madalale nõudlusele ning tugevnenud LNG tarnele. Esimeses kvartalis langesid maagaasihinnad peamiselt seoses LNG toodangu mahu suurenemise ja tarneprobleemide puudumisega. Kütteperiood oli kõigi aegade üks soojemaid, mis vähendas nõudlust gaasi järele. Teises kvartalis oli maagaasi keskmine hind 29,2 €/MWh, olles madalam kui üheski teises 2024. aasta kvartalis. See on ootuspärane, kuna maagaasihind on tsükliline ning kevad on üldjuhul selle tsükli madalpunktiks.

Teisel poolaastal oli märgata maagaasihinna teatavat kõikumist, mida mõjutasid peamiselt ilmastikuolud, nõudlus ja geopoliitilised tegurid. Kolmandas kvartalis hinnad veidi tõusid võrreldes eelmise aasta sama perioodiga, kuna globaalne LNG pakkumine vähenes LNG-jaamade hooldustööde tõttu Norras ning erakorraliste hooldustööde tõttu Austraalias ja Malaisias. Lisaks avaldas hindadele mõju ka LNG nõudluse kasv Aasia turul, geopoliitilised pinged Lähis-Idas ja ilmastikutingimuste hooajaline muutus neljandas kvartalis. Kuigi talveks valmistumisel ulatus Euroopa gaasivarude täituvus 95%-ni, vähenesid gaasihoidlate varud Euroopa külmade ilmade tõttu oodatust kiiremini: hoidlate tase oli umbes 10% madalam võrreldes 2023. aasta sama ajaga. Lisaks avaldas gaasivarude vähenemisele mõju prognoositust vähesem taastuvenergia tootmine ja suurenenud nõudlus LNG järele Aasias.

Maagaasi hind
€/MWh



CO₂ HEITMEKVOOTIDE HINNAD LANGESID VÕRRELDDES EELMISE AASTAGA

Heitmekvootide süsteemi eesmärk on vähendada CO₂ heitmete õhku paiskamist Euroopas. Selleks soovitakse suunata energiatootjaid kasutama vähem saastavaid tooraineid ja investeerima efektiivsematesse tootmistehnoloogiatesse.

CO₂ heitmekvootide hind mõjutab tugevalt põlevkivi otsepõletusel toodetud elektri tootmiskulu, eriti meie vanemate ja CO₂-mahukamate tootmisseadmete puhul.

CO₂ heitmekvootide keskmine hind oli 2024. aasta esimesel poolaastal 65,5 €/t ehk 26,7% (-23,9 €/t) madalam kui eelmise aasta esimesel poolaastal. 2024. aasta esimeses kvartalis langes hind isegi viimase kahe aasta madalaimale tasemele, mis oli tingitud riikide nõrgemast majanduslikust olukorrast ja Euroopa Komisjoni poolt müüdnud lisakvootidest.

2024. aasta teisel poolaastal esines CO₂ heitmekvootide hinnas kõikumisi, kuid sellegipoolest püsisid hinnad suhteliselt stabiilsed. CO₂ heitmekvootide keskmine hind 2024. aasta teisel poolaastal oli 67,4 €/t ehk 16,9% (-13,8 €/t) madalam kui 2023. aasta teisel poolaastal.

Teisel poolaastal mõjutas CO₂ heitmekvootide hindu eelkõige nõrgenenud nõudlus ja sellest tulenevalt kaubeldavate kvootide vähenenud kogused. Lisaks avaldasid hindadele mõju tavalisest soojemad ilmad ning taastuenergia toodangute suurenenud mahud, mille tulemusena vähenes vajadus fossiilkütuste kasutamise ja CO₂ heitmekvootide järele.

CO₂ heitmekvootide keskmine hind oli 2024. aastal 66,6 €/t, langes 2023. aastaga võrreldes 22,0% (-18,7 €/t).

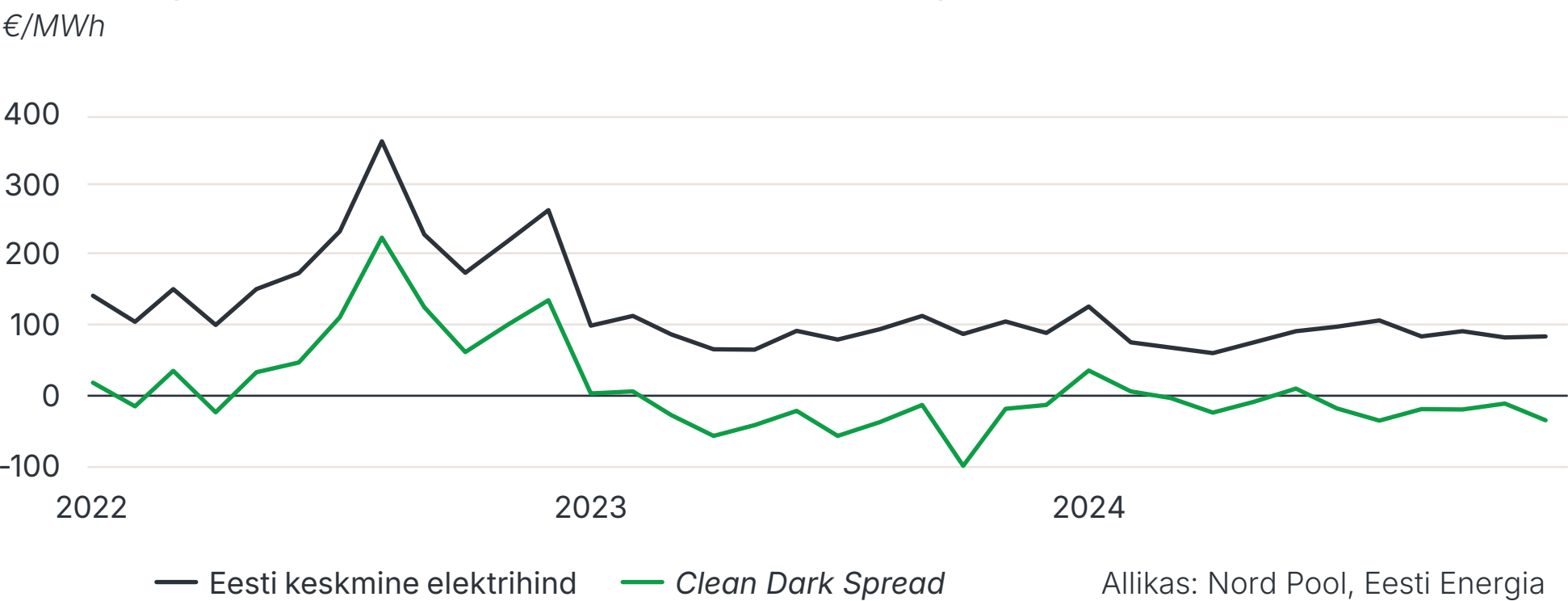
Energiatootmise oluline näitaja *Clean Dark Spread* peegeldab elektritootja arvestuslikku kasumimarginaali, mis jääb alles pärast elektri keskmisest turuhinnast kütuse- ja CO₂ heitmekulude mahaarvamist.

Eesti Energia *Clean Dark Spread* oli 2024. aastal -7,5 €/MWh (+18,2 €/MWh võrreldes 2023. aastaga). See tähendab, et CO₂ ja põlevkivi kulu ületab elektri hinda turul, mistõttu ei ole põlevkivist elektri tootmine kasumlik.

CO₂ heitmekvootide hinnad



Eesti Energia *Clean Dark Spreadi* seos Eesti elektrihinnaga



NAFTATOODETE MAAILMATURUHINNAD PÜSISID EELMISE AASTA TASEMEL:
KÜTTEÕLIHINNAD OLID SUHTELISELT STABIILSED, BRENTI TOORNAFTA HINDADES
ESINES VÄIKE LANGUS

Meie toodetavale põlevkiviõlile kõige lähedasem õliturul laialdaselt kaubeldav toode on 1% väävlisisaldusega kütteõli, mille hind sõltub peamiselt Brenti toornafta hinnast. Toornafta ja kütteõli hind mõjutab Eesti Energia poolt müüdava põlevkiviõli müügihinda.

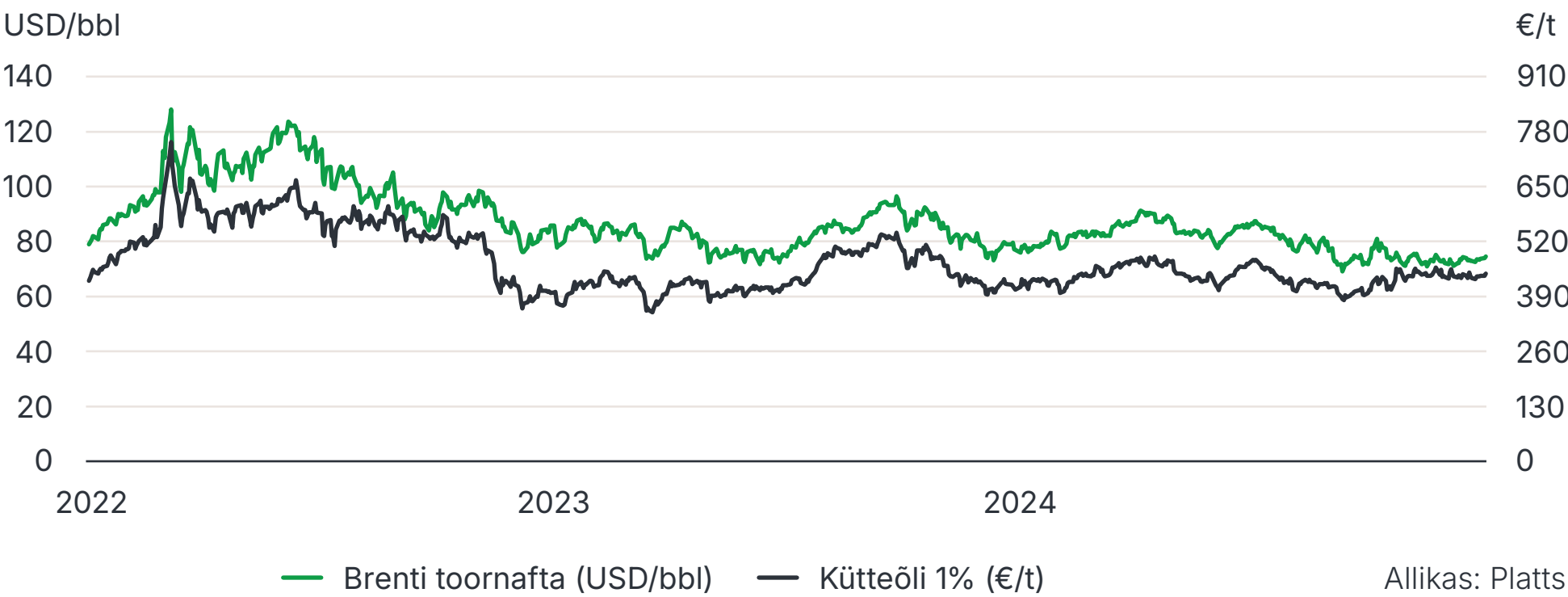
Brenti toornafta keskmine hind oli 2024. aasta esimesel poolaastal 83,4 USD/bbl ehk 4,0% kõrgem (+3,2 USD/bbl) kui aasta tagasi samal perioodil. Esimesel poolaastal mõjutasid naftatoodete hindu geopoliitilised konfliktid, OPEC+ toodangu vähendamine ning USA ja Hiina prognoositust parem majanduslik seis.

Teisel poolaastal vedelkütuste hinnad langesid: Brenti toornafta keskmine hind oli siis 76,2 USD/bbl ehk 9,5% madalam (-8,0 USD/bbl) kui 2023. aasta teisel poolaastal. Vaatamata OPEC+ tootmiskärbetele ja geopoliitilistele pingetele langesid hinnad globaalse nõudluse vähenemise tõttu. Kõige rohkem avaldas teisel poolaastal hinna kujunemisele survet Hiina nõudluse vähenemine, kuna see riik on üks suurimaid naftatoodete importijaid. Hiina majanduse olukord mõjutab ka maailma naftanõudluse taset ja selle kaudu hindade liikumist.

Brenti toornafta keskmine hind oli 2024. aastal 79,8 USD/bbl, kahanedes võrreldes 2023. aasta keskmise hinnaga -2,3 USD/bbl (-2,8%). 1% väävlisisaldusega kütteõli keskmine hind oli 2024. aastal 436,6 €/t ehk see näitaja püsis samal tasemel kui 2023. aastal (-0,01%, -0,02 €/t).

Vedelkütuste hinnad

USD/bbl, €/t



Keskmine hind		2024	2023	2022
Brenti toornafta	USD/bbl	79,8	82,2	98,9
Kütteõli 1%	€/t	436,6	436,6	542,0
Euro vahetuskurss	EUR/USD	1,08	1,08	1,05



REGULATSIOONIDE MÕJU MEIE MAJANDUSTEGEVUSELE KASVAS VEELGI

Aastakümneid Eesti varustuskindlust taganud põlevkivijaamade konkurentsivõime on suurte CO₂ heitmete tõttu ammendunud. Kuna varustuskindluse tagamiseks vajab Eesti riik endiselt põlevkivijaamade tuge, siis tuleb nende jaamade ülalpidamiseks leida pikaajaline lahendus, selleks on kokkulepped ettevalmistamisel. Eesti Vabariigi Valitsus kiitis 2024. aasta lõpus heaks elektrituruseaduse muudatused, mis näevad ette saartalitlusreservi teenuse hankimise võimaluse Eleringi jaoks. Eelnõu seletuskirja kohaselt peaks teenus käivituma hiljemalt alates 2026. aasta algusest.

Teine olulise mõjuga elektroenergeetikat mõjutav seaduseelnõu on fantoomliitumiste eelnõu, mille eesmärgiks on vabastada seisvad liitumisvõimsused. See võimaldaks arendada uusi elektritootmisvõimsusi kiiremini ja odavamalt. Seadusemuudatuse rakendamisega kohaldatakse „kasutult seisvate“ liitumisvõimsuste suhtes suuri trahvimäärasid või suunatakse alternatiivina tootjaid neid võimsusi sulgema. Eelnõus arvati fantoomliitumiste hulka ka reservelektrijaamade liitumisvõimsused, mida kasutatakse küll harva, kuid mille olemasolu on vajalik elektri varustuskindluse tagamiseks.

Desünkroniseerimisega Venemaa sünkroonalast kaasneb 2025. aastal täiesti uue ehk sagedusreservide turu avamine. Uue teenuse hankimisega tekivad kulud, millele tuleb leida kate. Kulujaotuse ettepanekute koostajad jätsid paraku arvestamata bilansihalduritele kaasnevad riskid ja mõju Eesti elektritootjate piiriülesele konkurentsivõimele. Hetkel lõplikku lahendust pole veel leitud.

Tulevikku vaadates tekitab järjest rohkem küsimusi tänase elektriturumudeli jätkusuutlikkus. Baltikumi on rajatud uusi taastuvenergia tootmisvõimsusi, mille toodang sõltub ilmastikuoludest ja see on eksponentsiaalselt suurendanud negatiivse hinnaga tundide arvu. Nii väheneb vaikselt ja järjekindlalt elektrisüsteemile vajalike juhitavate elektritootmise võimsuste jätkusuutlikkus. Naaberriigis Soomes, kus oli negatiivse hinnaga tundide arv 2024. aastal kõige suurem Euroopas (üle 700), on teema üle arutatud mõnda aega. Seetõttu on põhjust arvata, et juba 2025. aastal teeb Soome juhitavate võimsuste jätkusuutlikkuse tagamiseks ettepaneku juurutada võimsusmehhanism.

Estlink2 merekaabli lõhkumine 2024. aasta lõpus andis selge viite, et riigi varustuskindlus ei saa tugineda vaid piiriülestel ülekandevõimsustel. Kodumaise elektritootmise arendamisele ei ole alternatiivi. Antud olukorras tasub analüüsida, milliseid meetmeid on vaja rakendada juhitavate võimsuste elektrisüsteemi juurde toomiseks ja selles hoidmiseks.

Elektrimüüjaid mõjutab Euroopa Liidu direktiivist alates 2025. aasta jaanuarist tulenev kohustus liikmesriikide elektrimüüjatele rakendada asjakohaseid riskide juhtimise strateegiaid, mis võimaldaksid neil tagada fikseeritud hinnaga müügilepingute kindlus olenemata turuhinna muutustest. Selline ootus elektrimüüjate suhtes on põhjendatud. Samas on Leedu riigis kujundatud poliitika, mille järgi ei tohi elektrimüüja fikseeritud hinnaga müügilepingu ennetähtaegse lõpetamise korral klientidelt tasu küsida. Hindade fikseerimine ei ole elektrimüüjatele tasuta ja kui klient lõpetab lepingu enne tähtaega, siis tuleb müüjal seda kulu ise edasi kanda. Kohtuvaidlused selle elektrimüügi jaoks olemusliku teema üle kestsid terve 2024. aasta jooksul ja jätkuvad ka 2025. aastal. Negatiivse tulemuse korral võib see kaasa tuua fikseeritud hinnaga elektrilepingute pakkumise lõpetamise Leedus.

An aerial photograph of a dark, calm lake surrounded by dense green forests. Several islands of varying sizes are scattered throughout the lake. A wooden walkway with railings is visible on the right side, winding along the shoreline and connecting different parts of the forest. The text "Kontserni 2024. aasta sündmused" is overlaid in white at the bottom left.

Kontserni 2024. aasta sündmused

Elektritootmine

JUHITAV ELEKTRITOOTMINE

Enefit Poweri juhitavad elektrijaamad moodustavad 85% Eesti juhitavatest tootmisvõimsustest. 2024. aastal oli nende konkurentsivõime endiselt väike, kuid elektrijaamadel on oluline roll varustuskindluse tagamisel.

Eesti Energia juhitavad tootmisvõimsused aitavad tagada elektri varustuskindlust

Madalate hindade tõttu pääsesid vanemad ning süsinikuintensiivsed energiaplokid turule harva ning neid hoiti töövalmiduses varustuskindluse tagamiseks.

2024. aastal tootsime Narva piirkonnas asuvates juhitavates tootmisüksustes 1,91 TWh elektrienergiat ehk 16,1% (0,36 TWh) vähem kui 2023. aastal. 0,73 TWh (ligikaudu 38%) juhitavates elektritootmisvõimsustes toodetud elektrienergiast oli toodetud alternatiivsetest kütustest.

2024. aastal oli Auvere elektrijaama töökindlus suur (89%), mis vastab ettevõtte ootustele. See saavutati tänu elektrijaama uuendamisele ja kvaliteetsele hooldusele. Välja vahetati neli soojusvahetit, mis aastaid halvendasid jaama töökindlust.

Aasta lõpu seisuga oli Eesti Energias kasutusel juhitav elektriline netootmisvõimsus 1165 MW. Enefit Poweri jaamadest tagavad seda Eesti elektrijaam 866 MW, Balti elektrijaam 192 MW, Auvere elektrijaam 272 MW ja Enefit-280 õlitehas 20 MW ulatuses. Lisaks on Enefit Greenil Iru koostootmisjaam võimsusega 17 MW.

Eesti Energia pakutavast võimsusest piisab, et katta oluline osa Eesti elektritarbimisest sõltumata mõne tootmisüksuse hooldusest või rikkest.



Desünkroniseerimine Venemaa elektrisüsteemist

Eesti ühendas end koos Läti ja Leeduga 2025. aasta veebruaris Venemaa elektrisüsteemist ümber Mandri-Euroopa elektrisüsteemi. Pärast seda peavad Balti riigid tagama oma elektri-süsteemi stabiilsuse ise.

See tõi kaasa vajaduse paindlike ja kiiresti reageerivate reservide järele, mida oleks võimalik digilahenduste abil reaalajas aktiveerida. Samuti kasvatab üleminek taastuvenergia süsteemile nõudlust reguleerimisreservide järele.

Eesti Energia kandis olulist rolli Baltikumi elektrisüsteemi desünkroniseerimisel Venemaast. Selleks osutame vajalikke süsteemiteenuseid nii oma juhitavate põlevkivijaamadega kui ka tuuleparkide ja akulahendustega.

Elektrivõrgu desünkroniseerimisel olid esiplaanil Narva elektrijaamad, sest sealsed Enefit Poweri tootmisvõimsused moodustavad 85% Eesti juhitavatest tootmisvõimsustest. Tulevikus plaanime Baltikumi elektrisüsteemi toetada ka tänapäevaste juhitavate tootmisvõimsustega.

Eesti Energia on Eesti suurim manuaalse sageduse taastamise reservi pakkuja. Ettevõtte elektrijaamad on võimelised täitma Euroopa sagedusjuhtimise platvormi nõudeid nii manuaalse sageduse taastamise reservi (mFRR) kui ka automaatse sageduse taastamise reservi (aFRR) pakkumiseks. Eesti Energia pakub mFRR-teenust Eleringile alates Baltikumi ühisest mFRR-turu loomisest 2018. aastal.

Oktoobris 2024 alustas Eesti Energia mFRR-i pakkumist energiaturu platvormile MARI (Manually Activated Reserves Initiative). Selleks kvalifitseerisime Enefit Poweri ja Enefit Greeni tootmisvarad uutele, mFRR-nõuetele vastavaks. Seejuures olime Eestis ja Leedus esimesed, kes alustasid mFRR-teenuse pakkumist tuuleparkidega. See märgiline samm aitab tagada Baltikumi elektrisüsteemi toimimise pärast BRELL-i elektrivõrgust lahtiühendamist. BRELL on ühendsüsteem, mille seni moodustasid Eestiga vahelduvvooluline kaudu ühendatud naaberriigid Läti ja Venemaa ning nende naabrid Leedu ja Valgevene.

Süsteemiteenuste pakkumiseks liidestasime virtuaalse elektrijaama platvormile 2024. aasta jooksul 455 MW uusi varasid, mida on kokku juba 2,1 GW. Sealhulgas suurendasime juhitavate varade võimsust 290 MW võrra, neid on kokku 0,7 GW.

Sagedusreservide turule kvalifitseeritud võimsused (MW)

31.12.2024 seisuga

Tootmisüksus	mFRR üles reguleerimine	mFRR alla reguleerimine	aFRR üles reguleerimine	aFRR alla reguleerimine
Auvere elektrijaam	50	50	25	25
Balti elektrijaam 11. plokk			15	15
Eesti elektrijaama 8. plokk	25	25	15	15
Eesti elektrijaama 5. plokk	25	25		
EG Tolpanvaara tuulepark		55		55
EG Akmene tuulepark		50		
EG Silute tuulepark		50		
EG Silale II tuulepark		30		
EG Narva tuulepark		30		
EG Pakri tuulepark		14		9
EG Virtsu II-III tuulepark		10		7
EG Esivere tuulepark		6		4
Estonia Kaevanduse pumppla	1	1		
Kokku	101	346	55	130

TAASTUVENERGIA TOOTMINE JA ARENG

Paigaldatud tootmisvõimsuste maht ületas 1000 MW piiri

Kontserni tütarettevõtte Enefit Green keskendus pooleliolevate ehituste lõpuleviimisele ning kasumlikule ja stabiilsele töölepanekule. Selle eesmärk oli kindlustada ettevõtte pikaajaline areng, suurendada taastuvenergia kättesaadavust, ja parandada energiajulgeolekut oma koduturgudel.

Viimastel aastatel on Enefit Green olnud aktiivses ehitusfaasis, rajades tuule- ja päikeseparke Soomes, Baltikumis ja Poolas. 2024. aasta lõpuks ületas ettevõtte paigaldatud tootmisvõimsuste maht 1000 MW piiri. See on oluline teetähis meeskonna, partnerite ja tarbijate jaoks.

196 MW uusi taastuvelektrijaamu Soomes, Leedus ja Poolas

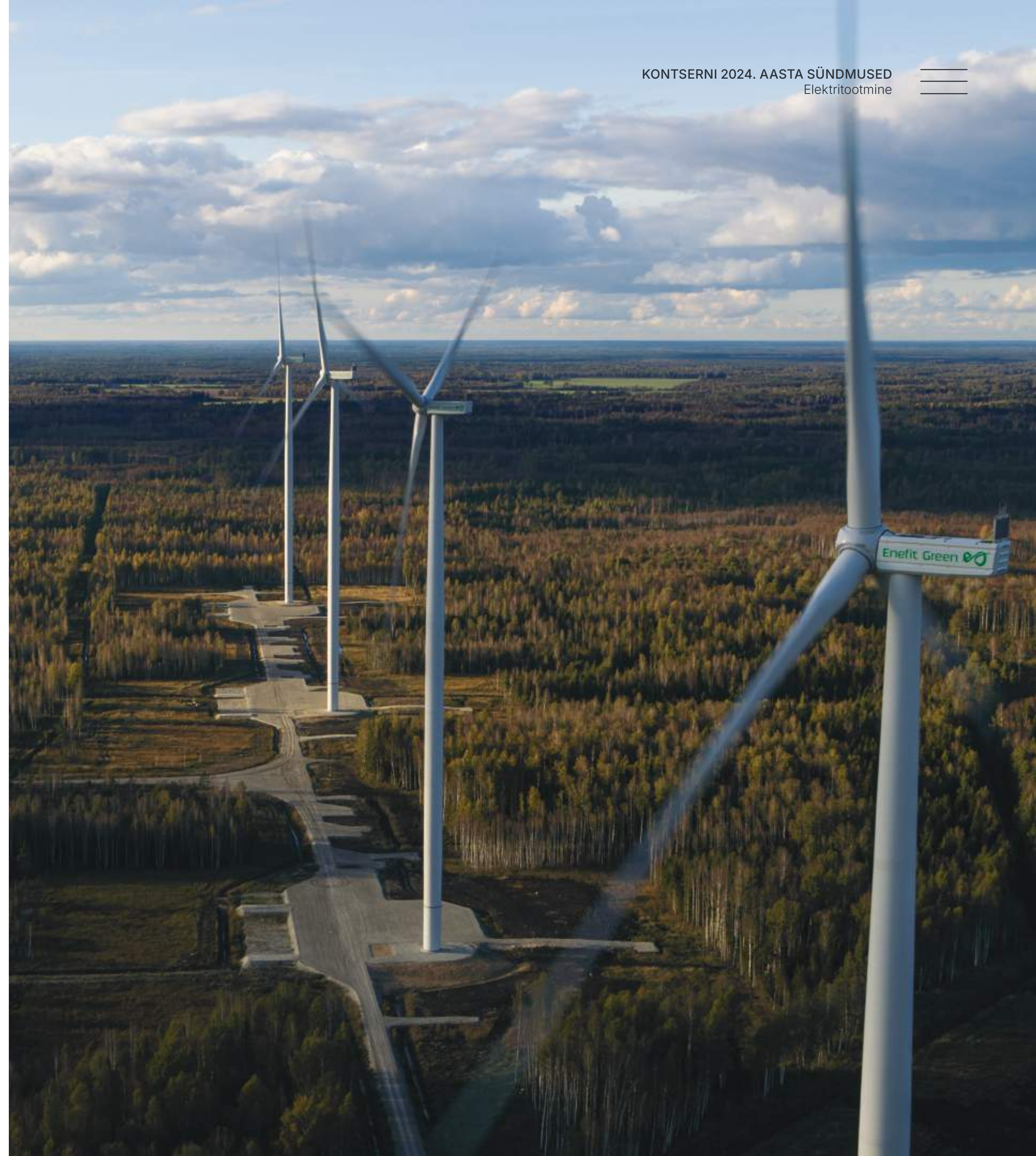
2024. aastal lõppesid ehitustööd mitmes tuule- ja päikesepargis: Tolpanvaara tuulepark (72 MW) Soomes, Šilalė II (43 MW) ja Akmenė (75 MW) tuulepargid Leedus, Dębniku päikesepark (6 MW) Poolas ning Kabala (0,2 MW) ja Mõisavalla (0,2 MW) päikesepargid Eestis.

Aprillis lõppesid ehitustööd Põhja-Soomes asuvas Tolpanvaara tuulepargis. See on Enefit Greeni ainus Soomes asuv ja ühtlasi ettevõtte kõige põhjapoolsem tuulepark. Kokku toodab see aastast ligi 250 GWh taastuvelektrit.

Leedus valmisid Šilalė II ja Akmenė tuulepargid. Tegu on olulise teetähisega, kuna nende parkide rajamise otsused olid esimesed investeerimisotsused, mis tähistasid Enefit Green kasvutsükli algust 2021. aastal. Kokku toodavad need kaks tuuleparki aastast ligi 420 GWh.

Poolas asuv Dębniku päikeseelektrijaam alustas tegevust 2024. aasta veebruaris. Seal on üle 9000 kahepoolse päikesepaneeli, mis toodavad ligikaudu 6,3 GWh elektrit.

Lisaks neile suurematele projektidele algas kevadel elektritootmine Eestis Järvamaal asuvates Kabala ja Mõisavalla päikeseparkides. Need päikeseelektrijaamad ehitati Eesti Energia klientide juurde pikaajalise rendilepingu alusel.





Suuremahuline
taastuenergia
tootmine maal ja merel
on taastuenergia
eesmärkide täitmiseks
võtmetähtsusega.

Suuremahuliste taastuvelektrijaamade ehituse lõpuleviimine

2024. aasta lõpu seisuga oli Enefit Greenil ehitusjärgus kolm tuuleparki koguvõimsusega 422 MW: üks Eestis ja kaks Leedus. Lisaks kestab kolme päikeseelektrijaama ehitus (üks Eestis ja kaks Lätis koguvõimsusega 91 MW).

Eestis jätkus Baltikumi võimsaima taastuenergeetika ala ehitus Sopi-Tootsis. Selles tuulepargis (255 MW) algas tuulikute püstitamine aprillis ja lõppes septembris. Esimesed kolm tuulikut alustasid elektritootmist augusti keskel ning novembriks olid kõik 38 tuulikut käivitatud ja töös.

Sopi-Tootsi tuulepargi läheduses jätkusid Sopi päikesepargi (74 MW) ehitustööd. Oktoobris alustati osalist elektritootmist poolel päikese-
pargist ja detsembri keskpaigaks algas täismahus tootmine kogu
pargis. Tuule- ja päikesepargi prognoositav toodang on kokku
750 GWh keskkonnahoidlikku elektrit, mis katab ligi kümnendiku
Eesti praegusest elektritarbimisest.

Leedus jätkati ehitustöid Kelmė I (80 MW) ja Kelmė II (87 MW)
tuuleparkides. Kelmė I tuulepargis said juuliks püsti kõik 14 tuulikut ja
esimene elektritoodang jõudis võrku detsembris. Tuulepark hakkab
tootma ligikaudu 266 GWh elektrit aastas.

Kelmė II tuulepargis käis ligipääsuteede, vundamentide ja elektriosa
ehitus. Kõik 14 tuulikut toodavad aastas ligikaudu 315 GWh elektrit.

Lätis jätkas Enefit Green oma esimeste päikesepeakide ehitust.
Austrumi ja Dzērvesi päikeseelektrijaamade (17 MW) aastatoodang
on kokku ligikaudu 18 gigavatt-tundi.

Avamere tuuleenergia

Tuulest elektri tootmise paralleelne areng maismaal ja merel on
väga vajalik. Nii on võimalik turule tuua suuremas mahus puhast
ja konkurentsivõimelise hinnaga elektrit ning saavutada Eesti
taastuenergia eesmärkide täitmine.

Enefit Green arendab Eesti kaht meretuuleparki: kuni 1000 MW
võimsusega Liivi meretuulepark ja kuni 1000 MW võimsusega
Loode-Eesti meretuuleparki. Liivi meretuulepark on kõige kaugemale
jõudnud meretuulepargi arendus.

Detsembris valmis Liivi meretuulepargi keskkonnamõju hindamise
aruanne, mis esitati Tarbijakaitse ja Tehnilise Järelevalve Ametile
avalikuks väljapanekuks. Kohalikele omavalitsustele ja kogukonda-
dele tutvustati mõjuhindamise uuringute tulemusi kevadel ja sügisel
korraldatud infopäevadel. Liivi meretuuleparki on kavas püstitada
kuni 84 tuulikut koguvõimsusega 1000 MW, aastane elektritoodang
on kuni 4 TWh.

Meretuulepark kiirendab üleminekut kliimasõbralikule ja vähese
heitega energiatootmisele ning vähendab Eesti sõltuvust elektri-
impordist. Samal ajal tuleb silmas pidada, et investering on suur
ja selle teostumiseks on vaja elektri-energia hinnakindluse
mehhanisme. Ainult turupõhiselt ei ole sellise meretuulepargi
rajamist võimalik rahastada.

Jaotusvõrk

HAJATOOTMISE REKORDAASTA

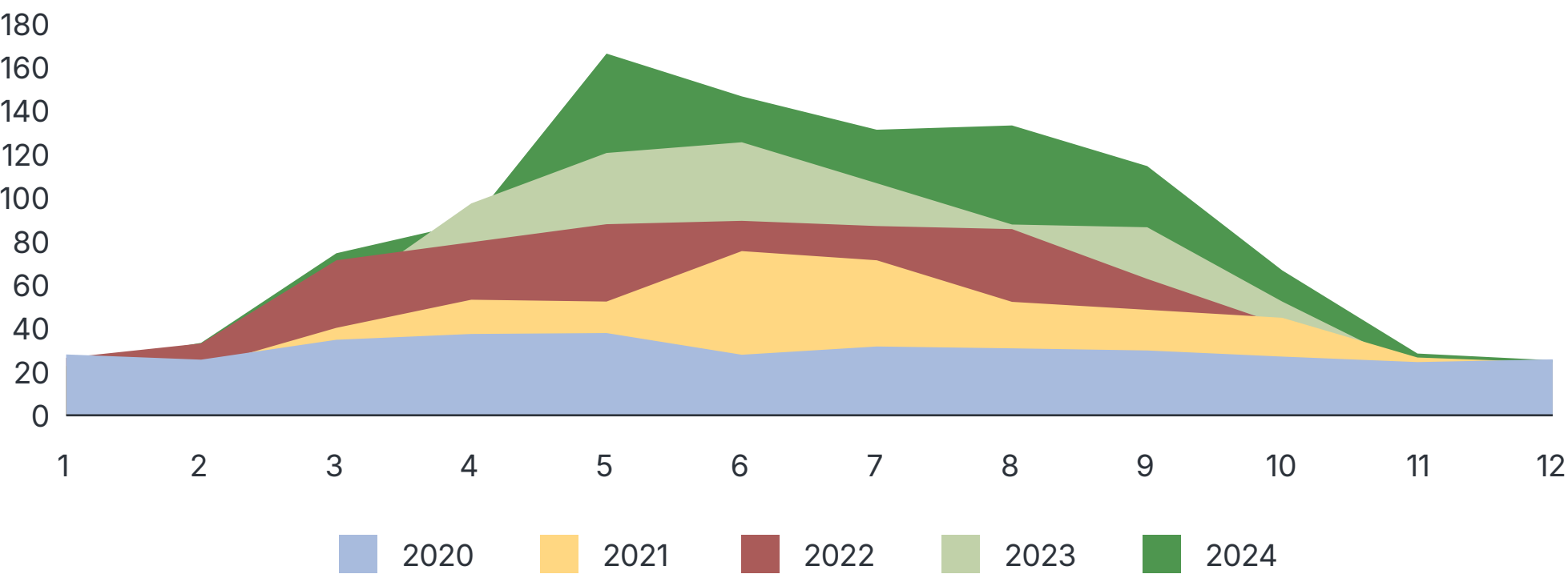
2024. aastal investeeris Elektrilevi elektrivõrguga liitumisse ja töökindluse suurendamisse 137,8 miljonit eurot. Aasta lõpuks oli võrguga liitunud juba üle 22 400 elektritootja, kelle koguvõimsus on 947 MW.

Aasta jooksul lisandus Elektrilevi võrku 1 547 tootjat koguvõimsusega 117 MW.

Uutest liitujatest 1 328 on mikrotootjad: neile kuulub kuni 15 kW võimsusega tüüpiliselt kodu juurde ehitatud jaam. Kokku oli 2024. aasta lõpu seisuga Elektrilevi võrgus 13 150 mikrotootjat koguvõimsusega 136,7 MW.

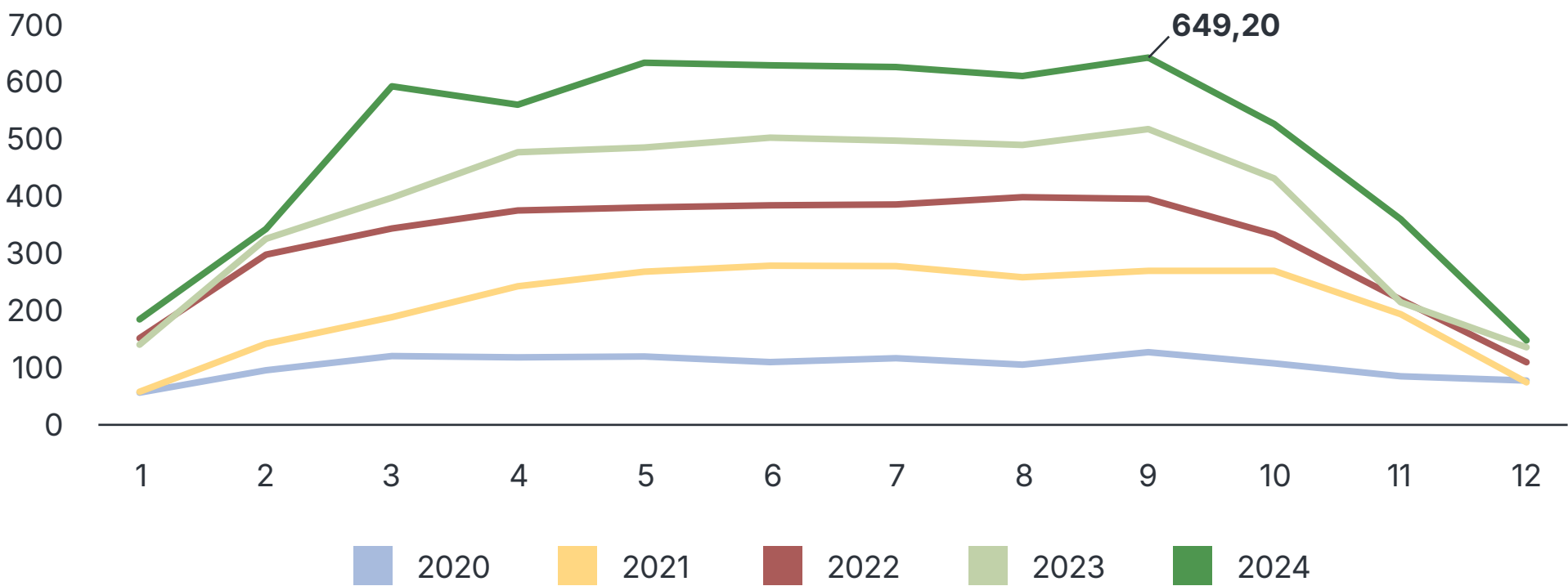
Tootjate poolt Elektrilevi võrku antud kogused 2020-2024

GWh/kuu



Elektrilevi võrguga ühendatud elektritootjate võrku antud maksimaalne võimsus

MW/kuu



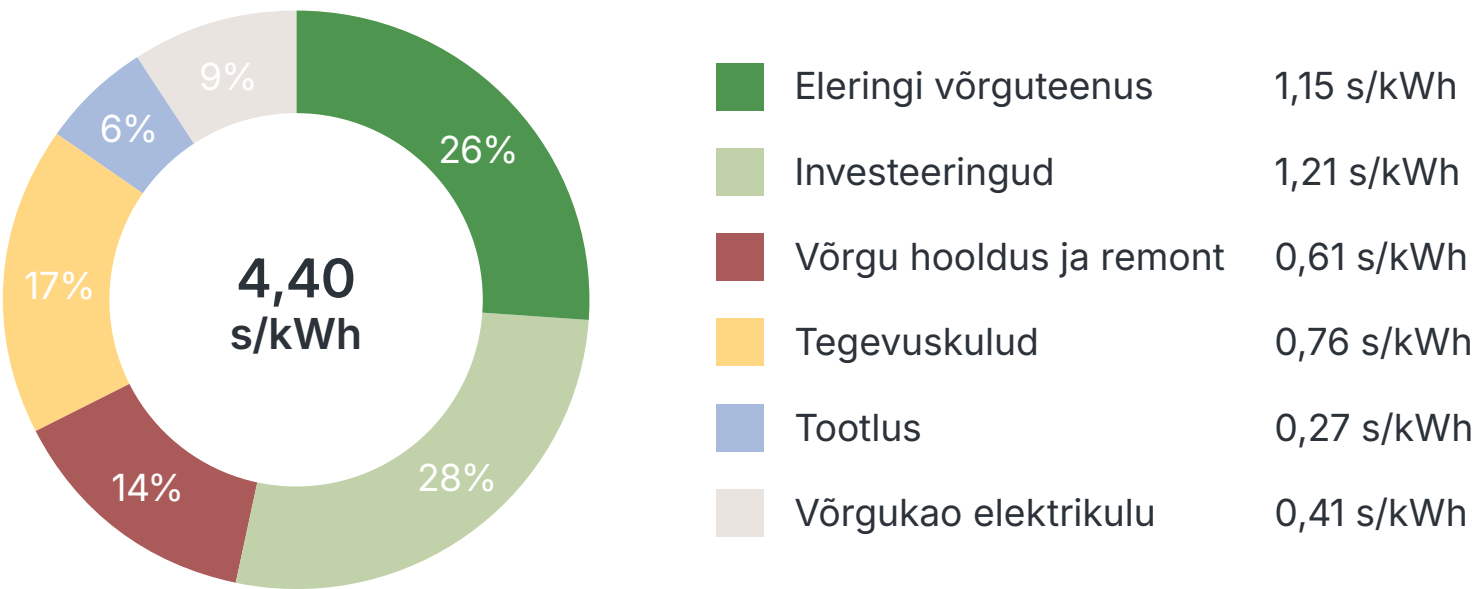
STABIILSE ELEKTRIÜHENDUSE JA VARUSTUSKINDLUSE TAGAMINE NÕUAB SUUREMAID INVESTEERINGUID JA HOOLDUSKULUSID

Konkurentsiameti otsusega suurendati 1. oktoobrist 2024 Elektrilevi võrgutasu keskmiselt 7,1% ja keskmine tariif on 4,40 s/kWh.

Hinnatõus on tingitud kasvanud investeeringu- ja hooldusvajadustest, et tagada klientidele stabiilne elektriühendus ja varustuskindlus, samuti kiire inflatsiooni põhjustatud tööde ja materjalide üleüldisest hinnatõusust.

Elektrilevi võrgutasu jaotus 2024. aasta hinnamuutusest

s/kWh



ELEKTRILEVI JUHTIMISKESKUS ON HOOLITSENUD EESTI ELEKTRIVARUSTUSE EEST ÜLE 80 AASTA

1. oktoobril 2024 täitus 80 aastat esimese elektrivõrkude juhtimiskeskuse loomisest, mis kandis selle rajamisel 1944. aastal dispetšertalituse nime. Juhtimiskeskusel lasub väga suur vastutus nii kriiside ajal kui ka igapäevaselt, sest sealsetest töötajatest sõltub meie kõigi elektrivarustus.

Läbi aastate on Eestis olnud hulk juhtimiskeskusi, kuni need jaotati kaheks: põhivõrgu ja jaotusvõrgu juhtimiskeskusteks.

Alates aastast 2019 juhitakse jaotusvõrku ühest juhtimiskeskusest. Selle roll on alguspäevist saati olnud sama: hoida elektrisüsteemi töös ja viia elekter kõigi eestimaalaste kodudesse.

UKSED AVAS ELEKTRILEVI UUS MUUSEUM-ALAJAAM

21. mail avati Kadriorus pidulikult Eesti ülemaa-elektrivõrkude 100 aasta juubeli raames uus, Weizenbergi muuseum-alajaam. See on ehitatud aastal 1938, mil elektrifitseerimine oli Tallinnas juba täies hoos ja alajaamu oli kokku umbes 150.

Weizenbergi alajaama on koondatud ajastule vastavad kesk- ja madalpinge jaotusseadmed ning trafod. Lisaks kajastavad stendid elektri kasutuselevõtu ajalugu Eestis ja Tallinnas kuni teise maailmasõjani. Väljapanekutelt leiab tolle ajastu põnevaid elektriseadmeid, mõõteriistu ja muid tarvikuid.

Suurtööstus

Eesti Energia suurtööstus on välja kujunenud mitmekülgne väärtusahel, mis hõlmab ennekõike riiklikult kriitilise elektri varustuskindluse pakkumist kui ka vedelkütuste ja tulevikus kemikaalide tootmist maailmaturule.

VEDELKÜTUSTE TOOTMINE

Vedelkütuste toodang on suur ja kinnitab Enefit-tehnoloogia jätkusuutlikkust

2024. aastal tootsime 448 000 tonni vedelkütuseid, mis on 5% vähem kui eelmise aasta rekordkogus. Toodetud kütusekogus on piisavalt suur ning näitab, et tehases rakendatud uuendused ja kasutatav tehnoloogia toimib ning on jätkusuutlik. Enefit-tehnoloogia sobib alternatiivsetel toorainetel põhineva keemiatööstuse arendamiseks.

Uue Enefiti tehase ehitus jätkub ja sellega koos ka keemiatööstuse rajamine Ida-Virumaale

Ettevõtte jätkab uue tehase Enefit 280-2 ehitamist. Tehase mehhaaniline valmidus ehk seadmete paigaldamise lõpetamine on planeeritud 2025. aasta algusesse. Sellele järgneb külmkäivitus, mille käigus ei lülitata seadmeid veel tööle, vaid neid kontrollitakse. Kui külmkäivitus on edukalt läbitud, on turvaline alustada seadmete tegelikku, st kuumkäivitamist.

Käivitamise järel algab testimise ja seadistamise mitmeetapiline protsess, mille eduka läbimise tulemusel jõuab tehas täisvõimsuseni.

2024. aasta lõpu seisuga on 30% süsteemidest valmis kuumkäivituseks ja 70% seadmetel on vaja veel seadistustööd lõpetada.





Tootmisalade uus elu. 2024. aastal said huvilised esimesed elamused Estonia aherainemäele rajatud elamuspargist

2024. aastal avati Estonia aherainemäele rajatud elamuspark Alutaguse vallas. Seal saab mööda pikka serpentiinjalgrada üles ronida, mäel pakutavatest tegevustest osa saada ja ennenägematut krossijooksu jälgida. Põnevust pakkusid ka Ida-Virumaa lahtised meistrivõistlused krossijooksus.

Tulevase motoraja tarbeks hakkas Eesti Energia Estonia kaevandusest väljastatavat aherainet ladestama juba 14 aastat tagasi. Paari aasta eest valmis nii motoraja kui ka piirdega vall pealtvaatajate tarbeks, samuti jalgsi ja autoga üles pääsemiseks vajalikud serpentiinid. Alutaguse vald andis mäe hoonestusõiguse üle äsja loodud MTÜ-le Estonia Elamuspark.

Eraldame reservelektrijaamad ja vedelkütuste tootmise

Detsembris kiitis Eesti Energia üldkoosolek heaks ettevõtte nõukogu otsuse kontserni tütarettevõtte Enefit Power jagunemiseks. Otsuse alusel loob Eesti Energia Eesti riigile varustuskindlust tagavate reservelektrijaamade käitamiseks eraldi ettevõtte, et muuta elektribörsile harva pääsevate varuvõimsuste juhtimine selgemaks ja läbipaistvamaks.

Samal ajal võimaldab see muudatus nii maailma- kui ka kodumaisel turul suure kasvupotent-siaaliga suurtööstusel jätkata arengut keemiatööstuse alal, et see oleks atraktiivne valdkond nii investoritele kui ka tulevastele töötajatele.

Vedelkütuste tootmise, keemiatööstuse arendamise ja põlevkivi kaevandamisega seotud varad ning protsessid jäävad senisesse ettevõttesse.

ENEFIT SOLUTIONS PANUSTAB EESTI TÖÖSTUSETTEVÕTETE ROHETEEKONDA NÜÜDISAJA TEHNOLOOGIAGA

Energeetika- ja tööstusvaldkonna lahenduste pakkuja Enefit Solutions täiendas oma teenuse-portfelli uute projektidega vesiniku- ja salvestuslahenduste valdkonnas ning osales jätkuvalt ka Enefiti keemiatööstuse rajamises.

2024. aastal tegi ettevõtte samme vesiniku tootmisel ja salvestamisel. Aasta lõpus allkirjastasid Eesti Energia ja Enefit Solutions vesiniksalvesti prototüübi projekteerimise ja ehitamise lepingu.

Osaleti konkurentsivõimeliste pakkumustega elektrolüüserite, laadimisjaamade ja kütuse-elementide hangetes nii Eestis kui ka Soomes. Samuti tehti Ettevõtluse ja Innovatsiooni SA-le edukas vesinikutehnoloogia arendusprojekti taotlus. Projekt kestab kaks aastat ja selle tulemusena valmib 10 kW tahkeoksiidse kaaselektrolüüsi liitraku prototüüp.

Ettevõtte osaleb Eesti varustuskindluse tagamises mitut moodi. Aasta esimeses kvartalis lõpetati elektri- ja mehaanikaseadmete paigaldamine Eleringi sünkroonkompensaatoritele, millel on tähtis osa sageduse tagamisel Mandri-Euroopa elektrivõrguga sünkroniseerimise käigus. Samal ajal pakub Enefit Solutionsi tütarettevõtte Enefit Powerile reservelektrijaamade hooldus- ja remonditeenust.

Märkimisväärseks sai ka Auvere elektrijaama juures paikneva akusalvesti ehitus, kus Enefit Solutions teeb projekteerimis-, paigaldamis- ja ühendamistöid. Salvestusvõimaluse loomine võimaldab pakkuda sagedusreservi teenust Mandri-Euroopa sagedusalaga liitumisel.

Enefit Solutionsil on oluline veel Enefit 280-2 vedelkütuste tehase ehitamise projektis. Seal tehti 2024. aastal käivitusi kütuseetteande süsteemis, elektritöid turbiini- ja kondensatsiooni üksuses ning lõpetati edukalt põhjaestakaadi tehnoloogiliste torustike ehitus. Tööstusliku elektrivarustuse projektidest kujunes kasvav teenusesegment ka väljaspool kontserni.

Ettevõttel on tugev fookus kliendibaasi laiendamisel kontsernist väljapoole nii oma koduturgudel kui ka mujal maailmas.

TÖÖSTUSHEIDETE VÄHENDAMINE

Erikontroll ja heitenormide ületamine

2024. aasta novembris avaldas Eesti Energia Rahandusministeeriumi tellitud ning advokaadibüroo Sorainen ja Grant Thornton Balticu koostatud erikontrolli lõppraporti, milles viidati kontserni keskkonnanõuete rikkumistele.

Need puudutasid Enefit-140 õlitehase saasteainete piirväärtuste ületamist, NMVOC-heidete ületamist, H₂S, CO, NO_x ja C₆H₆ heidete piirmäärade ületamist ning NH₃ ja COS heidete piirmäärade ületamist. Lisaks osutati jätkuvale lubatud saasteainete piirväärtuste ületamisele Enefit Poweri elektrijaamades. Samuti toodi esile puudusi elektrijaamade ja Enefit-140 õlitehase pidevseiresüsteemides.

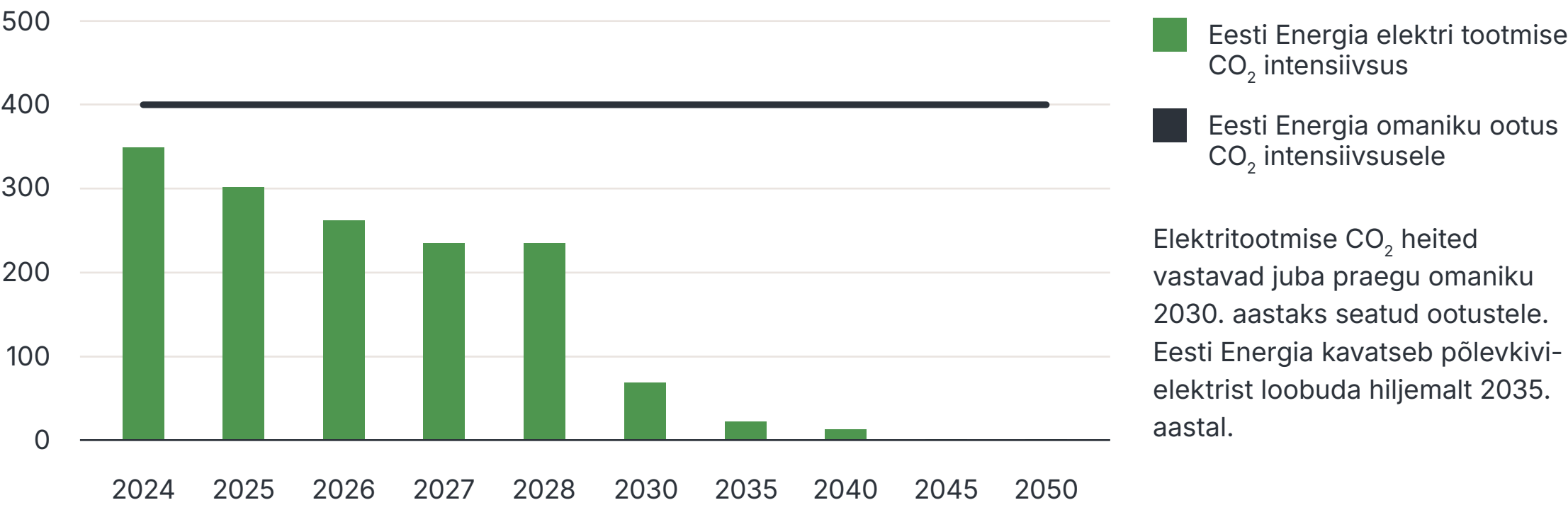
Kontserni juhtkond on võtnud keskkonnateemad suurema tähelepanu alla ja see kajastub ka Eesti Energia väärtustes. Erikontrollis ilmnenud probleemide lahendamist alustati juba enne erikontrolli algust. Enamik raportis esile toodud keskkonnateemadest on 2024. aasta lõpuks lahendatud, osa lahendusi on veel töös. Jätkuvalt tegeletakse aktiivselt Enefit-140 ja vanade põlevkivijaamade teemaga.

Heited on võetud tugevama kontrolli alla

- 2024. aastal võeti tööstusheited tugevama kontrolli alla. Vedelkütuste tootmise valdkonnas hakati Enefit Poweri püsiseirejaamas mõõtma lisaks üheksale peamisele näitajale ka lendavaid orgaanilisi ühendeid. Suurim osa püsiseire mõõteseadmeid kalibreeriti 2024. aastal.
- Tihedamini monitooritakse näitajaid ka sõltumatus akrediteeritud laboris. Kui varem monitooriti üheksat näitajat kord kvartalis, siis 2024. aastast alates mõõdetakse ja analüüsitakse kümme näitajat kord kuus.
- 2024. aasta detsembris täpsustas Keskkonnaamet vanadele elektrijaamadele kehtivaid heitenorme.

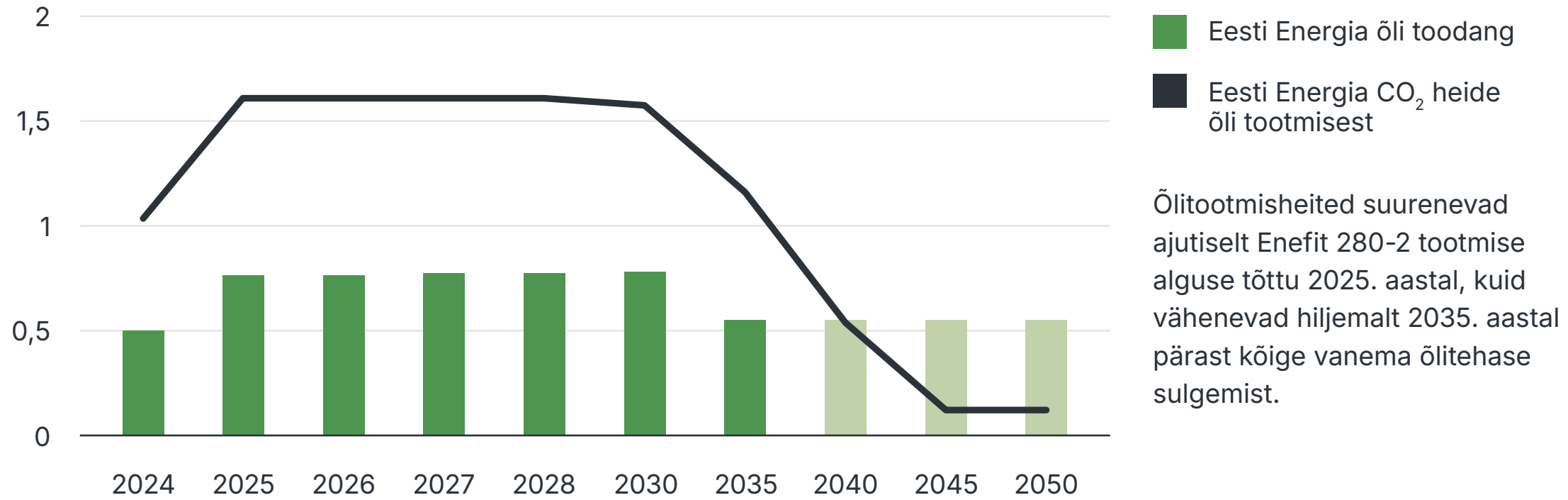
Elektritootmise CO₂ intensiivsus

kg/MWh



Õlitootmise CO₂ heitmed

miljonit tonni





Vanade põlevkivijaamade jaoks tuleb leida Eesti riigile parim lahendus

- Enefit Poweri vanemate põlevkivielektrijaamade jaoks tuleb leida lahendus, mis võimaldab neid kasutada riigi jaoks hädavajaliku reservvõimsuse tagamiseks ja samal ajal tagada neis jaamades keskkonnanõuete täitmine.
- Järjepidevaks tööks mõeldud baaskoormusjaamad ei sobi tänapäeva muutlikule elektriturule, kuna neil puudub paindlikkus reageerida kiiretele hinnamuutustele.
- Enefit Power tegeleb elektrijaamade keskkonnaheidete jälgimise ja lisameetmetega, et mahtuda kehtivate keskkonnanormide raamidesse.

Tegeleme aktiivselt Enefit-140 õlitehase küsimuse lahendamisega

- Enefit-140 õlitehase heitenormidele seati fookus 2023. aasta septembris. Oleme juba teinud kiired muudatused tehase keskkonnanõuetega vastavusse viimiseks. 2024. aastal jätkasime analüüsi, milline on riigile, keskkonnale, Enefit Powerile ja arendatavale keemiatööstusele pikaajaliselt parim lahendus ning edastasime vastavad tegevuskavad Keskkonnaametile.

Kliendilahendused

Alates 2024. aasta algusest juhib Enefit AS Eesti Energia rahvusvahelist jaeäri Eestist Poolani. Nüüd tunnevad kliendid meid kõigil neljal koduturul ära samasuguse nime ja brändi järgi.

ENEFIT JA ENEFITI KODUTURUD

Energiamaailm areneb jõudsalt ning Enefit käib sel teekonnal arenguga kaasas: oleme juba ammu palju enam kui lihtsalt elektrimüüja. Pakume oma klientidele terviklikke energialahendusi, st lisaks elektri- ja gaasipakettidele ka päikese- ja salvestuslahendusi, elektriautode avalikku laadimisvõrku ja koduseid nutikaid laadimislahendusi, koduste elektriseadmete kindlustust, ülikiiret interneti- ja televisioonivõrku, elektritöid ning tänavavalgustust.

2024. aasta töi märkimisväärsed saavutusi mitmes ärivaldkonnas, kinnitades meie pühendumust klientide vajaduste täitmisele.

Iga klient loeb

Iga 84. inimene terves Baltikumis ja Poolas on Enefitiga seotud. Just selline kogukond on tekkinud meie ümber: üle 562 000 era- ja ärikliendi usaldab Enefiti oma energiapartnerina.

Meie jaoks on oluline iga klient ja kontakti leidmine just kliendile kõige mugavamal viisil. Sellest eesmärgist kannustatuna avasime Enefiti esindused Tallinnas ja Tartus, kus nõustame kliente elektri- ja gaasilepingute ning arveldamise teemal, samuti energiasäästu keerulisemates terviklahendustes.



Ületasime elektriautode laadimisvõrgu laiendamisega märgilise 1000 laadimisotsiku piiri, tagades laadimisvõimaluse Eestis, Lätis, Leedus ja Poolas

2024. aasta oli elektriautode laadimisvõrgu arendamisel taas teguderohke. Lätis ja Poolas hakkasid tööle meie avalikud laadimisjaamad, muutes seega klientide laadimisvõimalused mugavamaks Eestist kuni Saksamaa piirini. Kasvatasime laadijate arvu nii Leedus kui ka Eestis ning vahetasime kodumaal mitmed laadimisjaamad välja uute ja kiiremate vastu. Aasta lõpuks läksid väljateenitud puhkusele suur osa CHAdeMO-pistikuga ELMO laadimisjaamadest, mis olid alates 2012. aastast teerajajad elektriautode jõudmisel Eestisse. Viimased vanad laadijad lõpetavad töötamise 2025. aastal.

Tervikuna kasvas Enefit Volti laadimisjaamade arv kõigil koduturgudel kokku üle kahe korra, ulatudes aasta lõpuks 575 laadija ehk 1150 laadimisotsikuga rohkem kui 300 asukohta. Kliendid sõitsid meie võrgus laetud energia abil üle 13 miljoni CO₂-vaba kilomeetri. Enefit Volti võrgus toimub laadimine alati 100% taastuvenergiaga, seega säästeti meie võrgus laadides loodusele üle 1 600 tonni CO₂ heiteid.

Suurimatest arendustest avasime uued laadijad Eestis koostöös Rimi ja Selveriga, lisasime kiirlaadijaid Tallinna Ülemiste Keskusesse ja Viru Keskusesse ning alustasime koostööd Eesti Terviseradadega.

Lätisse paigaldasime 65 laadimisjaama. Põhilised koostööpartnerid olid neis projektides jaekaubanduskett Top! ja Verde bürookompleks Riias.

Leedus laiendasime võrku rohkem kui 200 laadimisotsikuni rohkem kui 90 asukohas. Seejuures avasime võimsad (320 kW) laadimisjaamad Klaipėdas ja Vilniuses ning teeme koostööd Norfa jaekaubandusketiga.

Poolas võtsime üle Tauroni laadimisvõrgu, käivitades avaliku laadimisteenuse Bielsko-Białas ja Zabrze.

Elektriauto valimine igapäevaseks sõiduvahendiks muutub aina loomulikumaks tänu laadijate lisamisele kaubanduskeskuste ja toidupoodide juurde. Sõlmisime Eestis märgilise koostööleppe



Capfieldiga, mille raames ehitame Tallinna ja Pärnu kaubanduskeskuste juurde kokku 18 uut ja ülikiiret (320 kW) avalikku elektriautode laadimisjaama.

Kasutusmugavuse suurendamiseks võtsime kasutusele ühtse makseviisi kõigil koduturgudel: iga laadimise eest on nüüd võimalik tasuda kohe pärast laadimissessiooni lõppu. Ühtlasi on kõik Enefit Volti laadijad lihtsasti leitavad ühest laadimisäpist sõltumata asukohariigist.

Aina mugavamalt saavad kodus elektriautot laadida kortermajade elanikud. Ehitame koostöös kinnisvaraobjektide arendajate ja olemasolevate kortermajade ühistutega elektriautode isiklikke laadimiskohti, mis võimaldab paigaldada igale parkimiskohale oma Enefit Volti elektriautolaadija. Sellise koostöö üks näide on Rannakalda arendus Tallinnas.



Enefit aitab riigiasutustel roheteekonnal säästlikumalt edasi liikuda

2024. aastal laiendas Enefit tegevust avaliku sektori ettevõtete ja organisatsioonide, sealhulgas kohalike omavalitsuste kasvusuunal. Pakume neile uuenduslikke ja kasulikke energialahendusi, mis aitavad suurendada rahalist kokkuhoidu ja vähendada keskkonnajalajälge. Selle ärisuuna üks eesmärk on lõimida Enefiti tooted Eesti ja Euroopa Liidu toetusmeetmetega, tagades omavalitsustele ja ettevõtetele võimalikult suure toetusmäära.

Pakume avaliku sektori asutustele nii päikeseenergia tootmise ja salvestamise kui ka elektriautode laadimise lahendusi, samuti elektripakette, sideteenuseid, tänavavalgustust ja energiamärgise koostamise teenust.

Näide

Enefit rajas nüüdisaegse energiasäästliku tänavavalgustuse Kehtna valda ja Kallaste linna. Meie teenus tagab omavalitsusele rahalise ja keskkonnasäästu, sest lisaks valgustuse uuendamisele hõlmab see taastuenergiapaketti järgmiseks 10 aastaks. Nii näiteks jääb Kehtna vallal igal aastal loodusesse laskmata kokku ligi 300 tonni CO₂ heiteid.

Näide

Enefit paigaldas Muhu saarele Liiva külla 160 kW ülikiirlaadija, mis laadib elektriauto akut 100 km sõidu jagu ajaga alla 10 minuti. Kliendid võtsid laadija soojalt vastu, kasutades seda poole aasta jooksul 900 korral. Sellega kerkis Muhu saare laadija Enefit Volti Eesti laadimisvõrgu kuue enimkasutatud laadija hulka.

Enefiti operaatorineutraalne interneti- ja televõrk jõuab iga kümnenda Eesti koduni

Enefit rajab uue põlvkonna valguskaablivõrku, mis toob ülikiire interneti- ja teleteenuse valmiduse ligi 80 000 majapidamisele. 2024. aastal täiendasime liitumisvõimalusi rohkem kui 5000 aadressile, mis on rajatud nii riikliku toetusmeetme ja lisainvesteeringute toel kui ka koostöös kinnisvaraarendajatega.

Ehitatud võrk on käitajaneutraalne. See tähendab, et iga kodu või ettevõtte saab endale valida oma vajadustele ja rahakotile sobivaima tele- ja internetiteenuse pakkuja. 2024. aasta lõpuks oli kiire interneti võrguga liitunud ligi 30 000 klienti.

Mõistame, et enda hoovis või toas kaablitööde tegemine ei ole kõigi jaoks lihtne. Seepärast on meie võrguga liitunud klientidel võimalik nüüd tellida Enefitist ka sidetöid. Hakkasime pakkuma maakaabli ja õhuliini paigaldust, kaabli välisseinast tuppa toomist ning kaabliparandustöid.

Enefit jätkab ka järgmistel aastatel sidevõrgu viimist uute aadressideni riikliku toetusmeetme ja lisainvesteeringute toel.

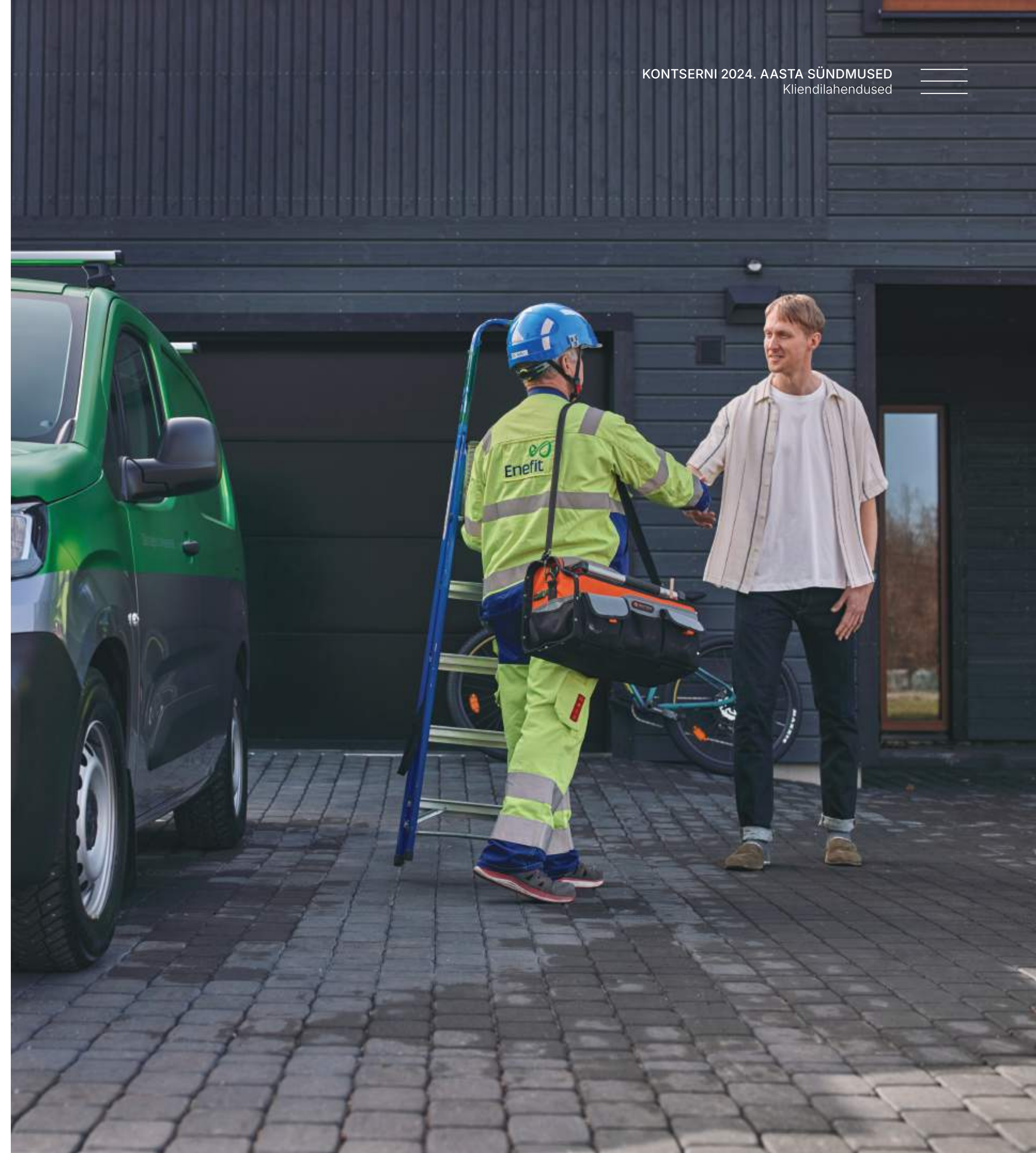
Enefit müüs oma Soome kliendiportfelli Oomile

Enefit müüs oma Soome kliendiportfelli põhjanaabrite ühele suurimale energiafirmale Oomile, et keskenduda oma tegevuses Baltikumile ja Poolale, kus näeme rohkem kasvupotentsiaali.

Enefit jätkab energiamüüki ja energiateenuste pakkumist lisaks Eestile teistel koduturgudel: Lätis, Leedus ja Poolas.

Töime turule uuendusliku elektripaketi lahenduse

Esimesena Eestis hakkasime pakkuma toodet, mis võimaldab saada kasu nii fikseeritud kui ka börsihinnaga elektripaketi eelistest. Hooajakindel elektripakett teeb elu mugavamaks nendele klientidele, kes soovivad suvel tarbida börsihinnaga elektrit, kuid talvel eelistavad fikseeritud hinnaga lepingut. See uus ja lihtsam lahendus võimaldab kliendil jätta vahele pideva mõtlemise paketivahetuse vajadusele. Ühtlasi sisaldub lepingus koduste elektriseadmete kindlustus.



KLIENDIRAHULOLU

2024. aastal pöördusid kõigi meie koduturgude kliendid meie poole kokku ligi 760 700 korda, tundes enim huvi elektrilepingute ja arvete vastu. Kliendid tegid 36% elektripakettide muudatustest e-teeninduses (Eestis 43%).

Enefiti kodulehed said uue välimuse ja nende sisu täiendati kõigil koduturgudel.

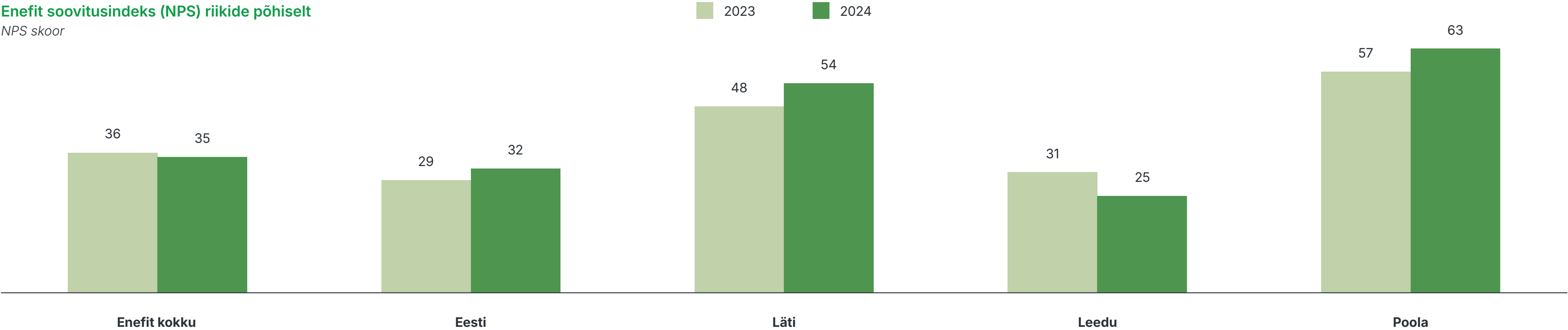
Uuendasime Eestis, Lätis ja Leedus ühtlasi kliendiinfosüsteeme ja protsesse, et saaksime senisest paremini registreerida kokkupuuted klientidega. Nüüd on meil parem ülevaade sellest, mis küsimustes kliendid meie poole pöörduvad ja kui rahule nad teenindusega jäävad.

Kui näeme tagasisidest, et klient ei saanud piisavalt head lahendust, suudame tänu sellele kiiremini reageerida ja talle tagasi helistada, et pakkuda selgust ja sobivamaid lahendusi.

Võrreldes 2023. aastaga suurendasime klientide rahulolu meie klienditeenindusega Eestis, Lätis ja Poolas. Leedu klientide rahulolu langus oli seotud vastuolulise Leedu poliitilise otsusega, mille järgi ei tohi elektrimüüja fikseeritud hinnaga müügilepingu ennetähtaegse lõpetamise korral klientidelt tasu küsida, ja sellele järgnenud tegevusega.

Enefit soovitusindeks (NPS) riikide põhiselt

NPS skoor



Suutsime hoida oma klientide soovitusvalmidust tervikuna samal tasemel nagu 2023. aastal. Eesti, Läti ja Poola Enefiti klientide rahulolu ja soovitusvalmidus koguni kasvas.

Ettevalmistus uueks kasvuks

Oleme arendamas valdkondi, mis toetaksid tulevikus meie põhiäri ja looksid tulevikukindlat lisandväärtust nii klientidele kui omanikule.

UUED TOOTMISVÕIMSUSED JA AUVERE AKUSALVESTI

Jätkusid ettevalmistused kiirelt juhitava tipuelektriijaama rajamiseks

Kontsernis jätkati gaasielektriijaamade rajamise analüüsimist. Tänapäevased gaasielektriijaamad suudavad kütusena kasutada maagaasi kõrval ka vesinikku. Kiiresti käivituvate juhitavate võimsustena saavad nad pakkuda tulevikus elektrisüsteemile vajalikku tipuvõimsust, stabiilsust ja sagedusteenuseid.

2023. aasta lõpus alustas Eesti Energia ettevalmistusi, et rajada Eestisse vesinikuvõimekusega soojuselektriijaam, mis on tulevikus ühendatud Eestit läbiva vesinikutoruga. See elektriijaam aitaks tasandada ka elektri tipuhindu ja alandaks elektri keskmist turuhinda Eesti tarbijatele. Lisaks oleks elektritootmise jääsoojust võimalik kasutada soojusvõrgus.

2024. aastal jätkati projekti eeluuringuid, mille käigus selguvad täpsemad planeerimisdetailid.





Alustasime Auvere akusalvesti rajamist

2024. aastal algas Ida-Virumaal Auvere tööstuskompleksis suursalvesti ehitus. Suursalvestiga saab osaleda nii elektribörsil kui ka teistel energiaturgudel elektri varustuskindluse tagamiseks.

Mida rohkem tekib elektriturule juhitamatut taastuenergia tootmist, seda rohkem on elektrisüsteemis vaja salvestusvõimsusi. Peale selle suurendab salvestite järgi vajadust üleminek 15-minutilisele bilansiperioodile ja Baltimaade elektrisüsteemi desünkroniseerimine Venemaa võrgust.

Akud on võimelised elektrisüsteemis toimuvatele muudatustele väga kiiresti reageerima. Seetõttu aitavad need meie elektrisüsteemi töös hoida ehk tagada süsteemiteenuseid Venemaa elektrisüsteemist eraldumise järel 2025. aastal.

Lisaks aitavad salvestid ühtlustada koormust elektrivõrgus, mistõttu vajab elektritaristu vähem lisainvesteeringuid. Selle tulemusena aitavad salvestid kaudselt aeglustada võrgutasude tõusu.

Auvere akusalvesti hakkas tööle 2025. aasta alguses ehk samal ajal, kui Baltimaad ühendasid end lahti Venemaa elektrivõrgust. Rajatava salvesti võimsus on 26,5 MW ja 53,1 MWh ning koguinvesteering 19,8 miljonit eurot. Tegu on katseprojektiga, et veenduda lahenduse sobilikkuses nii Eestisse kui ka ettevõtte teistele koduturgudele.

Salvestuslahendused ja paindlikkusteenused klientidele

Baltikumi energiaturg on viimastel aastatel kiiresti arenenud, eelkõige päikeseenergia ja salvestuslahenduste vallas. Seepärast on kontserni tütarettevõtte Enefit võtnud strateegiliseks suunaks just nende lahenduste edasiarendamise.

Päikeseparkide ja tuuleenergia kõrvale on oodata üha rohkem integreeritud salvestuslahendusi, mis aitavad stabiliseerida võrku ning optimeerida tootmise kasumlikkust. Venemaa elektrisüsteemist desünkroniseerimine suurendab veelgi akude osatähtsust Eesti energiasüsteemis nii paindlikkusteenuste kui ka energiajulgeoleku tagamisel.

Enefiti koduakude lahendus on end juba tõestanud. Kliendid saavad tänu akude kasutuselevõtule kasutada maksimaalselt oma toodetud päikeseenergiat, vähendada elektriarveid ja olla kaitstud elektrikatkestuste eest. 2024. aastal moodustas erakliendi segmendis akude osakaal kõikidest müüdud päikeseparkide lahendustest kõigil koduturgudel kokku 30% ja Eestis isegi 80%. Seega pakub Enefit nüüd täislahendusi, mille oluline osa on aku ja tark energijuhtimine.

Enefiti 2024. aasta üks kaalukamaid edulugusid on suursalvesti teenuse käivitamine. Juba praegu on selge, et Enefiti suursalvesti väärtuspakkumine on meie turul üks tugevamaid ja tänu sellele pälvinud paljude klientide tähelepanu. Pakume ainsana Baltikumis täisteenuslahendust kogu aku elutsükli jaoks alates projekteerimisest ja kvaliteetse akupargi pakkumisest kuni kõige tähtsama, juhtimiseni välja.

Enefiti nutika akujuhtimise tarkvara on täisautomaatne lahendus, mis aitab meie klientidel saavutada veelgi suuremat säästu ja lisateenimisvõimalust paindlikkusturgudel. Nõudlus suursalvestite järele on kasvanud kiiresti. Kõige rohkem tulemusi prognoosime selles segmendis 2025. aastaks.

Enefiti pikaajaline energiakauplemise kogemus on aluseks, miks just meie suudame pakkuda klientidele ka kõige paremat päikese ja salvestuse terviklahendust, kus kliendi varad on kõige optimaalsemalt ja kasumlikumalt juhitud.



Vesinikulahendused

Uurime võimalusi alustada rohevesiniku tootmist taastuenergiast, sest kontserni kuuluv taastuenergia ettevõtte Enefit Green on piirkonna üks suurimaid taastuenergia tootjaid. Eesti Energia kontsern osaleb vesiniku pilootprojektis transpordisektoris ja tulevikus on sellel tähtis roll ka meie keemiatööstuse arendustes. Samuti uurime võimalusi kasutada vesinikku nii energiatootmises kui ka mitmesugustes klientidele pakutavates energialahendustes.

2024. aastal jätkasime vesinikuga seotud arendusideede elluviimist. Juba 2023. aastal saime Keskkonnainvesteeringute keskuse toetuse rohevesiniku terviklahenduse pilootprojektiks, mille osana valmib Enefit Greenil 2026. aastal rohevesiniku tootmisüksus. Selle põhitarbijateks on kavandatud Alexela ja Eesti Energia sõidukid.

Alustasime kliendile suunatud vesinikupõhise energialahenduse prototüübi projekteerimist ja seadmete hankimist. Süsteem sisaldab taastuvelektrist vesiniku tootmist, selle hoiustamist tahkel kujul ning soojust ja elektri tootmist kütuseelemendi abil. Kogu ahelat juhib nutikas algoritm vastavalt elektrituru signaalidele.

Veel saime 2024. aastal rakendusuuringute programmi (RUP) kaudu kaasrahastuse, et katsetada ammoniaagi kui süsinikuvaba kütuse kasutamist soojuselektrijaamades. Järgmise sammuna plaanime seda testida katseseadmetel.

Enefit Poweris jätkus põlevkivibensiinist kemikaalide tootmise tehase projekteerimine. Kui kõik läheb plaanipäraselt, alustab uus tehas tööd 2030. aastal ja tarbib aastas ligikaudu 10 000 tonni vesinikku. Pikemas perspektiivis soovime keemiatööstuse tooraineteks ümber töödelda ka põlevkiviõli raskema fraktsiooni ja pürolüüsi käigus tekkiva CO₂.

Eesti Energia kontserni plaanitav vesiniku tarbimise maht eeldab vesiniku toruühenduse rajamist Ida-Virumaale. Seda peaksid taristu planeerijad arvestama.

Lisaks sai Enefit Green 2024. aastal INTERREG-i toetuse, et uurida CO₂ kinnipüüdmist ja sellest toote (nt tuleviku merekütuste) valmistamist vesinikusünteesi abil.



Enefit Solutions ehk kontserni senine varahalduse ja metallitööstuse ettevõtte on samuti alustanud vesinikuga seotud projekteerimise, komplekteerimise, paigaldamise ja hoolduse pädevuste arendamist. Ettevõtte otsib selles kasvavas valdkonnas aktiivselt äri võimalusi.

Keemiatööstuse areng

Eesti Energia keemiatööstuse visioon näeb ette:

- süsiniku kui püütava ja ringleva tooraine tulevikku keemiasektoris,
- ringmajandusliku tooraine suurendamist Enefiti tehastes,
- CO₂ jalajälje minimeerimist igas investeerimisotsuses,
- uue tehnoloogia abil vedelkütuste väärimist plastitööstuse vahetooraineks,
- vesinikul ning biomassil põhinevat juhitavat elektritootmist koos aheraine ja uttegaasiga.

Teel keemiatööstuse visiooni elluviimiseks astus Eesti Energia 2024. aastal järgmise suure sammu, käivitades Auveresse rajatava esimese plastikeemiatehase põhiprojekteerimise. Seda teevad valdkonna rahvusvahelised ettevõtted Technip Energies ja Honeywell.

Projekteeritav tehas võimaldaks plastikeemiaks väärimada kogu tekkiva kergema pürolüüsiõli, mida praegu turustatakse bensiinina, ja osa uttegaasi. Nii ei paisku süsinik toote kasutamisel mitte atmosfääri, vaid suletakse toodetesse. Kemikaalide tootmine võimaldab praegu väärimada kütusena turustatava toote tulevikus väärtuslikuks tooraineks materjalitööstusele. Lisaks looks kavandatav tehas võimaluse arendada Eestisse vesinikutootmine, sest õli väärimamiseks keemiatooteks on vesinik vajalik tooraine.

Kava järgi 2025. aastal lõppeva projekteerimise käigus täpsustatakse tehase maksumust ja põhilisi parameetreid. Investeerimisotsus on plaanis teha 2026. aastal. Positiivse otsuse korral hakkaks tehas toodangut andma 2030. aasta alguses.

Samal ajal jätkab Eesti Energia teisi keemiatööstusega seotud arendusi, mille seas on süsinikdioksiidi püüdmise ja ümbertöötlemise keemiatööstuse tooraineks.

A photograph of two men in an office environment. The man on the left, wearing a patterned short-sleeved shirt and glasses, is holding a pen and gesturing while speaking. The man on the right, wearing a dark suit jacket over a light blue shirt and glasses, is listening attentively. In the background, other office workers are visible, and the scene is lit with a cool, blueish light.

Väärtuspõhine organisatsioonikultuur
ja pühendunud töötajad

Organisatsioonikultuur saab alguse inimestest ja kokku lepitud väärtusnormidest

Meie eesmärk on, et igal töötajal tekiks isiklik Eesti Energia lugu, mida oma kogemuse kaudu mõtestada ja edasi kanda.

2024. aastal tegime muudatusi kontserni väärtustes. Nüüdsest väljendavad meie väärtused hoolivust, vastutust ja kliendile väärtuse loomist. Kinnistasime uusi väärtusi meeskondlikes töötubades ja koolitasime saadikuid, kes toetavad töötajaid väärtuste mõtestamisel.

Eesti Energia väärtustega on lihtne samastuda, sest just see annab meile kiiresti muutuvas maailmas eelise. Nii püsime konkurentsist, teeme koostööd, julgeme kanda vastutust ning anda, aga ka vastu võtta tagasisidet. Samuti hoiaime töö- ja eraelu tasakaalus.

Tänu igapäevasele eduelamusele oleme oma ametis õnnelikumad ja selline töökeskkond meelitab teisigi väljapaistvaid tegijaid meiega liituma.

Vastutustundlikku värbamisprotsessi kinnitab ka meile tööle kandideerinud inimeste soovitusindeksi (ingl *customer net promoter score*, cNPS) näitaja, mis on 80 punkti.





TÖÖTAJATE PÜHENDUMUS ON EESTI KESKMISEST SUUREM

Kantar Emori iga-aastases uuringus avalikustati töötajate pühendumuse koondindeks, mis on arvutatud üldise rahulolu, soovitusvalmiduse, taasliitumise, motivatsiooni ja ettevõtte edukuse põhjal. Eesti Energia 2024. aasta näitaja on 72 punkti (2023. a 75 p ja 2022. a 74 p). Kuigi pühendumus on kahanenud, püsib see Eesti keskmisest (68 p) suuremana.

Pühendumusuuringu vastamisaktiivsus oli 92%, mis tähendab, et meie töötajad on avatud arvamust avaldama ja kaasa rääkima. Meeldivate külgedena tõid nad esile näiteks head töötingimused, juhtide toetuse, võrdse kohtlemise ja eesmärgisulguse. Parandamist vajavad töötajate hinnangul muudatuste juhtimine, roheteekonna selgitamine, üksustevaheline infovahetus ja ressursside kasutamine.

TERVES TÖÖTAJAS TERVE VAIM

Edendame oma töötajate tervist erisuguste võimalustega, et neil oleks rohkem tervena elatud aastaid.

Tööandja täiendava tervisekindlustuse kasuks otsustas peaaegu 85% meie töötajatest. See võimaldas neil kasutada tasulisi raviteenuseid (nt hambaravi, psühholoogiline nõustamine, terviseuuringud, eriarsti visiit) märksa kiiremini ja soodsamalt.

Jätkasime energiaspordi sarja korraldamist. Kogu aasta vältel võtsid ettevõtete ja üksuste võistkonnad mõõtu paljudel spordialadel. Tänu heale meeskonnavaimule saavutasime Firmaspordi korraldatud Eesti sportlikumate ettevõtete sarjas teise koha.

Tervisefoorumil keskendusime vaimse tervise hoidmisele. Oma ala asjatundjad jagasid väärt nõuandeid stressiga toimetulemiseks ning rääkisid sellest, kuidas mõjutavad tööelu lähisuhted.

PANUSTAME INSENERIDE JA ENERGEETIKUTE JÄRELKASVU

Toetame arendus- ja teadusvaldkondi, mis kasvatavad noorte huvi inseneeria ja reaalinete vastu.

Eesti Energia stipendiumi sai 51 kutse- ja kõrgkooli õppurit, praktikante oli 139. Eesti Tööandjate Keskliit tunnustas meie IT-praktikanti Yuliia Siuri parima välisüliõpilasest praktikandi tiitliga.

Jätkasime „Lae end“ haridusprogrammi elluviimist. Selle kolmanda lennu lõpetas 20 keemia- ja füüsikaõpetajat üle Eesti. Toetasime ka energeetikavaldkonna noortefestivali Positron, Energia avastuskeskust ja haridusteaduslikku saatesarja „Rakett 69“.

Lõime käed Solaride’iga, et aidata ehitada valmis järgmise põlvkonna päikeseelektriauto. Tugevdasime koostööd nii Tallinna Tehnikakõrgkooli kui ka Tallinna Tehnikaülikooliga. Koostöös Ida-Virumaa Omavalitsuste Liiduga andsime üle 36 andekate noorte energiafondi stipendiumit.

Meie tootmisobjektidel käis ekskursioonil ligikaudu 3000 külalist.

(TÖÖ)KESKKOND, MIS INSPIREERIB, LOOB VÕIMALUSI JA TÕSTAB ESILE

Avasime uue kontori Tartus Tähtvere Rohelise pargi kvartalis. See on kiiresti arenev äripiirkond, mida kannustab looduslähedane ja keskkonnast hooliv mõtteviis. Sama põhimõte innustab meidki.

Värske kuue sai meie Auveres asuva Eesti elektriijaama büroopind, kus asendasime kinnised kabinetid valgusküllase avatud kontori ja ergonoomiliste tööpindadega. Samuti nüüdisajastasime töötajate pesu- ja rietusruume.

Lisaks andsime panuse elukestvasse õppesse Enefit Academy õpikeskkonna kaudu, mis on loodud ainult meie töötajate jaoks.

Iga kalendriaasta lõpetame aasta tegude ja tegijate valimisega. Tunnustame parimaid tulemusi saavutanud töötajaid ja silmapaistvaimaid saavutusi Enefiti galal – pidulikul üritusel, mis ühendab kõiki enefitikaid.

Uuendatud IT-organisatsioon

Eesti Energia alustas 2024. aasta sügisel oma 320-liikmelises IT-organisatsioonis olulisi muudatusi, et organiseerida ressursse tõhusamalt ja leida üksuse sees ühisosi ning sel viisil vastata paremini ärivajadusele. Muudatuste tegemist jätkatakse 2025. aastal.

Kontsernil on viis tütarettevõtet ning nende vajadustest lähtuvalt on aastate jooksul projektipõhiselt arendatud hulgaliselt eraldiseisvaid IT-süsteeme. See on põhjustanud sarnaste lahenduste mitmekesisuse. Ettevõttes on praegu kasutusel 476 rakendust ligikaudu 5000 töötaja jaoks, st üks iga 10 töötaja kohta. Selline killustatus on kaasa toonud dubleerimise ja ebatõhususe ning mitme sarnase eritellimusel valminud lahenduse väljatöötamise ärivaldkondade üleselt.



Ohutuskultuur

2024. aastal korraldasime koostöös Soome riikliku tehnikauuringute keskusega VTT suurtööstusele keskenduva ohutuskultuuri uuringu. Meie eesmärk on suurendada tootmisega seotud protsessides tööohutust, minimeerida kolleegide tööõnnetusse sattumise võimalusi ja saada suunised ohutuskultuuri edasiarendamiseks.

Seepärast otsustas kontserni juhatus luua kontserniülese ohutuskultuuri koordineeriva juhtorgani ehk ohutuskomitee, mida juhib Eesti Energia juhatuse liige ja kuhu kuuluvad kõigi kontserni tütarettevõtete ohutuse eest vastutavad juhid.

Ohutuskomitee ülesannete seas on sellise ohutuskultuuri arendamise tegevusplaani koostamine ja elluviimine, mis tugineb väärtustele ning on lõimitud strateegiliste eesmärkidega.

TÖÖÕNNETUSED 2024. AASTAL

Eesti Energia grupi ettevõtetes toimus aasta jooksul kokku kolm tööaja kaotuseta, kaksteist tööaja kaotusega ja üks surmaga lõppenud tööõnnetus. Traagiline õnnetus juhtus 25. septembril Narva karjääri territooriumil, kui Enefit Solutionsi töötaja tegi karjääri kallurite remonditöökojas kalluri remonditöid.



A photograph of two hikers walking away on a forest path through a dense stand of tall, moss-covered trees. The hiker on the right is wearing a grey jacket, dark pants, and a backpack. The hiker on the left is wearing a pink and blue jacket and dark pants. The forest floor is covered in moss and fallen branches. The text "Teadus- ja arenduskoostöö" is overlaid in the bottom left corner.

Teadus- ja arenduskoostöö



Eesti Energia teadus- ja arendustegevus keskendus 2024. aastal kontserni äristrateegia elluviimise toetamisele, et pakkuda klientidele keskkonnahoidlikke, mugavaid ja kasulikke energialahendusi. Aasta jooksul investeeris ettevõtte teadus- ja arendustöösse 9,6 miljonit eurot.

Otsisime uuenduslikke lahendusi energiatootmise keskkonna jalajälje vähendamiseks, ringmajandusel põhineva keemiatööstuse ehitamiseks, väärtuslikumate toodete arendamiseks ja klientidele kasulikumate teenuste pakkumiseks.

Samuti jätkasime Enefit Poweri territooriumile Auverre ehitatava keemiatööstuse esimese etapi projekteerimist. Sama projekti raames tehti Enefiti pürolüüsiprotsessi kergfraktsiooni rakendusuuringud, et toota põlevkivibensiinist rahvusvahelistele kvaliteedinõuetele vastavaid keemiatööstuse tooraineid. Uuringute eesmärk oli välja selgitada tootmises tekkiva gaasisegu ja kasutatud katalüsaatori utiliseerimise tõhusad võimalused.

Kuna Eesti Energia kontserni strateegiline eesmärk on suurendada põlevkivi kõrval ringmajanduslike toorainete kasutamist, jätkati prügiplasti pürolüüsi tööstuskatse ettevalmistamist. Arvestades õigusnormidest tulenevaid võimalikke riske, on alustatud ka biomassi pürolüüsi võimaluste esmast analüüsi.

2024. aastal lõppes edukalt üleeuroopaline „Horisont 2020“ rahastusprojekt „INCIT-EV“. Selle raames paigaldas kontserni elektrimüügiga tegelev tütarettevõtte Enefit testimiseks Harjumaale kaks elektriautode kiirlaadijat. Neid eristas tavalaadijatest reaktiivenergia kompenseerimise võimekus. Projekti eesmärk oli välja selgitada, kas reaktiivenergiat saab laadijate kaudu kasutada elektrivõrgu tasakaalu säilitamiseks. Selle arvelt oleks võrguettevõtetel võimalus säästa võrgu tugevdamise lisainvesteeringutelt.

Kuna elektriautode menukus kasvab kogu maailmas märkimisväärselt, tekitab riikides, kus nende levik on ulatuslikum, küsimusi võimekus hoida elektrivõrk stabiilsena. Enefit töötas koostöös andmeteaduse ettevõttega STACC välja uuendusliku mFRR-sagedusturu prognoosimudeli. See analüüsib reaajas elektritarbimist järgmise nelja tunni jooksul ning aitab ühe meetmena tagada elektriautode ja laadijate kasvava arvu juures elektrivõrgu stabiilsust.

2024. aasta ühe silmapaistvaima teadus- ja arendusprojekti käigus otsis Eesti Energia koostöös andmeteadlastega lahendusi, et töötada välja prognoosimismudel, mis suudaks parandada tootvate majapidamiste ja ettevõtete tarbimisprognooside täpsust. Kuna masinõpe ja andmeteadus arenevad kiiresti, otsustas Eesti Energia traditsiooniliste arendusettevõtete asemel algetada konkursi üleilmsel andmeteaduse kogukonnaplatvormil Kaggle. Tänu elulisele probleemipüstitusele pälvis konkurss andmeteadlaste tähelepanu kõikjal ja kasvas maailma suurimaks energeetikaga seotud häkatoniks, kus osales 2700 meeskonda.

Eesti Energia kontserni ettevõtted osalesid 2024. aastal 20 rahastusvoorus, et edendada strateegilistes tegevusvaldkondades arendatavate tehnoloogiate äriküpsust. Kokku kaasas kontsern 1,86 miljonit eurot lisaraha uuringuteks ja 33 miljonit eurot investeeringuteks uutesse tehnoloogiatesse, nagu energia-salvestus ja vesinik. Rahastust saadi nii Eesti ja Leedu toetusmeetmetest kui ka üle-Euroopalistest toetusmeetmetest.

TUGEVDAME PARTNERLUST ROHETEHNOLOOGIA ETTEVÕTETEGA

2024. aastal lõime innovatsioonile suunatud koostöö ja investeeringute üksuse, mis on avanud perspektiivikaid võimalusi rohetehnoloogiat arendavate ettevõtete ja neid rahastavate investeerimisfondide hulgas Euroopas.

See võimaldab meil teha rohkem strateegilist koostööd sektori innovatsiooni vedajatega üle Euroopa ning kiirendada strateegilise partnerina uue tehnoloogia arendust ja turustust kulutõhusalt ja väikse riskiga. Kokkuvõttes liigume sel viisil lähemale ettevõtte kahele põhilisele sihile, milleks on vähendada oma keskkonna jalajälge ja pakkuda klientidele parimaid energialahendusi.

An aerial photograph of a wind farm. In the foreground, a large white wind turbine is partially visible, with its three blades extending across the frame. The landscape below is a mix of brown and green fields, some with rows of hay bales. A paved road with a white dashed line runs horizontally across the middle ground. In the background, several other wind turbines are scattered across the horizon under a blue sky with wispy clouds. The overall scene depicts a rural area integrated with renewable energy infrastructure.

Läbipaistvad juhtimisotsused



Eesti Energia ainuomanik on Eesti Vabariik. Omaniku esindaja üldkoosolekul on rahandusminister.

Eesti Vabariik omab osalust Eesti Energias, et tagada omanikutulu* tootev ja majanduse jätkusuutlikkust toetav energiavarustus kooskõlas Euroopa Liidu pikaajaliste energia- ja kliimapoliitika eesmärkidega.

JUHTIMISPÕHIMÕTTED

Eesti Energia nõukogu ja juhatuse eesmärk on arendada ja juhtida Eesti Energiat nii, et oleksime strateegilise selguse, hea juhtimistava, tegevuse tõhususe, majandustulemuste ja koostöö poolest eeskujuks teistele ettevõtjatele.

Juhatus ja nõukogu lähtuvad Eesti Energia juhtimisel omaniku ootustest, kontserni strateegiast, visioonist ja väärtustest ning kontserni tegevust reguleerivatest õigusaktidest.

Strateegilistele eesmärkidele oleme seadnud võtmemõõdikud, mida kasutame eesmärkide selgemaks seadmiseks ja nende täitmise mõõtmiseks. Need võimaldavad meil hinnata, kas oleme eesmärkide täitmisel õigel teel. Kontserni strateegilised eesmärgid seame viieks järgmiseks aastaks ja uuendame neid igal aastal.

Strateegiliste eesmärkide elluviimiseks hoolitsevad juhid inimeste kaasamise ja võimestamise eest, lähtudes väärtustest ning ühtsetest juhtimispõhimõtetest. Hoiame oma töötajaid sisekommunikatsiooni kanalite kaudu pidevalt kursis organisatsiooni eesmärkide ja nende täitmisega. Hoolitseme ohutu töökeskkonna ja kõrge töökultuuri eest, maksame oma töötajatele konkurentsivõimelist tasu ning märkame ja tunnustame oma inimesi.

Ootuste ja eesmärkide täitmise eest kannavad aktsionäri ees vastutust ettevõtte juhatus ja nõukogu.

Ettevõtja eesmärk on olla läbipaistev nii oma majandustegevuses, info avalikustamises kui ka suhetes aktsionäri, klientide, partnerite ja huvirühmadega. Eesti Energia esitleb ja kommenteerib oma majandustulemusi neli korda aastas ning avaldab esitlusmaterjalid kodulehel.

EETIKAKOODEKS

Eesti Energia eetikakoodeksis on muu hulgas kirjas, et meie organisatsiooni- kultuur peab olema vaba diskrimineerimisest, ahistamisest, alandamisest ja muust ebaviisakast käitumisest. Kõiki töötajaid koheldakse õiglaselt ja võrdselt sõltumata rahvusest, vanusest, rassist, soost, keelest, päritolust, nahavärvusest, usutunnistusest, puudest, seksuaalsest sättumusest, poliitilistest või muudest veendumustest.

Eesti Energia ei ole pidanud vajalikuks lisaks eetikakoodeksis kindlaks määratule rakendada eraldi mitmekesisuspoliitikat, sest me peame oma töötajate ja juhtide valimisel silmas alati Eesti Energia parimaid huve. Seepärast lähtume personali valikul sooneutraalselt ja mittediskrimineerivalt inimese haridusest, oskustest ja kogemustest ning vajaduse korral vastavusest õigusaktidest tulenevatele nõuetele.

Eetilise kultuuri kujundamises on kõige tähtsamad juhid, sest nad on eeskujuks ja julgustavad töötajaid järgima kõrgeid eetilisi standardeid. Lisaks on ettevõttes loodud eetikakomitee, millel on oluline roll organisatsioonikultuuri kujundajana.

ORGANISATSIOONI STRUKTUUR JA JUHTIMISORGANID

Mõjusa juhtimise nimel peame oluliseks, et kontserni struktuur on selge ja loogiline, lähtume organisatsiooni eesmärkidest ja vajadustest ning võtame arvesse ärikeskkonna arengut.

Kontserni emaettevõtja Eesti Energia juhtimisorganid on üldkoosolek, nõukogu ja juhatus.

ÜLDKOOSOLEK

Eesti Energia kõrgeim juhtimisorgan on aktsionäride üldkoosolek, kes muu hulgas otsustab:

- omaniku ootuste kehtestamise, milles määratletakse strateegilised ja finantseesmärgid;
- nõukogu liikmete, sh esimehe, valimise ja tagasikutsumise;
- oluliste investeeringute tegemise;
- audiitori valimise;
- majandusaasta aruande kinnitamise;
- uute tütarettevõtjate asutamise ja omandamise.

Korraline üldkoosolek toimub kord aastas kuue kuu jooksul pärast kontserni majandusaasta lõppu juhatuse määratud ajal ja kohas.

NÕUKOGU

Nõukogu on juhtimisorgan, mille peamised ülesanded on:

- strateegia kinnitamine ja järelevalve selle elluviimise üle;
- olulisimate strateegiliste otsuste vastuvõtmine;
- järelevalve juhatuse juhtimise üle.

Nõukogu annab järelevalve kohta aru omanikule.

Eesti Energia nõukogul on seitse liiget, kes on ametisse määratud rahandusministri kui omaniku esindaja otsusega, võttes arvesse riigi osalusega äriühingute nõukogude liikmete nimetamiskomitee ettepanekud.

Nõukogu tööd juhhib esimees. Nõukogu liikmetele seatud nõuded ja ootused on sätestatud äriseadustikus ning riigivaraseaduses. Lisaks juhindub nõukogu Eesti Energia põhikirjast ja nõukogu töökorrast.

Nõukogu esimehena jätkas Anne Mere ning liikmetena Meelis Einstein, Kaur Kajak, Einari Kisel, Andres Liinat ja Allan Niidu. Üldkoosolek kutsus 23. jaanuaril 2024 tagasi Luukas Kristjan Ilvese ja nimetas nõukogu uueks liikmeks Kristi Klaasi, kelle volitused kestavad 23. jaanuarini 2027.

Nõukogu liikmete tasustamist reguleerib riigivaraseadus, mille alusel otsustab tasu suuruse ja maksmise korra omanik. Arvestades riigi osalusega äriühingute nõukogude liikmete nimetamiskomitee ettepanekut, on nõukogu esimehe tasuks määratud 2000 eurot kuus ja nõukogu liikme tasuks 1000 eurot kuus. Muid tasusid ega lahkumishüvitisi nõukogu liikmetele ei maksta. Nõukogu koosolekud toimuvad üldjuhul kord kuus, v.a juulis. 2024. aastal toimus 13 nõukogu koosolekut.

Lisaks nõukogu koosolekutel osalemisele panustavad nõukogu liikmed aktiivselt Eesti Energia tegevuse toetamisse. Nad käivad lähemalt tutvumas Eesti Energia ettevõtete ja äriüksustega ning osalevad Eesti Energiale olulistel kohtumistel omaniku esindajate, koostööpartnerite ja huvirühmadega.

2024. aastal oli nõukogu õigusnõustaja advokaadibüroo Ellex Raidla vandeadvokaat Sven Papp.

NÕUKOGU LIIKMETE KOOSOLEKUTEL OSALEMINE JA NEILE MAKSTUD TASUD

	Koosolekutel osalemine 2024	Tasu kokku 2024 (eurot)	Tasu kokku 2023 (eurot)
Anne Mere	13	24 000	24 000
Allan Niidu	13	12 000	12 000
Andres Liinat	13	12 000	12 000
Einari Kisel	13	12 000	12 000
Kaur Kajak	13	12 000	9 000
Kristi Klaas	13	11 318	0
Luukas Kristjan Ilves	0	681	12 000
Meelis Einstein	13	12 000	12 000



TÜTAR- JA SIDUSETTEVÖTJATE NÕUKOGUD

Eesti Energia tütar- ja sidusettevõtjate nõukogude volitused ja vastutus on sätestatud nende põhikirjas. Nõukogud koosnevad üldjuhul Eesti Energia juhatuse ja kontserni strateegilise juhtrühma liikmetest.

Meie taastuvenergia ettevõtja Enefit Greeni nõukogu liikmetest vähemalt pooled peavad olema hea ühingujuhtimise tava tähenduses sõltumatud. Kui nõukogu liikmeid on paaritu arv, võib sõltumatute liikmete arv olla ühe võrra väiksem kui sõltuvate liikmete arv.

Meie jaotusvõrguettevõtjale Elektrilevile kehtib tema klientide arvukusest tulenevalt lisakohustus tagada juhatuse ja nõukogu liikmete täielik sõltumatus. Elektrilevi juhtorgani või juhtkonna liikmeks ei tohi olla samas kontsernis oleva ettevõtja juhtorgani või juhtkonna liige. Erisusena võivad Elektrilevi ja tema tütarettevõtja Imatra Elekter juhtorganite liikmed kattuda juhul, kui sellega ei kaasne võrguettevõtja sõltumatust kahjustavaid riske. Ettepaneku Elektrilevi nõukogu liikmete kohta teeb riigi osalusega äriühingute nõukogude liikmete nimetamiskomitee.

Tütar- või sidusettevõtjate nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele ja seaduses toodud tingimustele. Nõukogu kokkukutsumisel juhindutakse kontserni reeglitest, tütar- või sidusettevõtja põhikirjast, õigusaktidest ja kaasomanikega sõlmitud kokkulepetest.





NÕUKOGU

seisuga 31. detsember 2024



ANNE MERE
nõukogu esimees

Ametisse määramise aeg: 12.05.2022
Nõukogu esimees alates: 12.05.2022
Volituste kehtivuse tähtaeg: 11.05.2025



ALLAN NIIDU
nõukogu liige

Ametisse määramise aeg: 20.12.2022
Volituste kehtivuse tähtaeg: 19.12.2025



ANDRES LIINAT
nõukogu liige

Ametisse määramise aeg: 12.05.2017
Volituste kehtivuse tähtaeg: 11.05.2025



EINARI KISEL
nõukogu liige

Ametisse määramise aeg: 12.05.2017
Volituste kehtivuse tähtaeg: 11.05.2025



KAUR KAJAK
nõukogu liige

Ametisse määramise aeg: 03.04.2023
Volituste kehtivuse tähtaeg: 02.04.2026



KRISTI KLAAS
nõukogu liige

Ametisse määramise aeg: 23.01.2024
Volituste kehtivuse tähtaeg: 23.01.2027



MEELIS EINSTEIN
nõukogu liige

Ametisse määramise aeg: 12.05.2020
Volituste kehtivuse tähtaeg: 11.05.2025

JUHATUS

Kontserni tegevjuhtimise eest vastutab Eesti Energia juhatus, kes lähtub oma töös nõukogu korraldustest ja suunistest, omaniku ootustest ning nõukogus kinnitatud kontserni strateegiast. Juhatuse esimehe määrab nõukogu. Juhatuse liikmed kinnitab nõukogu, arvestades juhatuse esimehe ettepanekuid koosseisu kohta.

Eesti Energia juhatuses jätkasid esimehena Andrus Durejko ning liikmetena Kristjan Kuhi, Marlen Tamm ja Kelli Toss-Kaasik. 2024. aastal tehti juhatuse koosseisus järgmised muudatused: 31. märtsil kutsuti tagasi Raine Pajo ja 5. juulil Andres Vainola. 1. aprillil liitus juhatusega Raido Ivalo ja 7. septembril Lauri Karp.

Eesti Energia juhatuse tasustamist reguleerib riigivaraseadus. Tasu suuruse otsustab nõukogu, arvestades selle juurde loodud tasustamiskomitee ettepanekuid. Juhatuse liikme tasu makstakse juhatuse liikme kohustuste täitmise eest. Tasu on fikseeritud juhatuse liikmega sõlmitud lepingus ja seda saab muuta poolte kokkuleppel. Juhatuse liikmele võib maksta ka täiendavat tasu.

Juhatuse liikme Lauri Karbi igakuine teenistustasu juhatuse liikme ülesannete täitmise eest on kokku lepitud tema ja Enefit Poweri vahel sõlmitud juhatuse liikme lepingus. Lauri Karbile ei maksta tema kohustuste täitmise eest Eesti Energia juhatuse liikmena täiendavat tasu. Samamoodi ei makstud seda tagasikutsutud juhatuse liikmele Andres Vainolale, kes täitis ka Enefit Poweri juhatuse esimehe rolli.

Majandusaasta jooksul Eesti Energia juhatuse liikmetele makstava täiendava tasu suurus kokku ei tohi ületada juhatuse liikme neljakordset keskmist kuutasu eelmisel majandusaastal. Täiendava tasu määramine peab olema põhjendatud ning arvestama kontserni eesmärkide täitmist, loodud lisandväärtust ja turupositsiooni. Lahkumishüvitist võib maksta üksnes juhul, kui nõukogu kutsub juhatuse liikme tagasi oma algatusel enne tema volituste lõppemist, ja selle suurus ei tohi ületada juhatuse liikme kolme kuu tasu.

Juhatuse koosolekud toimuvad üldjuhul kord nädalas. Vajadusel korraldatakse koosolek elektroonilise hääletamisega ilma koosolekut kokku kutsumata.

JUHATUSE LIIKMETELE MAKSTUD TASUD

	Tasu kokku 2024 (eurot)	Tasu kokku 2023 (eurot)
Andrus Durejko	232 289	153 000
Andres Vainola	114 091	165 547
Kelli Toss-Kaasik	174 720	117 000
Kristjan Kuhi	174 720	117 000
Lauri Karp	58 895	0
Marlen Tamm	174 720	117 000
Raido Ivalo	117 000	0
Raine Pajo	92 464	203 816



JUHATUS

seisuga 31. detsember 2024



ANDRUS DUREJKO
juhatuse esimees

Ametisse määramise aeg: 01.04.2023
Volituste kehtivuse tähtaeg: 31.03.2026

VARASEMAD AMETIKOHAD

- Ericsson Eesti: juhatuse esimees, programmidirektor Põhjamaade ja Balti riikide piirkonnas, Rootsi Soome ja Baltikumi digiteenuste juht, tehnoloogiadirektor, projektijuht
- Ericsson Latvia: juhatuse esimees, tegevjuht
- Reveko Telekom: tehnoloogiadirektor
- Baltcom Eesti: projektijuht

HARIDUS

- Estonian Business School: MBA
- Eesti Maaülikool, elektroenergeetika, magister



KELLI TOSS-KAASIK
juhatuse liige, Enefit ASI
juhatuse esimees

Ametisse määramise aeg: 01.04.2023
Volituste kehtivuse tähtaeg: 31.03.2026

VARASEMAD AMETIKOHAD

- Eesti Energia: kliendikogemuse valdkonnajuht, juhtiv personalipartner, koolitusarendusjuht, personalipartner
- Eesti Post: arendustalituse koolituskoordinaator

HARIDUS

- Tallinna Ülikool, haridusteaduste magister
- Tallinna Pedagoogikaülikool, andragoogika bakalaureus



KRISTJAN KUHI
juhatuse liige, energia-
lahenduste arendusjuht

Ametisse määramise aeg: 01.04.2023
Volituste kehtivuse tähtaeg: 31.03.2026

VARASEMAD AMETIKOHAD

- Ericsson: Industry expert, Utilities and IoT, GF Technology and Emerging Business; Consultant, Global Utilities Team, CGIS; Solution architect, Northern Europe/Central Asia
- Tallinna Tehnikaülikooli plokiahela ekspert, inseneriteaduskond, elektro-energeetika ja mehatroonika instituut
- Wepower arendusjuht ja peaarhitekt
- IT arhitektuuri konsultant, süsteemide ja tarkvara arenduse juhtimise teenused, iduettevõtete mentor

HARIDUS

- Tallinna Tehnikaülikool, inseneriteaduskond, mehaanika ja tööstustehnika instituut, doktor
- Tallinna Tehnikaülikool, infotehnoloogia teaduskond, bakalaureus



LAURI KARP
juhatuse liige, Enefit Poweri
juhatuse esimees

Ametisse määramise aeg: 07.09.2024
Volituste kehtivuse tähtaeg: 07.09.2027

VARASEMAD AMETIKOHAD

- Silmet Grupp: nõukogu liige
- Molycorp Silmet: nõukogu liige
- KFPD GmbH: tegevjuht
- Austria Salzburgi liidumaa: finantsnõukoja liige
- Springer AG Management Consultants: vanemkonsultant
- Swedbank: ettevõtete panganduse ja kaubanduse rahastamise divisjoni juht
- Deutsche Bank: analüütik

HARIDUS

- Heidelbergi Ülikool, majandusteaduse magister, Rahapoliitika ja finantsturud
- Tartu Ülikool, taastuenergia ja vesinikumajanduse mikrokraad



MARLEN TAMM
juhatuse liige, finantsjuht

Ametisse määramise aeg: 01.04.2023
Volituste kehtivuse tähtaeg: 31.03.2026

VARASEMAD AMETIKOHAD

- Eesti Energia: juhtimisarvestuse juht, kontserni kontrollingu juht, juhtimisarvestuse finantskontrollerite juht, juhtiv finantskontroller
- Swedbank Eesti: IT Baltikumi finantsüksuse juht, IT teenuste kontroller, raamatupidaja

HARIDUS

- Estonian Business School, majandus/ärijuhtimine, teadusmagister, *cum laude*
- Tallinna Tehnikaülikool, majandus/ärijuhtimine, bakalaureus



RAIDO IVALO
juhatuse liige äriinfotehno-
loogia valdkonnas

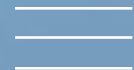
Ametisse määramise aeg: 01.04.2024
Volituste kehtivuse tähtaeg: 01.04.2027

VARASEMAD AMETIKOHAD

- Twilio Estonia: Engineering Manager
- Ericsson Eesti: Head of IoT Technical Operations, Head of ADM and MSIT Finland and Baltics, Head of Emergency handling RECA
- ERC Europe Budapest: tegevjuht

HARIDUS

- Tallinna Tehnikaülikool, rahvusvaheline ärijuhtimine, MBA
- Tallinna Tehnikaülikool, telekommunikatsioon, teadusmagister



JAOTUSVÕRGU ETTEVÕTJATE ELEKTRILEVI OÜ JA IMATRA ELEKTER AKTSIASELTS JUHTIMISE ERISUSED

Elektrituruseaduse ning elektrienergia siseturu ühiseeskirjade alusel on elektri jaotusvõrgu ettevõtjatel Elektrilevil ja tema tütaretevõtjal Imatra Elektril muu hulgas kohustus tagada turuosaliste võrdne kohtlemine ja võrguettevõtja info kaitsmine. Kooskõlas õigusaktide ja parimate tavadega oleme kehtestanud juhtimise erinõuded, mis tagavad nende kahe ettevõtte sõltumatuse investeerimisotsuste vastuvõtmisel, hangete tegemisel ning turuosalisi ja kliendilepinguid puudutava info konfidentsiaalsuse hoidmisel.

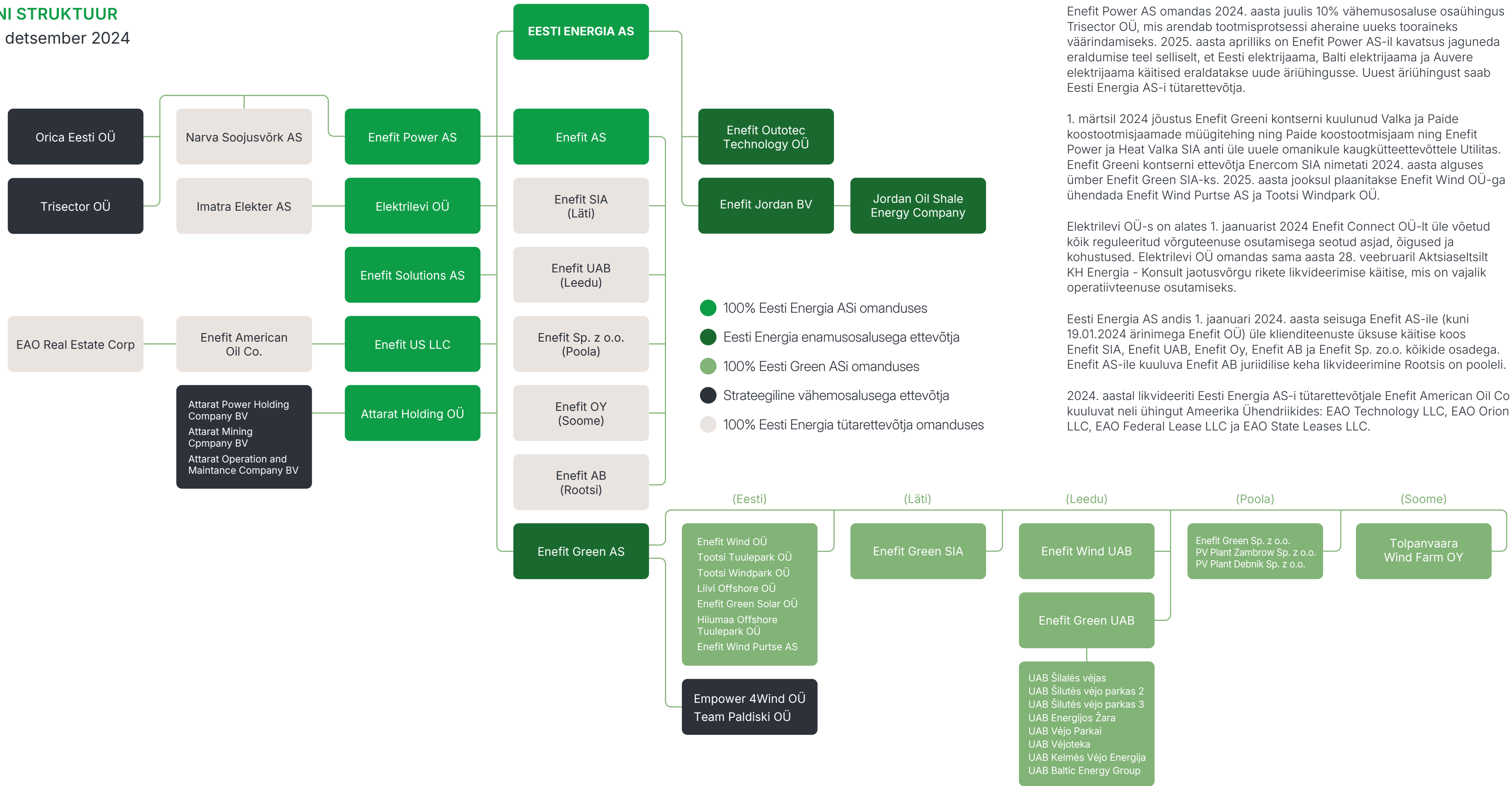
BÖRSIL NOTEERITUD ETTEVÕTJA ENEFIT GREEN AS JUHTIMISE ERISUSED

Meie taastuvenergiaettevõtte Enefit Green aktsiad on noteeritud börsil. Enefit Greeni tegevjuhtimise eest vastutab juhatus, kes lähtub selles nõukogu kinnitatud kontserni strateegiast.

Vähemalt pooled nõukogu liikmed peavad olema hea ühingujuhtimise tava tähenduses sõltumatud. Kui nõukogu liikmeid on paaritu arv, võib sõltumatute liikmete arv olla ühe võrra väiksem kui sõltuvate liikmete arv.



KONTSERNI STRUKTUUR
seisuga 31. detsember 2024





KONTSERNI HANKETEGEVUS JA PARTNERSUHTED

2022. aastal kinnitas kontserni juhatus eetikakoodeksi partneritele. 2024. aastal kinnitati lisaks varasemale kontserni eetikakoodeksile eraldi ka Enefit Greeni kontserni eetikakoodeks. Nende dokumentide eesmärk on teavitada meie partnereid koostöö eelduseks olevatest eetikanõuetest.

Kontserni eetikanõuete kehtestamisel oleme lähtunud põhimõttest, et Eesti Energia jätkusuutlikkuse tagamisel on oluline roll ka meie partneritel, samuti on Eesti Energia kontsernil keskmisest suurem hoolsuskohustus tulenevalt meie mõjust ühiskonnas. Ootame oma partneritelt, et nad tegutseksid kooskõlas dokumendis sätestatud põhimõtetega ja järgiksid täielikult kõiki õigusakte. Dokument läheb kaugemale pelgalt juriidilisest vastavusest, tuginedes sotsiaalse ja keskkonnavalase vastutuse edendamisel rahvusvaheliselt tunnustatud standarditele. Eetikakoodeksis käsitletud teemad on kooskõlas ÜRO globaalse kokkuleppe 10 põhimõttega.

Hankeprotseduurid on Eesti Energia kontsernis kehtestatud kontserni Eesti äride osas ühtse, detailse hankekorraga. Hankekorraga on määratud kindlaks erineva taseme juhtide otsustamise täpsed volitused. Eraldi on kindlaks määratud eelarvejuhtide, äride juhatuse liikmete, juhatuste ning nõukogude otsustamise volitused.

Lähtuvalt otsuse sisust (teingu nõusoleku andmine, hanke alusdokumentide kooskõlastamine, hanke algatamine jm) on volituste piirid mõnevõrra erinevad, samuti esineb erinevat lähenemist valdkonniti, näiteks eesmärgiga täita elektrituru seaduse alusel Elektrilevile kehtivat eriregulatsiooni.

Kontserni väljaspool Eestit registreeritud äriühinguid puudutavad menetlusreeglid on kehtestatud eraldi kontserni välisriikides asuvate tütarettevõtjate tehingute tegemise korraga.

ARUANDLUSPÕHIMÕTTED

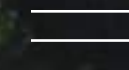
Õigeaegsed ja usaldusväärsed andmed on kvaliteetsete juhtimisotsuste tegemise üks eeldus. Seepärast oleme juurutanud aruandlusprotsessid peamiste võtmemõõdikute ja teiste põhinäitajate jälgimiseks nii nädala-, kuu-, kvartali- kui ka aastapõhiselt. Kord kuus võrdleme tulemusi eelarve ja viimase prognoosiga. Kord kvartalis uuendame ülejäänud aasta tegevusplaani ja vajaduse korral kohandame oma äritegevust, et see vastaks muutunud turuolukorrale. Kord aastas uuendame kontserni viie aasta strateegilist tegevuskava.

Oleme kinnitanud kontserni võtmemõõdikute põhimõtted, et tagada kontserni oluliste eesmärkide joondatus kõigil juhtimistasanditel. Tõhusaimate mõõdikute juurutamiseks teeme järjepidevat teavitustööd.

Kontserni juhtimisaruandluse töövahend on andme- ja ärianalüüsitarkvara Tableau. Tänapäevased juhtimisinfo töölaudad võimaldavad saada kiiret, mugavat ja interaktiivset tagasisidet meie tulemuste kohta ning loovad eelduse kvaliteetsemate ja operatiivsemate juhtimisotsuste langetamiseks.

Peale kümnete Statistikaametile esitatavate aruannete avalikustame aasta- ja kvartaliaruandeid. Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostame kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega. Majandusaasta aruanne auditeeritakse ja seejärel kinnitab selle kontserni nõukogu. Majandusaasta aruanne koos nõukogu aruandega esitatakse üldkoosolekule lõplikuks kinnitamiseks.

Aasta- ja kvartalitulemuste tutvustamiseks korraldame pressikonverentsi ning tulemustest teeme põhjaliku ülevaate ka oma töötajatele.



AUDITIKOMITEE JA FINANTSAUDIITOR

Auditikomitee on kontserni nõukogu poolt moodustatud organ, mille ülesanne on nõustada nõukogu raamatupidamise, audiitorkontrolli, riskijuhtimise, sisekontrolli ja -auditeerimise, järelevalve ning eelarve koostamise valdkonnas, samuti tegevuse seaduslikkuse teemal.

Komitee koosseisu kuulub 3 kuni 4 liiget, kellest vähemalt pooled määratakse nõukogu liikmete hulgast. Liikmed määratakse nõukogu poolt kolmeks aastaks. Nõukogu otsusel võib komitee liikme enne volituste tähtaja lõppu tagasi kutsuda. Komitee liikmed valivad endi seast komitee esimehe, kes korraldab komitee tegevust.

Auditikomitee koosolekud toimuvad mitte harvem, kui kord kahe kuu jooksul vastavalt komitee poolt kokkulepitud tegevusplaanile. Auditikomitee tegevusaruanne esitatakse nõukogule kord aastas. Auditikomitee esitab oma tegevusaruande enne, kui nõukogu majandusaasta aruande heaks kiidab.

Finantsauditi tegemisel lähtume rahvusvahelistest auditeerimise standarditest. Eesti Energia põhikirja järgi määrab finantsaudiitori üldkoosolek.

Üldkoosolek on kinnitanud 2024. aasta majandusaasta finantsaudiitoriks audiitorühingu PricewaterhouseCoopers (PwC). Allkirjaõiguslik audiitor sõltub ettevõtte asukohariigist. Konsolideeritud raamatupidamise aruande auditi eest vastutavad vandeaudiitorid Jüri Koltsov ja Lauri Past. Finantsauditi tegemise tasu Eesti Energia ei avalikusta, kuna kontserni hinnangul võib see kahjustada tulevaste perioodide hangete tulemusi.



An aerial photograph showing a wooden walkway or boardwalk that zig-zags across a forest landscape. The walkway is made of light-colored wooden planks and is supported by small wooden posts. It winds through a dense forest of tall, thin trees, some of which are green and others brown, suggesting a mix of deciduous and coniferous species. Several dark, still ponds are scattered throughout the landscape, reflecting the sky and surrounding trees. The overall scene is serene and natural.

Riskijuhtimine

Kontserni riskide juhtimise eest on lõppvastutus kontserni juhatusel. Riskijuhtimise tegevuste ning protsessi ootuspärase toimimise üle teevad järelevalvet kontserni nõukogu, auditikomitee ja siseauditi osakond.

Meie riskijuhtimise eesmärgid on:

- toetada strateegia väljatöötamist ja elluviimist;
- aidata saavutada kontserni finants- ja tegevuseesmärke;
- tunda ära potentsiaalseid võimalusi;
- hoida ära mittesoovitavaid sündmusi.

Meie töös esinevate ja tegevust mõjutavate riskide juhtimise protsessi rakendamise eest vastutavad kontserni ettevõtete ja üksuste juhid.

Kontserni riskivalmidus on kajastatud strateegias ja väljendatud eelarves. Riskitaluvus on kehtestatud kontserniüleste põhimõtete, piirmäärade ja limiitidega ning väliste õigusnõuete ja lubadega. Riskijuhtimise mandaadid ja limiidid oleme kehtestanud näiteks finantsriskide (sh tootmisvarade hinnarisk, vastaspoolte krediidirisk ja likviidsusrisk) ning keskkonnariski juhtimiseks.

Eesti Energia siseauditi osakond läbis 2024 II kvartalis välise kvaliteedihindamise kõrgeimale hinnangule „üldises vastavuses“. Kvaliteedihindamise viis läbi Grant Thornton Baltic OÜ, kes kinnitas siseauditi osakonna enesehindamise tulemused ja nõustus, et siseauditi osakond on üldises vastavuses rahvusvaheliste kutsetegevuse raampõhimõtete kohustuslike komponentidega ning vastab audiitortegevuse seadusele.

RISKIJUHTIMISE RAAMISTIK JA KORRALDUS

Riskijuhtimise raamistiku moodustavad kontserni nõukogu seatud riskide juhtimise põhimõtted, milles on kirjeldatud riskijuhtimisprotsess, osapoolte rollid ja vastutus. Samuti on seal sõnastatud kontserni eesmärkide saavutamist mõjutavate riskivaldkondade juhtimise põhimõtted, mille välja-



töötamisel oleme lähtunud rahvusvahelistest standarditest ja parimatest tavadest. Kasutatavad riskijuhtimise meetmed on suunatud riskide teostumise ennetamisele ning me täiendame neid vastavalt muutustele kontserni strateegias, tegevustes ja organisatsioonistruktuuris.

Meie tegevusega kaasnevate ning seda mõjutavate riskide tuvastamise, hindamise ja kahjude ennetamise tagab kontsernis toimiv valitsemise ja järelevalve protsess.

RISKIDE JUHTIMISE PROTSESS

1. Eesmärkide seadmine

Riskijuhtimine kujutab endast kontserni eesmärkide saavutamise seisukohast oluliste riskide tuvastamise ja analüüsimise protsessi ning nende maandamiseks vajalike meetmete kindlaks määramist ja rakendamist.

2. Riskide tuvastamine

Riskide tuvastamisel lähtutakse kontserni eesmärkidest. Selle tegevuse tulemusi võivad ohustada nii sisesed kui ka välised tegurid ning nii üksikute ettevõtjate, üksuste kui ka tegevuste tasandil.

Riskide tuvastamise ja hindamise eesmärk on koostada loetelu olulistest riskidest, mis võivad takistada, halvendada või edasi lükata ettevõtja või üksuse tegevuse ja selle kaudu ka kontserni eesmärkide saavutamist. Sama tähtis on tuvastada riskid, mis tekivad võimaluste kasutamata jätmise korral.

3. Riskide hindamine

Riskide hindamine koosneb riski olulisuse, st selle teostumise võimalikust kvalitatiivsest ja/või kvantitatiivsest mõjust, ning selle teostumise tõenäosuse tuvastamisest.

4. Riskide käsitlemine ja neile reageerimine

Riskide tuvastamise ja hindamise järel rakendatakse vajaduse korral meetmeid riski esinemise tõenäosuse ja/või kahju võimaliku suuruse vähendamiseks. Valikud võivad sisaldada:

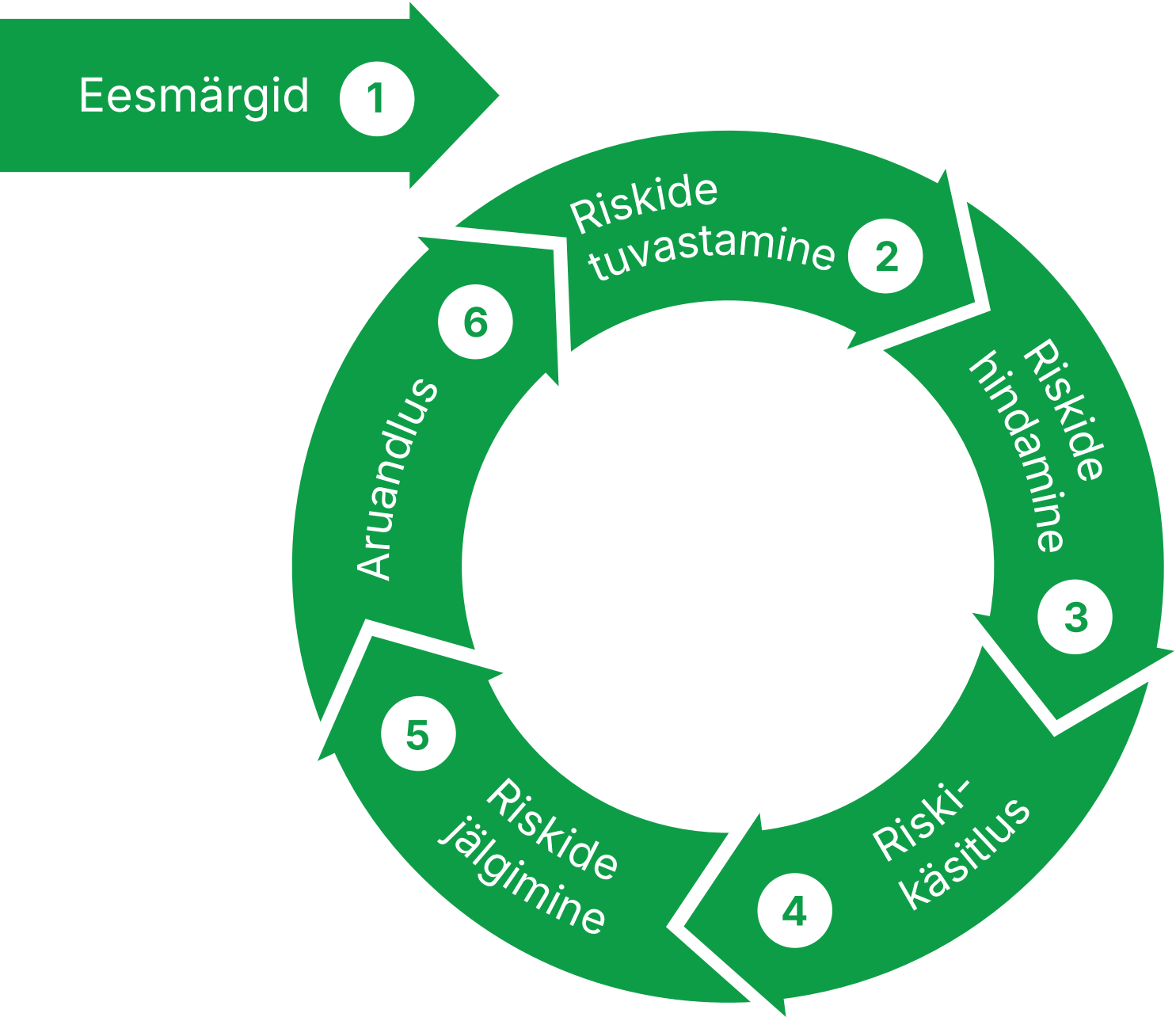
- a) riski vähendamist ehk maandamist;
- b) riski vältimist, st otsuse tegemist mitte alustada või jätkata tegevust, mis tekitab riski;
- c) riskiallika kõrvaldamist;
- d) riskide jagamist teiste osapooltega (nt kindlustus);
- e) riskimist põhjendatud otsusega.

5. Riskide jälgimine

Kokkulepitud meetmete täitmist jälgitakse sihiga hinnata nende jätkuvat toimimist ning teha vajaduse korral muudatusi või rakendada uusi meetmeid.

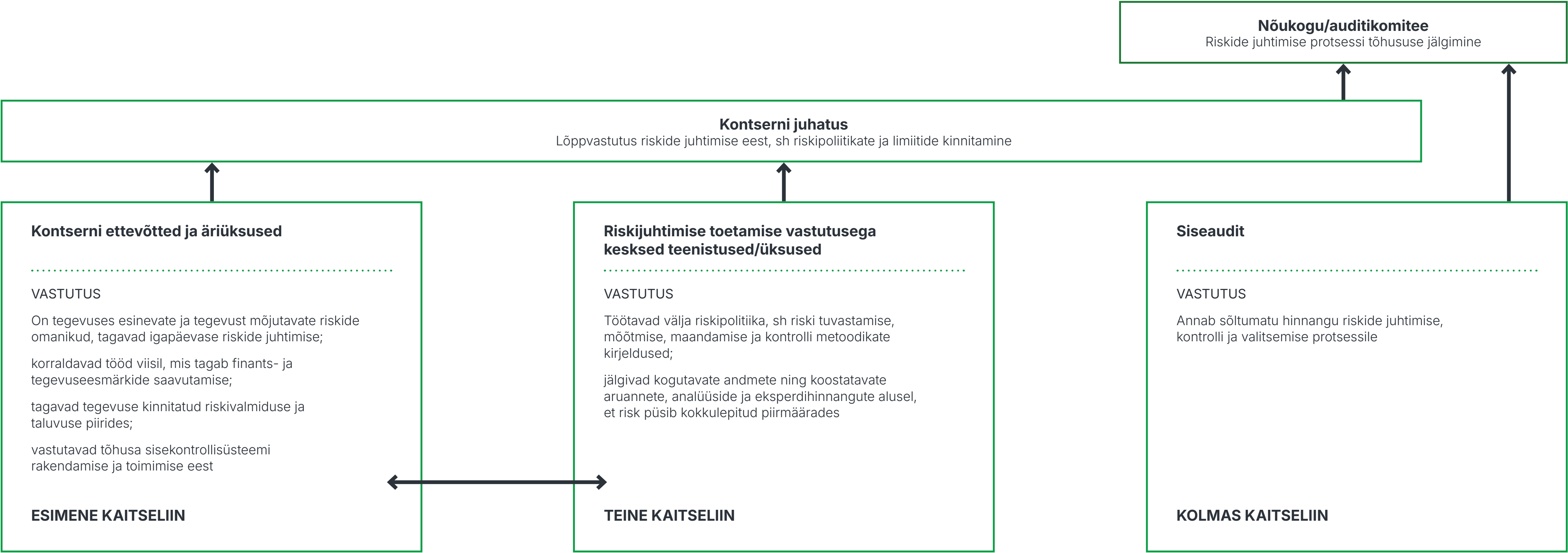
6. Aruandlus

Riskide, nende suuruse ja meetmete tõhususe jälgimiseks ning riskide arvestamiseks strateegiliste ja tegevuseesmärkide hindamiseks on vajalik piisava mahu ja sagedusega aruandlus.



RISKIDE JUHTIMISE KORRALDUS

Nooled tähistavad vastastikuseid infovahetuse ja raporteerimise liine.



RISKIPROFIIL

Riskiprofiilis on kirjeldatud meie äri ja tegevust kõige rohkem mõjutavad riskid. Nende hulka kuuluvad strateegiline risk, finantsrisk (sh turu-, krediidi-, likviidsus-, intressi- ja valuutarisk), tehnoloogiline ja tehniline risk, õigusrisk, vastavusrisk, keskkonnarisk, töökeskkonna- ja tööohutusrisk, turva- ja tuleohurisk, maksurisk, regulatiivne risk, kolmanda osapoole risk, IT-risk, pettuserisk, personalirisk, mainerisk ning isikuandmete kaitse (GDPR) risk.

Riskide hindamine ja uuendamine on osa igapäevasest juhtimistegevusest. Hindame nii olemasolevate kui ka arendatavate tegevuste riske.

OLULISIMAD RISKID JA NENDE MAANDAMINE

Meie eesmärkide saavutamist oluliselt mõjutavad riskid on finantsriskide hulka kuuluvad likviidsusrisk ja tururisk, õigusrisk, keskkonnarisk, infoturberisk, tehnoloogiline ja tehniline risk ning tegevusriskid. Suurt tähelepanu pöörame elutähtsate ja ärikriitiliste teenuste toimepidevusele, andmekaitsele ja tööohutusele.

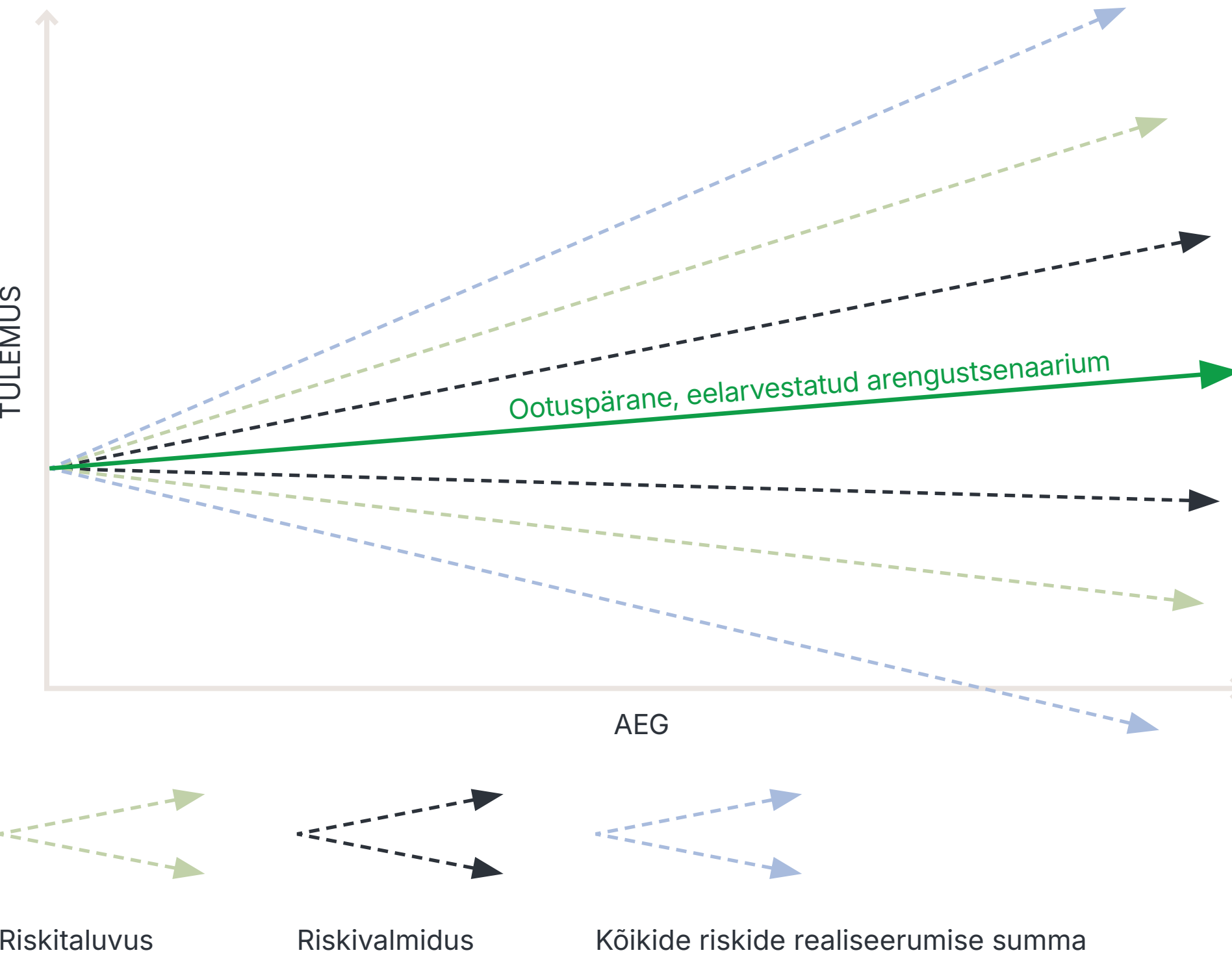
OLULISIMAD RISKID JA NENDE MAANDAMINE

Likviidsusriskina käsitleme võimalust, et kontsern või sellesse kuuluv tütarettevõtja ei oma piisavalt raha ja muid likviidsusallikaid oma kohustuste täitmiseks või strateegia ellu viimiseks. Likviidsusriski maandamiseks hoiame piisavalt vabu vahendeid pangakontol ja vajaduse korral kaasame lisakapitali võlaturul. Kapitali kaasamiseks on juba sõlmitud laenulepingud, mida pole täies mahus kasutusele võetud.

Tururiskina käsitame võimalust, et muutuste tõttu turul (nõudluses, toodete ja teenuste hinnas) on kontsern avatud muutustele oma varade või kohustuste väärtuses või varadelt ja teenustelt teenitava tulu suuruses. Energiakandjate hindade volatiilsus võib vähendada meie

võimalusi realiseerida elektri- ja õlitoodangut ning mõjutada pikaajalistest elektrimüügi ostu-müügilepingutest teenitavat tulu. Kõige olulisemad tururiskid on elektrienergia, vedelkütuste ja heitekvootide hinnarisk. Tururiskide maandamiseks kasutame tuletisinstrumente.

RISKIVALMIDUS



ÕIGUSRISK

Kontserni tegevusvaldkondi mõjutavad oluliselt nii meie koduturgudel kui ka Euroopa Liidus ja rahvusvaheliselt sõlmitud lepped ja vastu võetud õigusaktid. Õigusrisk tuleneb poliitilistest otsustest, regulaatorite tegevusest õigusaktide tõlgendamisel jms ning mõjutab meie igapäevast äritegevust. Õigusriski juhtimiseks jälgime õiguskeskkonna suundumusi ja planeeritavaid muudatusi, osaleme aktiivselt avalikes diskussioonides ja uute õigusaktide väljatöötamise aruteludes ning tagame oma tegevuse vastavuse õigusaktidele.

KESKKONNARISK

Meie strateegiline eesmärk on vähendada keskkonnajalajälge ja olla rohepöörde eestvedaja. Keskkonnarisk tekib olukorras, kus kontserni tegevus või tegevusetus tekitab keskkonnale kahju, mis ei ole kooskõlas kokkulepitud eesmärkidega.

Keskkonnakahju teket energiatootmises väldime praeguste seadmete optimaalse käitamise, uute tehnoloogiliste lahenduste rakendamise ja ringmajanduse põhimõtete rakendamise abil tõhususe suurendamise kaudu. Keskkonnamõju ohjamiseks, juhtimiseks ja vähendamiseks rakendame ISO 14001 ning keskkonnajuhtimise ja -auditeerimise süsteemi (ingl *eco-management and audit scheme*, EMAS) standarditele vastavat keskkonnajuhtimissüsteemi. Samuti lähtume oma tegevuses kehtivast keskkonnaseadusest ja selle alusel meile väljastatud keskkonnakaitse-lubade nõuetest.

INFOTURBERISK

Infoturberiskina käsitame võimalust, et kontserni kuuluv ettevõtja ei saa täita oma ärieesmärke infotehnoloogiliste (IT) lahenduste kasutusega kaasnevate puuduste tõttu. Peamised riskid on infosüsteemide mittetoimimise ning andmete (sh kliendiandmete) või nende konfidentsiaalsuse kaotamise risk.

Riski juhtimiseks teeme ja uuendame elutähtsate ja ärikriitiliste tegevuste riskianalüüse. Suurt tähelepanu pöörame töötajate info- ja küberturbeteadlikkusele, mille parandamiseks korraldame koolitusi ja seminare.



TEHNOLOOGILINE JA TEHNILINE RISK

Tehnoloogilise ja tehnilise riskina mõistame võimalust, et tehnoloogilised lahendused ei täida neile seatud strateegilisi ootusi või toimuvad tehnilistes süsteemides ning kontrolli-, juhtimis- või turvasüsteemides rikked või ründed süsteemide toimimise takistamiseks ja teenuste katkestamiseks. Nende tagajärjeks on teenuste või tootmise seisakud, olulise mõjuga avariid ja ulatuslikud kahjud (sh keskkonnakahjud).

Riski juhtimiseks teeme koostööd teadusasutuste ja tehnoloogia arendajatega. Lisaks oleme rakendanud varahalduse standardi ISO 55001, võtnud kasutusele täiendavaid küberturbe-lahendusi. Peale selle teeme iga olulise mõjuga sündmuse korral algpõhjuse analüüsi koos vajalike meetmete väljatöötamisega, et vähendada sarnaste sündmuste toimumise tõenäosust ja negatiivset mõju. Teenuste toimepidevuse tagamiseks analüüsime regulaarselt toimepidevuse riske.



TEGEVUSRISKID

Tegevusriskid on põhjustatud puudulikest või mittetoimivatest protsessidest, inimestest, seadmetest, süsteemidest või välissündmustest. Tegevusriske juhime riskijuhtimise põhimõtete, standardite, juhtimispõhimõtete ja tulemusmõõdikute rakendamise abil. Osa tegevusriskide mõju vähendamiseks kasutame ka kindlustust.

Suurt tähelepanu pöörame tööohutuse ja töökeskkonna riskidele. Kõigis kontserni tootmisettevõtetes on juurutatud töötervishoiu ja tööohutuse juhtimissüsteem. Me peame tähtsaks töötajate kaasatust töökeskkonna riskide tuvastamisse ja ohutuskultuuri parandamisse. Lisaks välja- ja täiendõppesessioonide juhendamisele korraldame ohutuskoolitusi ja -õppepäevi. Meie eesmärk on töötada ilma tööõnnetuste ja kutsehaigestumisteta.

2024. aastal korraldasime kontserni tootmisettevõtetes ohutuskultuuri välise hindamise, et saada objektiivne ülevaade meie ohutuskultuuri olukorrast ja parendusvõimalustest. Peale selle moodustas Eesti Energia juhatuse kontserni ohutuskomitee, mille eesmärk on arendada ohutuskultuuri ja toetada selle põhimõtete rakendamist, tehes või koordineerides kontserniüleseid tegevusi.

Arvestades kontserni tegevuse ulatust ja mahtu, pöörame suurt tähelepanu pettuseriski juhtimisele. Pettuseriski teostumise ohu ning selle kaudu tekkida võiva kahju vähendamiseks tegeleme eelkõige ennetusmeetmete osakaalu ja tõhususe suurendamisega, säilitades seejuures pettuste avastamise ja neile reageerimise operatiivse võime.

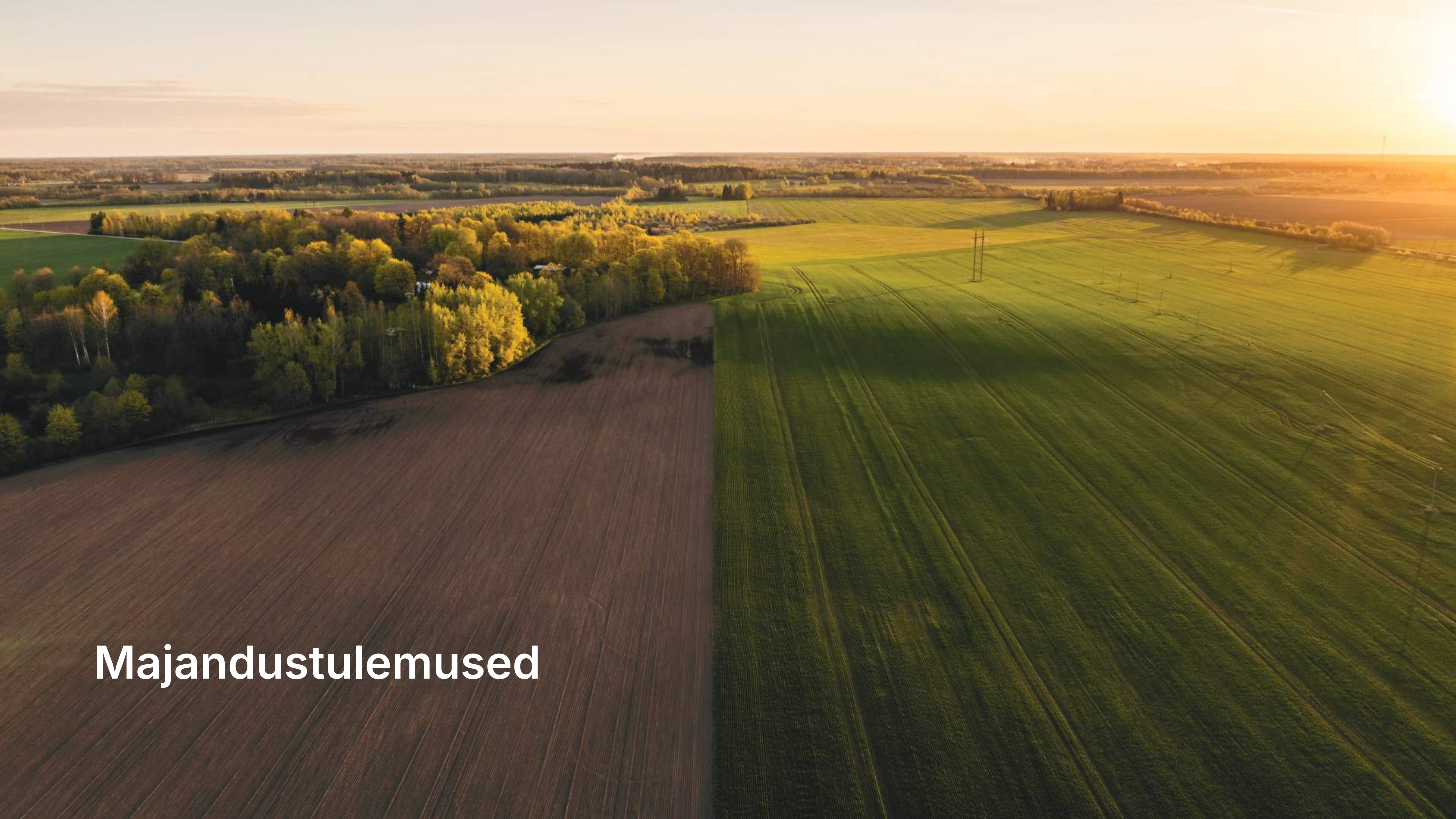
Pettuseriski paremaks juhtimiseks on kontsernis kehtestatud eetikakoodeks ja rahvusvahelistele standarditele vastavad pettuseriski juhtimise põhimõtted. Ühtlasi töötab kontsernis teavitajate kaitse direktiiviga kooskõlas olev vihjeliin, toimivad info- ja koolitusprogrammid (nt iga-aastane eetikakoodeksi e-kursus ja korruptsiooni ennetamise koolitused). Me teeme koostööd õiguskaitseorganite ja erialaorganisatsioonidega kodu- ja välismaal.

Juurutatud on majanduslike huvide aruandluse süsteem. Selle alusel esitavad töötajad, kes võivad oma tööülesandeid täites sattuda huvide konflikti, majanduslike huvide deklaratsiooni ja kinnitavad korrapäraste enesehindamistega oma sõltumatust.

RISKIDE ARUANDLUS

Kontserni riskide aruandlus ja info edastamise protsess tagavad riskidega seotud info jõudmise kõigi vajalike osalisteni. Riskijuhtimisprotsesside ja -tegevuste edukust ning eesmärkide saavutamist mõõdame põhiliste tulemusnäitajate (ingl *key performance indicator*, KPI) ning muude mõõdikute abil ning valideerime riskijuhtimise küpsustaseme hindamisega.

Kontserni eesmärkide saavutamist oluliselt mõjutavatest riskidest anname regulaarset aru kontserni juhtrühmadele, juhatusele, auditikomiteele ja nõukogule. Juhtkonda ja kõiki teisi asjaomaseid isikuid teavitame viivitamata kõigist olulistest üksiksündmustest ja nii võimalikest kui ka toimunud muutustest kontserni riskiprofiilis.



Majandustulemused

Müügitulu ja EBITDA

Eesti Energia 2024. aasta müügitulu ulatus 1,8 mld euron. Müügitulu vähenes 2023. aastaga võrreldes 6% (-0,1 mld eurot).

Elektri müügi ja taastuenergia tootmise segmendi müügitulud vähenesid 8% võrra (-75,1 mln eurot), mis on seotud langenud energiahindadega. Mittetaastuva elektritootmise müügitulud vähenesid 19% (-46,8 mln eurot) seoses väiksema elektritoodanguga põlevkivijaamades. Võrguteenuse tulud kasvasid 5% (+14,1 mln eurot), mis tuleneb nii kõrgematest keskmistest võrgutariifidest kui ka suuremast edastusmahust. Vedelkütuste tulud kasvasid 16% (+25,0 mln eurot). Vedelkütuste müügikogus aastavõrdluses vähenes, kuid keskmine müügihind oli kõrgem, peamiselt tuletis-tehingute parema tulemuse tõttu. Muude toodete ja lisateenuste müügitulu kahanes 16% (-37,5 mln eurot), enim mõju avaldasid pelletite tootmise ärist väljumine ning päikeseteeenuste tulude vähenemine.

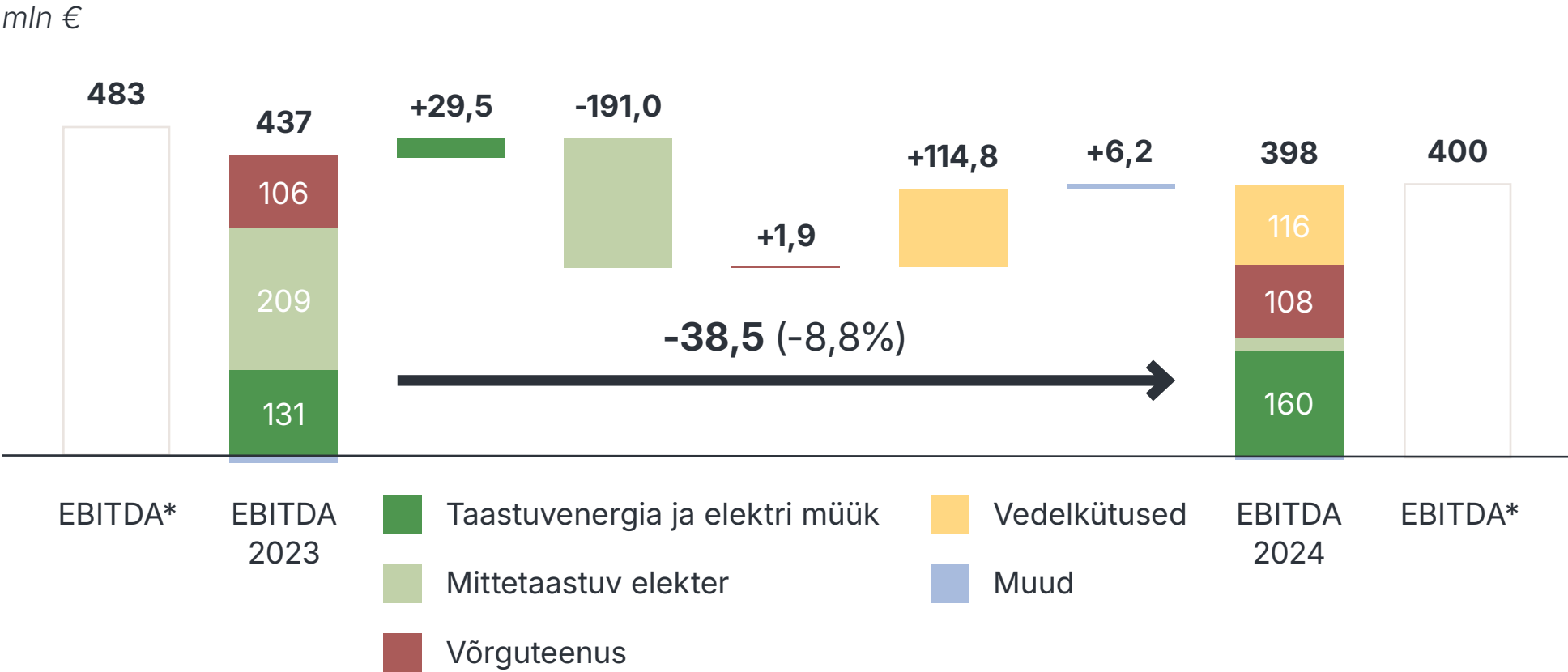
Kulumieelne ärikasum EBITDA oli 398,2 mln eurot, kahanedes aastaga 9% (-38,5 mln eurot). 2024. aasta EBITDA sisaldab pikaajaliste elektri ostulepingute väärtuse muutuse mõjusid summas -1,8 mln eurot (2023. aastal -46,3 mln eurot). Normaliseeritud EBITDA (ilma ülaltoodud mõjudeta) oli 2024. aastal 400,0 mln eurot (-83,1 mln eurot, -17%). Taastuenergia ja elektri müügi EBITDA kasvas tulenevalt suuremast toodetud elektri kogusest ning tuletistehingute kasumist. Mittetaastuva elektri tootmise EBITDA vähenes aastavõrdluses oluliselt realiseerunud tuletistehingute väiksema kasumi tõttu. Võrguteenuse EBITDA püsis eelmise aasta tasemel. Vedelkütuste EBITDA kasvas tulenevalt kõrgemast marginaalist ja tuletistehingute paremast tulemusest, segmendi tulemust mõjutas oluliselt ka ühekordne kasum seoses täiendava koguse tasuta saadud CO₂ emissioonikvootide kasutusele võtmisega. Muude toodete EBITDA kasvas aastavõrdluses 6 mln euro võrra.

2024. aasta puhaskasumiks kujunes 12,9 mln eurot (+434,9 mln eurot). Normaliseeritud puhaskasum oli 14,7 mln eurot (+390,4 mln eurot). Puhaskasum sisaldab põlevkivi kaevanduste varade ja õlitehase allahindlusi, mille mõju on -163,6 mln eurot.

Kontserni müügitulu jagunemine ja muutus



Kontserni EBITDA jagunemine ja muutus

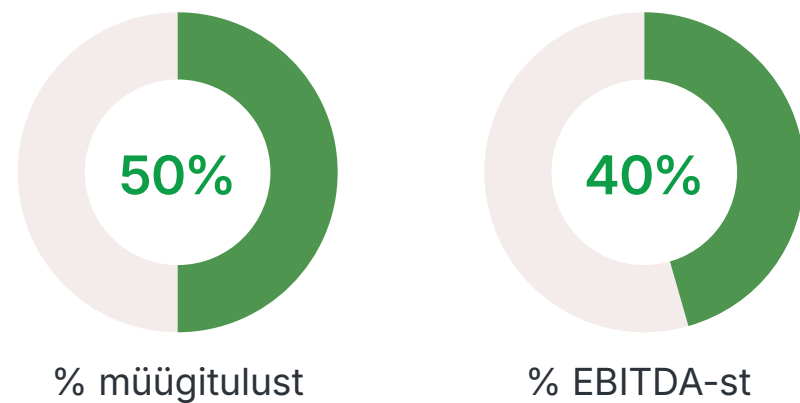


* Normaliseeritud EBITDAst on elimineeritud pikaajaliste elektrienergia ostulepingute (PPA) õiglase väärtuse kõikumise mõju

Taastuvenergia ja elektri müük

Taastuvenergia ja elektri müügi segment kajastab taastuvatest allikatest elektri tootmise ning elektri müügi ja kaubanduse tulemusi.

Taastuvenergia ja elektri müügi osa kontserni müügitulust ja EBITDA-st



MÜÜGITULU

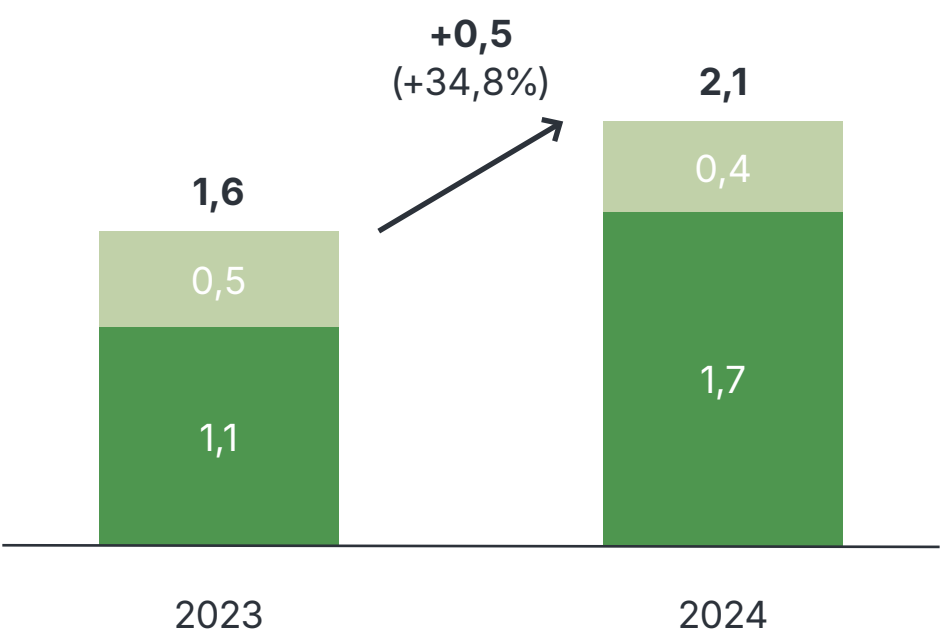
Võrreldes 2023. aastaga elektri müügihind langes, kuid müügi kogus veidi tõusis. Müügitulu vähenes 2024. aastal 8% 901,3 mln euronit (-75,1 mln eurot).

TAASTUVENERGIA TOOTMISMAHT

Eesti Energia kontserni taastuvenergia toodang kasvas võrreldes 2023. aastaga 550 GWh (+35%), jõudes tasemeni 2 129 GWh. Sellest 1 681 GWh tootsime tuuleparkides. Tuuleparkide toodang kasvas aastavõrdluses 578 GWh võrra (+52%). Eelmise aastaga võrreldes kasvatasid tuuleparkide toodangut Eestis Sopi-Tootsi (+200 GWh), Leedus Akmene (+146 GWh) ning Soomes Tolpanvaara (168 GWh) tuuleparkides lisandunud elektritoodang. Tolpanvaara tuulepark valmis 2024. aasta aprillis. Akmene, Silale II ning Sopi-Tootsi osas lõpetasime 2024. aastal ehitusetapiga ning jätkame võrgukatsetustega parkide lõplikuks valmimiseks. 2025. aastal planeerime lõpetada ehitusetapid ka meie Kelme tuuleparkides. Muudest taastuvatest allikatest tootsime 448 GWh elektrit, millest põhiosa moodustas biomassist toodetud elekter.

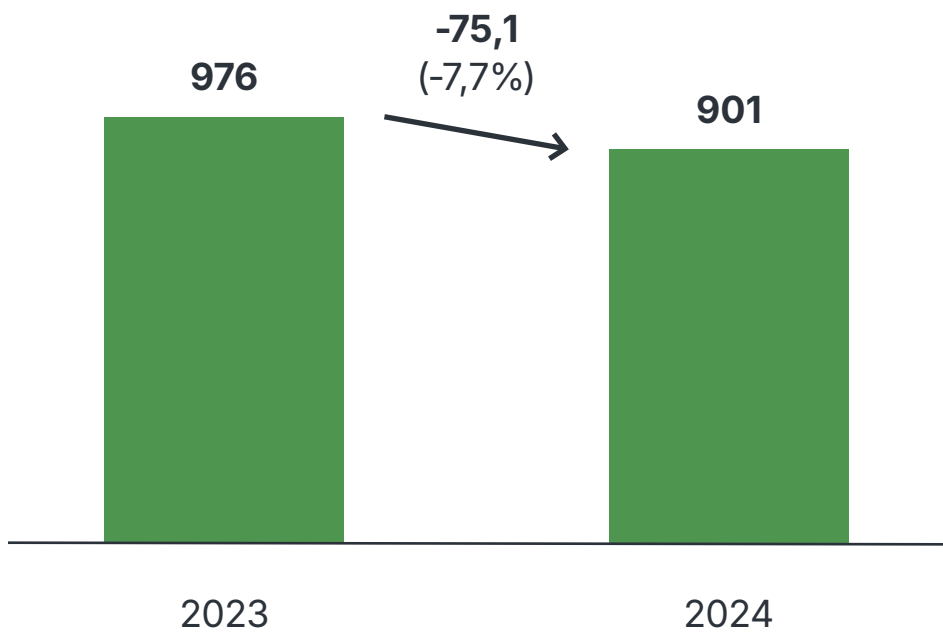


Toodang TWh



- Tuuleenergia
- Muu (sh päikeseenergia, biomass)

Müügitulu mln €



MÜÜGIMAHT JA EESTI ENERGIA TURUOSA

Jaeäri elektrimüük vähenes 2023. aastaga võrreldes 247 GWh (-2%), jõudes tasemeni 9 838 GWh. Jaemüük jagunes turgude vahel järgmiselt: Eesti 3 420 GWh (-468 GWh), Läti 1 624 GWh (+36 GWh), Leedu 2 708 GWh (+388 GWh), Poola 2 050 GWh (-184 GWh) ja Soome 37 GWh (-20 GWh). Hulgimüük suurenes 2023. aastaga võrreldes 428 GWh (+285%) tasemeni 579 GWh.

Klientide tarbitud elektri mahu järgi oli Eesti Energia turuosa 2024. aastal Eestis 47%, langedes aastataguse ajaga võrreldes (54%) 7 protsendipunkti. Turuosa langust mõjutas asjaolu, et alates 2024. aasta juunist ei ole Eesti Energia enam üldteenuse pakkuja, lisaks põhjustas klientide vähenemist tihe konkurents pakkujate seas. Eesti Energia turuosa Lätis ja Leedus oli 2024. aastal vastavalt 27% ja 23%. Võrreldes 2023. aastaga kaotasime Lätis 2 protsendipunkti ja Leedus võitsime 9 protsendipunkti võrra turuosa.

TAASTUVENERGIA JA ELEKTRI MÜÜGI TOOTENÄITAJAD

		2024	2023
Taastuvenergia ja elektri müügi EBITDA	€/MWh	18,3	15,9
Normaliseeritud taastuvenergia ja elektri müügi EBITDA	€/MWh	18,5	21,6

TAASTUVENERGIA JA ELEKTRI MÜÜGI EBITDA

Taastuvenergia ja elektri müügi EBITDA oli 2024. aastal 160,3 mln eurot (+23%, +29,5 mln eurot). 2024. aasta EBITDA sisaldab pikaajaliste elektri ostulepingute väärtuse muutuse mõjusid summas -1,8 mln eurot (2023. aastal -46,3 mln eurot). Normaliseeritud EBITDA (ilma ülaltoodud mõjudeta) oli 2024. aastal 162,1 mln eurot, kahanedes aastaga 8% (-15,0 mln eurot).

Madalama marginaali mõju EBITDA-le oli -44,2 mln eurot (-5,0 €/MWh). Keskmine tulu vähenes 15,8 €/MWh, keskmine muutuvkulu vähenes samal ajal 10,8 €/MWh.

Koguse suurenemise mõju oli +17,4 mln eurot. Kuigi jaemüügi kogus vähenes, siis suurenenud taastuvenergia toodangu koguste toel elektribörsile müüdava elektri maht kasvas.

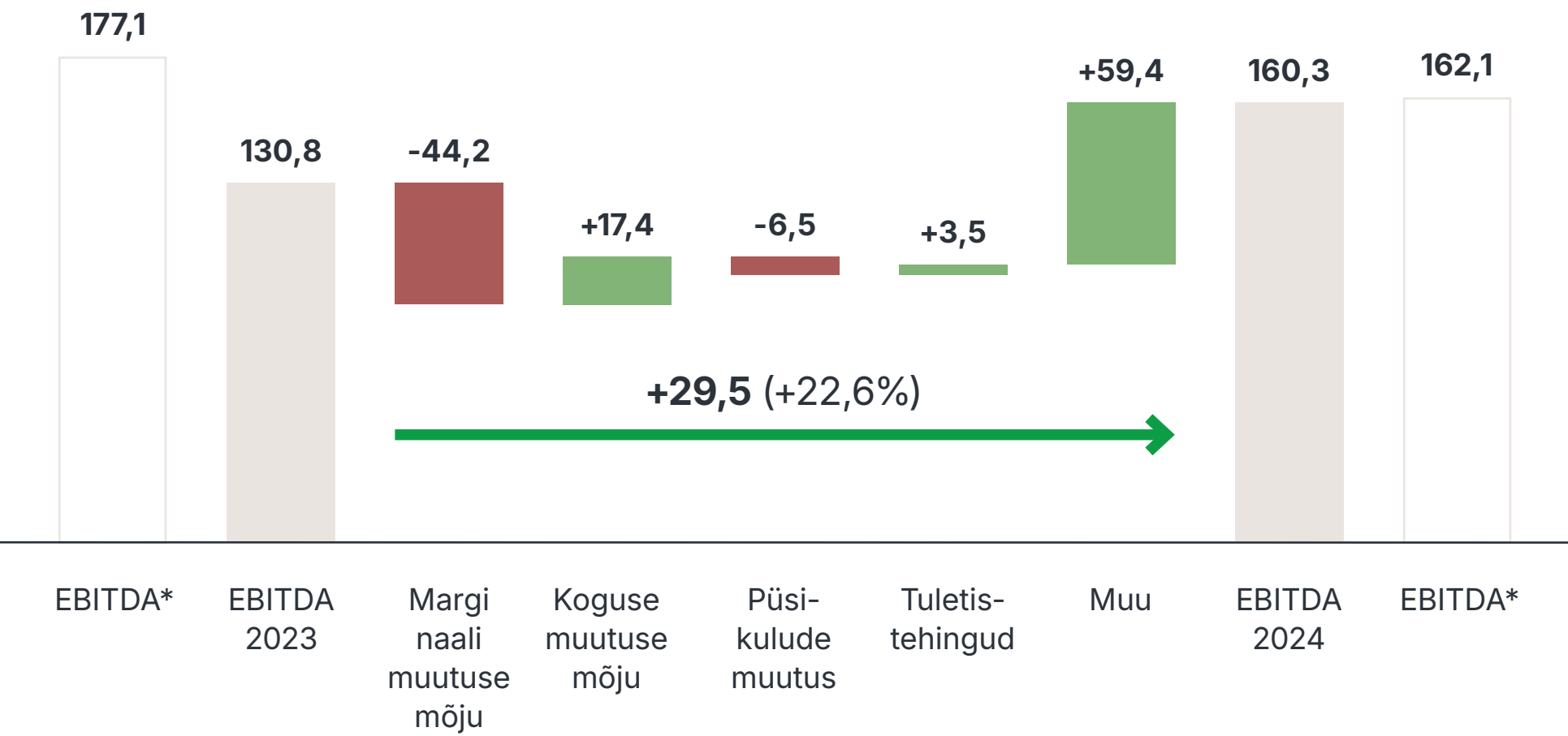
Püsikulude suurenemise mõju EBITDA-le oli -6,5 mln eurot, sealhulgas taastuvenergia tootmisega seotud remondikulud kasvasid 1,1 mln eurot ja tuuleparkidega seotud maakulud kasvasid 1,1 mln eurot seoses uute tootmisvarade lisandumisega. Lisaks kasvasid tööjõukulud 1,2 mln eurot.

Tuletistehingutest realiseerunud kasum avaldas EBITDA-le mõju +3,5 mln eurot (realiseerunud kasum 2023. aastal -0,2 mln eurot, 2024. aastal +3,3 mln eurot).

Muud mõjud summas +59,4 mln eurot olid peamiselt seotud tuletistehingute väärtuse muutusega, sh +44,6 mln eurot oli pikaajaliste elektri ostulepingute väärtuse muutus.

Taastuvenergia ja elektri müügi EBITDA muutus

mln €

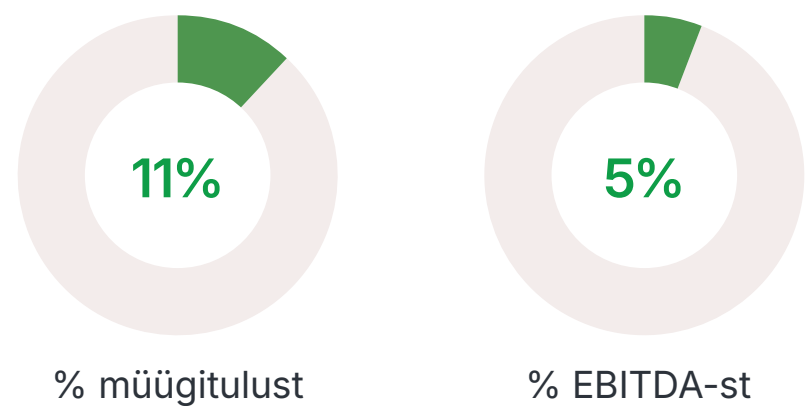


* Normaliseeritud EBITDAst on elimineeritud pikaajaliste elektrenergia ostulepingute (PPA) õiglase väärtuse kõikumise mõju

Mittetaastuva elektri tootmine

Mittetaastuva elektri tootmise segment annab ülevaate põlevkivist ja muudest mittetaastuvatest allikatest toodetud elektri tulemustest.

Mittetaastuva elektri tootmise osa kontserni müügitulust ja EBITDA-st



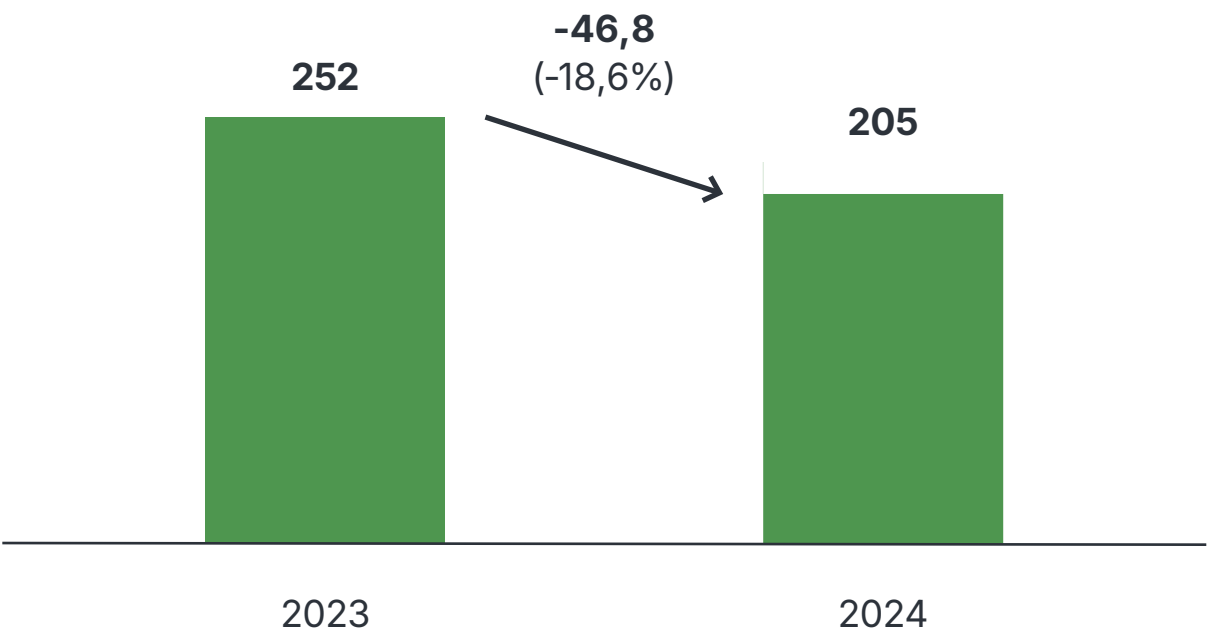
MÜÜGITULU

Müügitulu 2024. aastal vähenes 19% 205,2 mln euronit (-46,8 mln eurot). Müügitulude languse peamine põhjus on väiksem toodang põlevkivielektrijaamades.

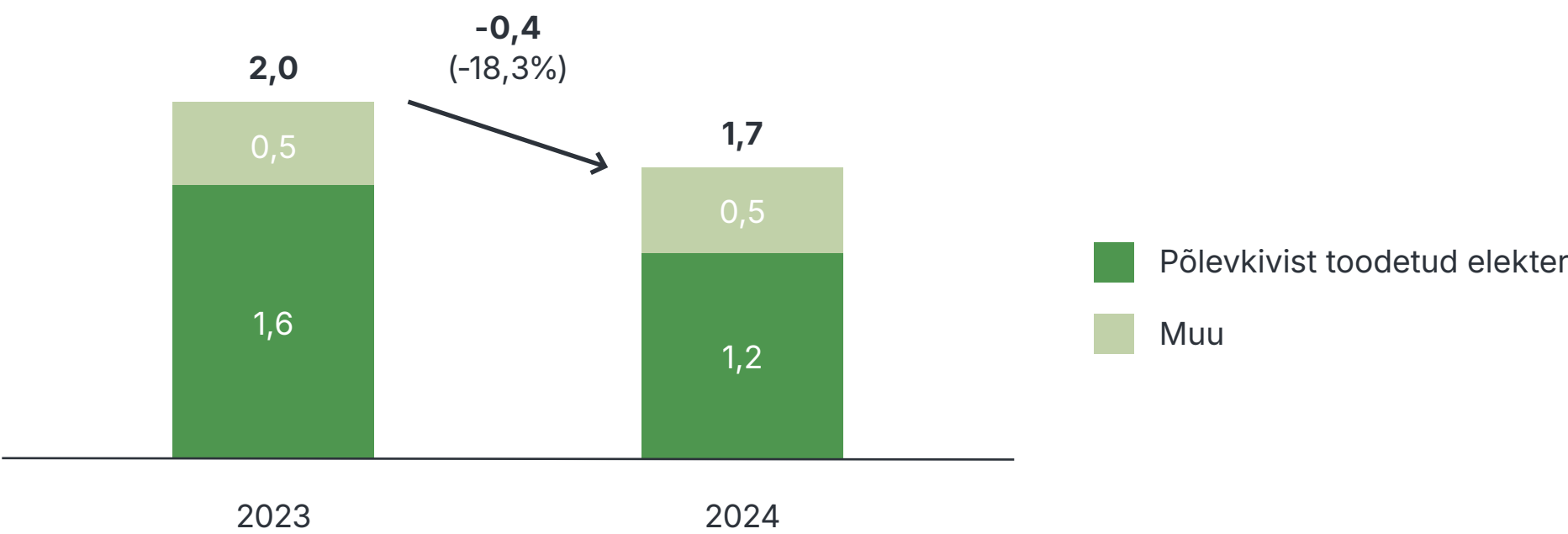
MITTETAASTUVA ELEKTRI TOOTMISMAHT

2024. aastal tootsime 1 661 GWh mittetaastuvat elektrit, mida on 18% vähem kui 2023. aastal (-373 GWh). Taastuvelektri toodangu kasv Balti regioonis on vähendanud vajadust fossiilsetel kütustel põhinevate elektrijaamade toodangu järele, samas on neil elektrijaamadel endiselt keskne roll juhitava elektrienergia tagamisel regioonis. Mittetaastuva elektri toodangu kahanemist 2024. aastal põhjustas elektrihinna langusest tingitud põlevkivielektri konkurentsivõime vähenemine – vanemate elektriplokkide turule pääsemise võimalused olid madalad kõrge tootmiskulu tõttu. Auvere elektrijaama töökindlust suutsime eelmise aastaga võrreldes oluliselt tõsta, viies selle 2024. aastal 89%-ni kasutusajast (+23 pp). Töökindluse paranemisele aitas kaasa 2023. aastal läbiviidud elektrijaama moderniseerimised ja soojusvahetite vahetus.

Müügitulu mln €



Toodang TWh



MITTETAASTUVA ELEKTRI TOOTMISE TOOTENÄITAJAD

		2024	2023
Mittetaastuva elektri tootmise EBITDA	€/MWh	10,8	102,8

MITTETAASTUVA ELEKTRI TOOTMISE EBITDA

Mittetaastuva elektri EBITDA oli 2024. aastal 18,0 mln eurot (-91%, -191,0 mln eurot). Mittetaastuva elektri tootmisest teenisime 2024. aastal kõrgemat marginaali, kuid olulisim mõju EBITDA-le oli realiseerunud tuletistehingute tulude langusel, mis olid 2023. aastal erakordselt suured tulenevalt energiakriisi aastal kõrge hinnaga ette sõlmitud müügitehingutest.

Kõrgema marginaali mõju EBITDA-le oli +51,2 mln eurot (+30,6 €/MWh), millest suurim osa (+27 €/MWh) on seotud CO₂ emissioonikulude vähenemisega aastavõrdluses. Võrdlusperioodil 2023. aastal ei teenitud mittetaastuvast elektritootmisest marginaali (arvestamata tuletistehingute mõjusid), mistõttu on ka koguse vähenemise mõju EBITDA-le -0,0 mln eurot.

Püsikulude vähenemise mõju EBITDA-le oli +9,4 mln eurot, sealhulgas remondikulud olid väiksemad 5,1 mln euro võrra ning tööjõukulud 3,7 mln euro võrra.

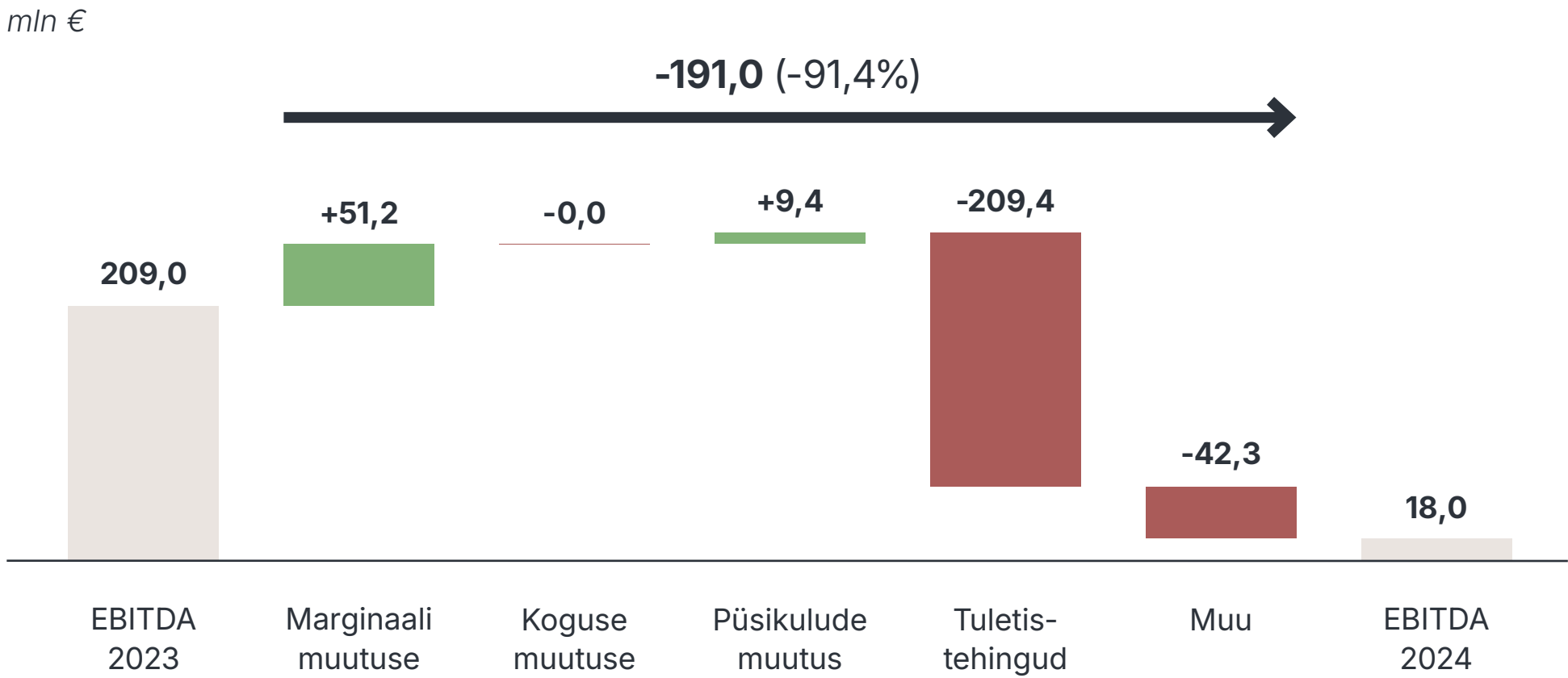
Tuletistehingutest realiseerunud kasum vähenes oluliselt ning avaldas EBITDA-le mõju -209,4 mln eurot (realiseerunud kasum 2023. aastal 232,0 mln eurot, 2024. aastal 22,6 mln eurot).

Muud mõjud summas -42,3 mln eurot olid peamiselt seotud realiseerumata tuletistehingute väärtuse muutusega perioodide võrdluses, sh 2023. aasta sisaldas universaalteenuse osutamisega seotud ümberhindluste mõju +46,2 mln eurot.



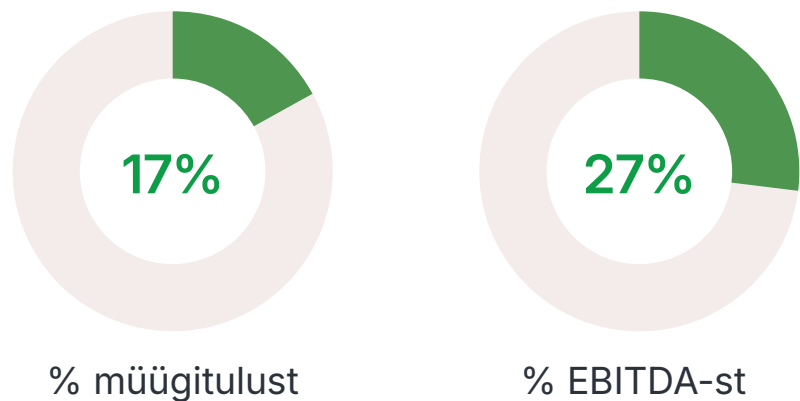
MAJANDUSTULEMUSED
Mittetaastuva elektri tootmine

Mittetaastuva elektri toodangu EBITDA muutus



Võrguteenus

Võrguteenuse osa
kontserni müügitulust
ja EBITDA-st



VÕRGUTEENUSE MÜÜGITULU, MÜÜGIMAHT JA HIND

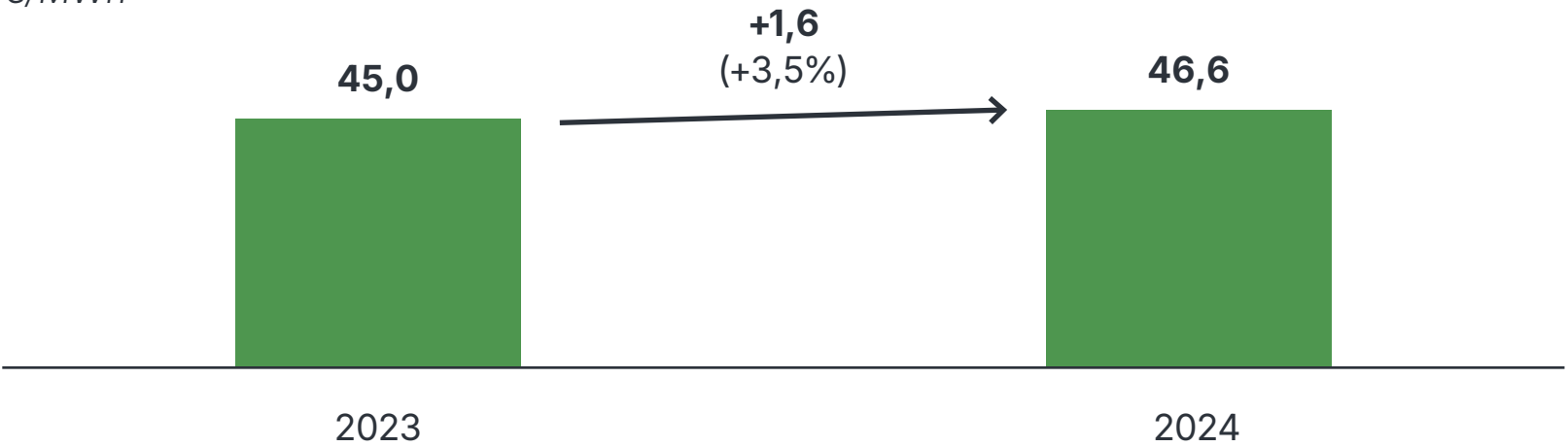
2024. aastal suurenes võrguteenuse müügitulu 4,8% ja müügimaht 1,3%. Võrguteenuse müügituluks kujunes 305,7 mln eurot (+14,1 mln eurot) ja müügimahuks 6 557 GWh (+82,2 GWh). Müügimahu samale tasemele jäämise tingis majanduskeskkond. Kuna eeldatud majanduse elavnemist ei toimunud, siis Elektrilevi kodukliendi tarbimise kasv oli 0,9% ja ärikliendil 1,1%.

Keskmine võrguteenuse hind oli 46,6 €/MWh (+3,5%). Keskmine müügihind tõusis aastaga +1,6 €/MWh tulenevalt võrguteenuste tariifide muutustest.

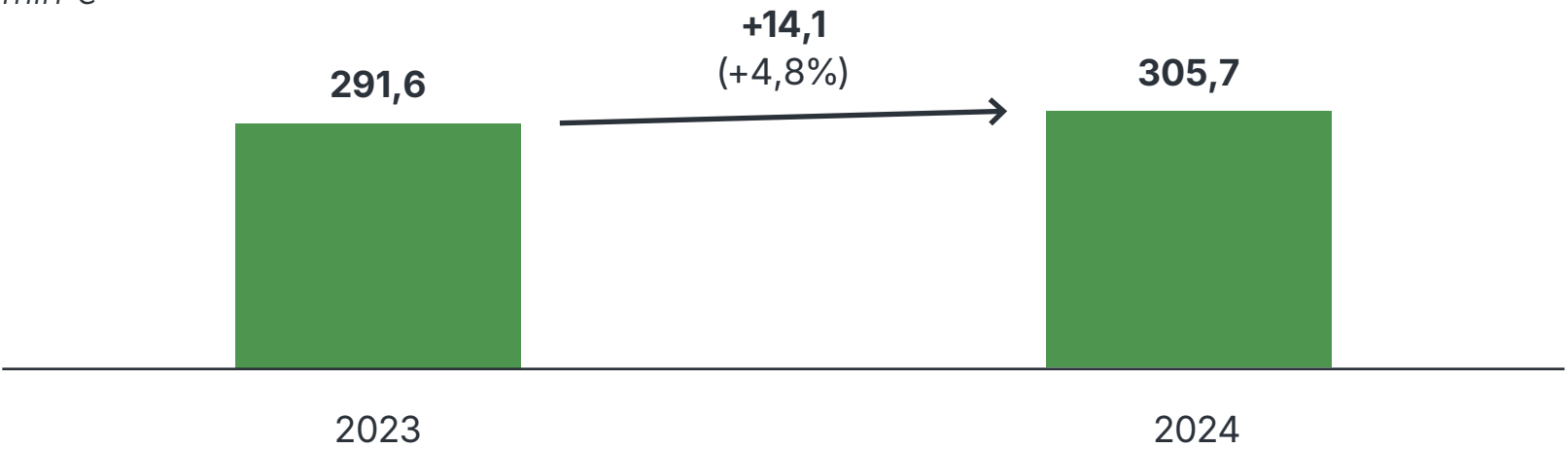
VÕRGUKAOD

Võrgukaod olid 2024. aastal 312,6 GWh ehk 4,28%. Võrgukadu kasvas 2023. aastaga võrreldes 3,3 GWh ja kaoprotsent vähenes 0,1 protsendipunkti võrra. Võrgukao kasvu Elektrilevi võrgus mõjutas elektritootmisest tulenev suurem energiavoog võrgus, sh ülekandevõrku edastatud elektri koguse kasv, mis oli 2024. aastal 63% suurem kui aasta varem.

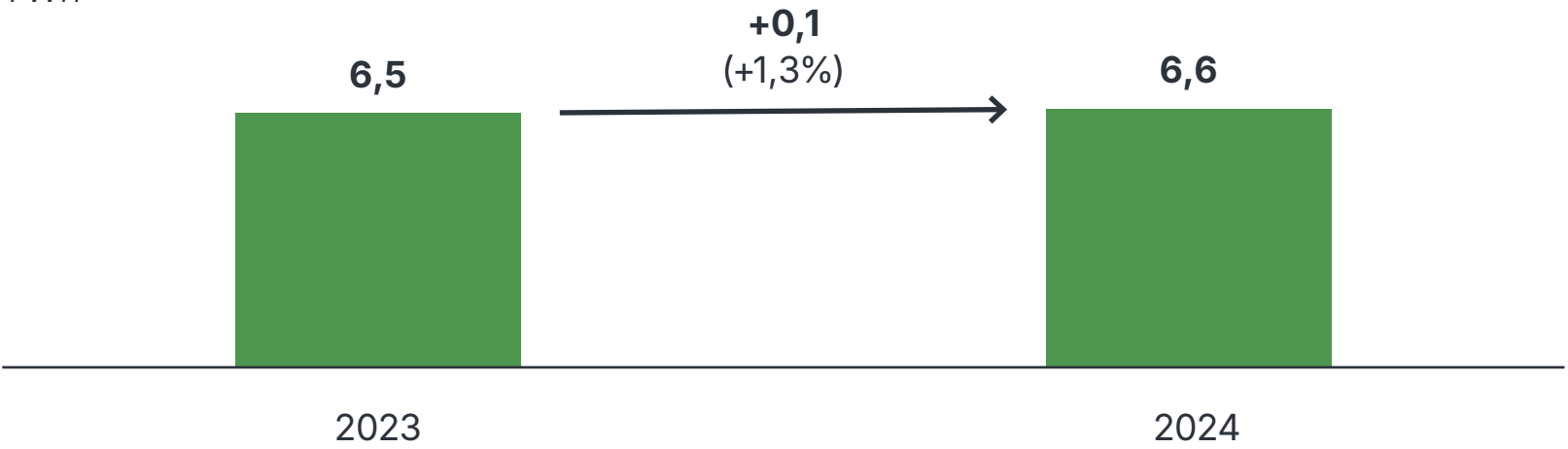
Võrguteenuse keskmine müügihind €/MWh



Võrguteenuse müügitulu mln €



Võrguteenuse müügimaht TWh



ELEKTRIKATKESTUSED

Riketest tingitud elektrikatkestuste keskmine kestus oli 2024. aastal 142,2 minutit (2023. aastal 451,7 minutit) tulenevalt antud perioodi ilmastikuoludest. Plaaniliste katkestuste keskmine kestus oli 86,0 minutit (2023. aastal 75,9 minutit). Plaaniliste katkestuste pikkus sõltub võrgu korraliste hoolduste ja uuendamiste mahust.

VÕRGUTEENUSE TOOTENÄITAJAD

		2024	2023
Võrgukaod	GWh	312,6	309,3
SAIDI (plaaniväline)	indeks	142,2	451,7
SAIDI (plaaniline)	indeks	86,0	75,9

Elektrikatkestusi aitab vähendada paljasjuhtmete asendamine ilmastikukindlate kaablitega. 2024. aasta lõpus oli ilmastikukindla võrgu osakaal madalpingevõrgus 96,5% (2023. aasta lõpu seisuga 95,7%) ja keskpinge võrgus 46,7% (2023. aasta lõpu seisuga 44,9%).

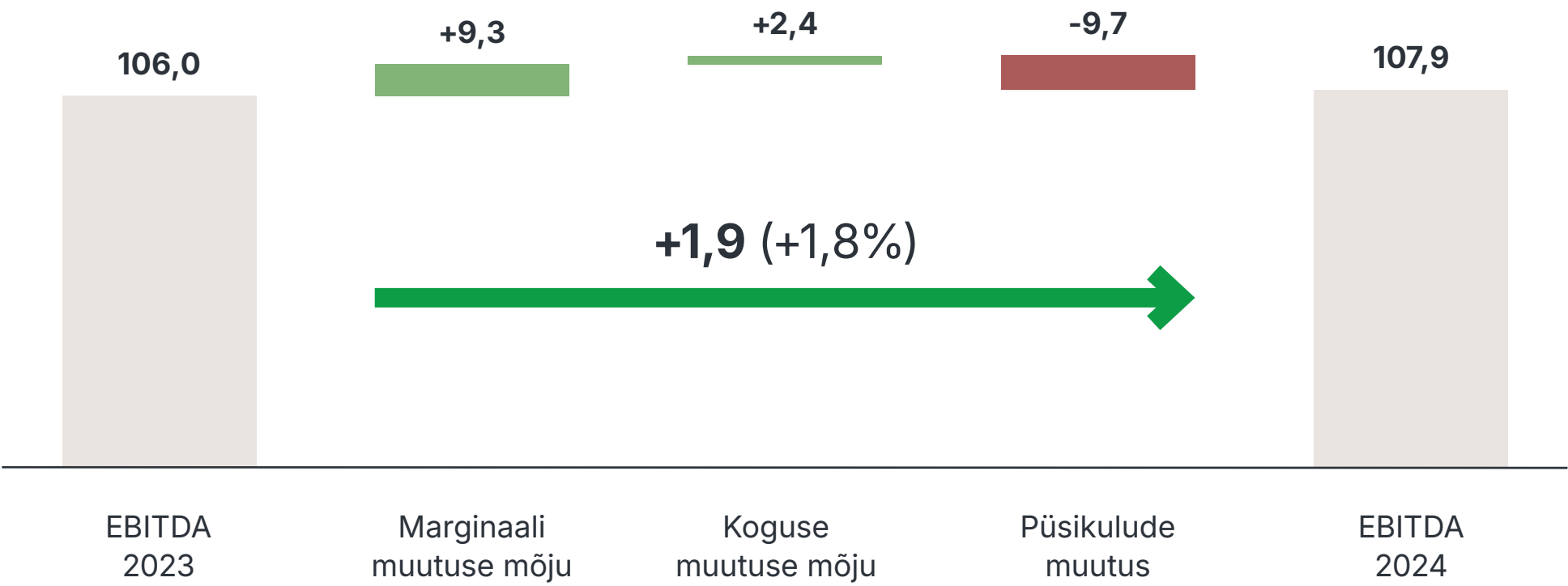
VÕRGUTEENUSE EBITDA

Võrguteenuse EBITDA oli 2024. aastal 107,9 mln eurot (+2%, +1,9 mln eurot). Suurema marginaali mõju EBITDA-le oli +9,3 mln eurot. Keskmine müügitulu kasvas 1,6 €/MWh, keskmine muutuvkulu püsis eelmise aasta tasemel. Võrguteenuse müügikogus kasvas aastavõrdluses 1% ehk 82 GWh, mille mõju EBITDA-le oli +2,4 mln eurot.

Eelmise aastaga võrreldes mõjutas EBITDA-t oluliselt ka püsikulude kasv (mõju EBITDA-le -9,7 mln eurot). Oleme suurendanud fookust võrgu kvaliteedi parandamisele, mis on toonud kaasa võrgu remondi- ja hoolduskulude kasvu.

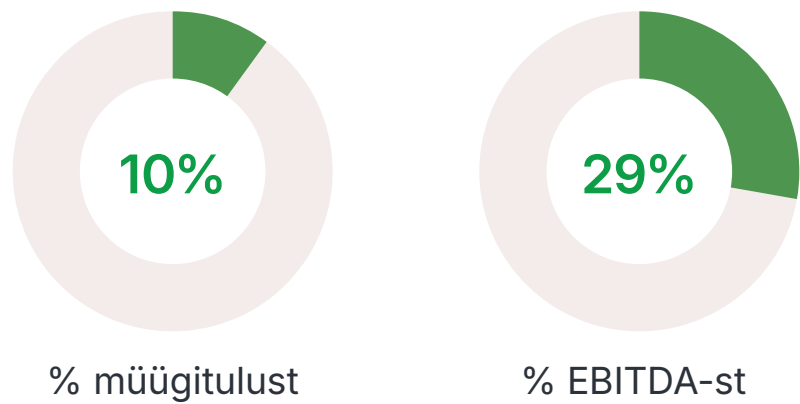


Võrguteenuse EBITDA muutus
mln €



Vedelkütused

Vedelkütuste osa
kontserni müügitulust
ja EBITDA-st



VEDELKÜTUSTE MÜÜGITULU JA MÜÜGIMAHT

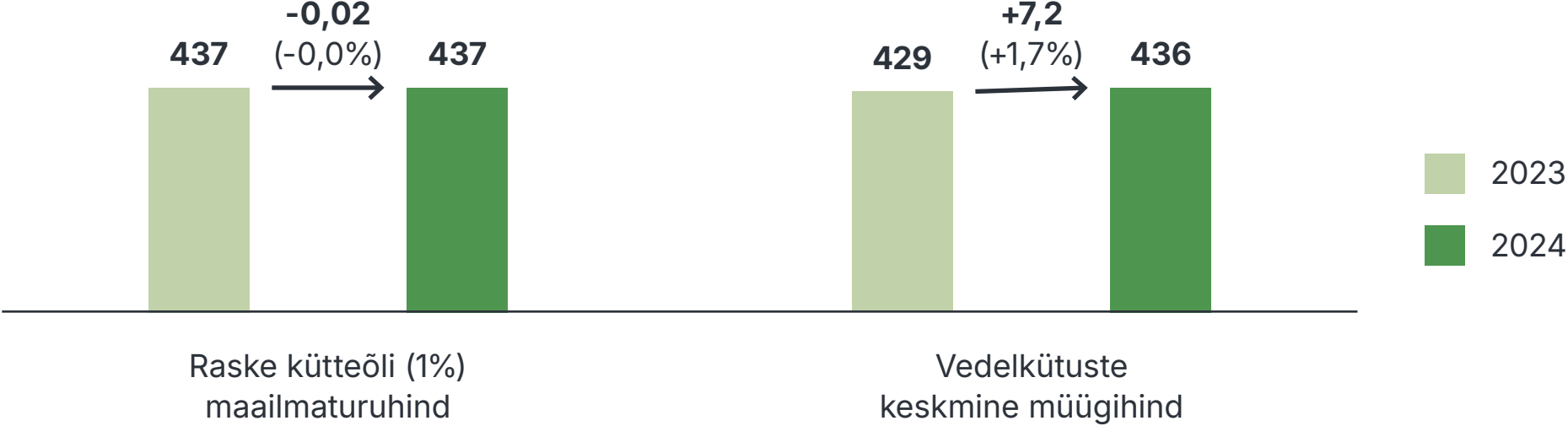
2024. aastal müüsimise 435 tuhat tonni vedelkütuseid ja teenisime sellest müügitulu 178,6 mln eurot. Vedelkütuste müügitulu suurenes eelmise aastaga võrreldes 16,3% (+25,0 mln eurot) Müügimaht vähenes 7,1% (-33,0 tuhat tonni) eelkõige tootmismahdade languse tõttu.

VEDELKÜTUSTE HIND

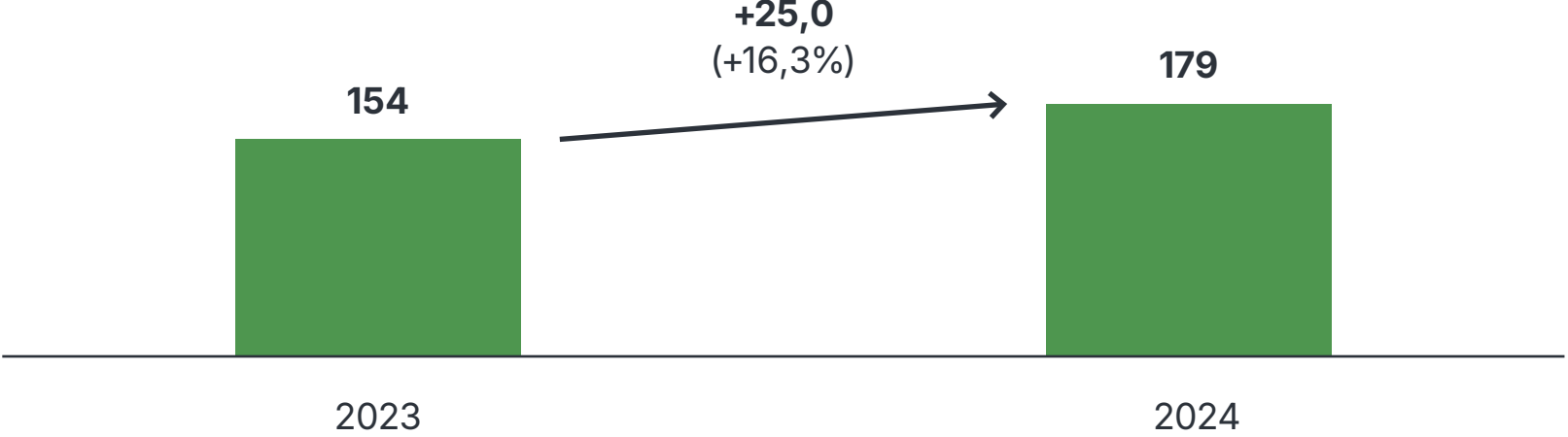
Vedelkütuste keskmine müügihind (tuletistehinguteta) tõusis 2024. aastal 1,7% tasemele 436,0 €/t (+7,2 €/t).

Tuletistehingutest teenisime 2024. aastal kahjumi 25,5 €/t, võrreldes eelmise aastaga vähenes kahjum 75,1 €/t võrra (2023. aasta kahjum 100,7 €/t). Koos tuletistehingutega oli vedelkütuste keskmine müügihind 2024. aastal 410,5 €/t (võrreldes eelmise aastaga +25,1%, +82,4 €/t).

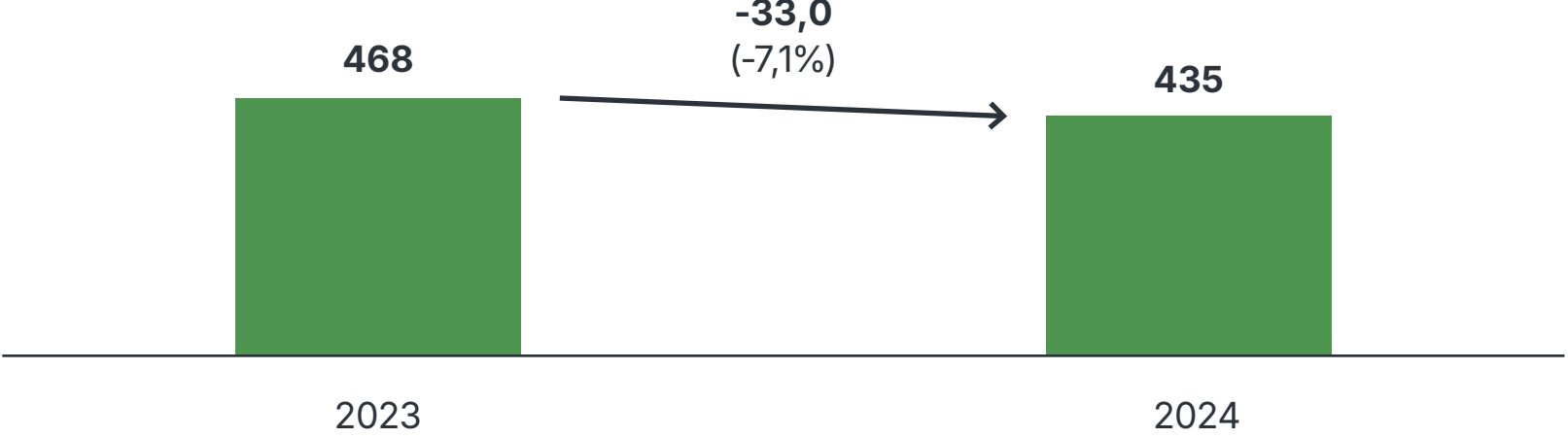
Vedelkütuste keskmine müügihind €/t



Vedelkütuste müügitulu mln €



Vedelkütuste müügimaht tuhat tonni



VEDELKÜTUSTE TOOTMISMAHT

2024. aastal tootsime 451 tuhat tonni vedelkütuseid. Võrreldes eelmise aastaga vähenes tootmismahd 4,9% (-23,1 tuhat tonni). Tootmismahu langus oli seotud vanema Enefit-140 tehasega, kus kasutasime madalama kalorsusega põlevkivi, et vältida heitkoguste ületamist. Lisaks oli 2024. aastal Enefit-140 tehase töökindlus võrreldes möödunud aastaga madalam ning kapitaalremondi teostamine võttis ühe kuu võrra kauem aega kui 2023. aastal. Seevastu meie uuemal Enefit-280 tehasel suurenes toodangu maht eelmise aastaga võrreldes 8%.

VEDELKÜTUSTE TOOTENÄITAJAD

		2024	2023
Vedelkütuste EBITDA	€/tonn	265,6	1,7

VEDELKÜTUSTE EBITDA

Vedelkütuste EBITDA oli 2024. aastal 115,6 mln eurot (+114,8 mln eurot), millest üle poole on seotud erakorraliste mõjudega.

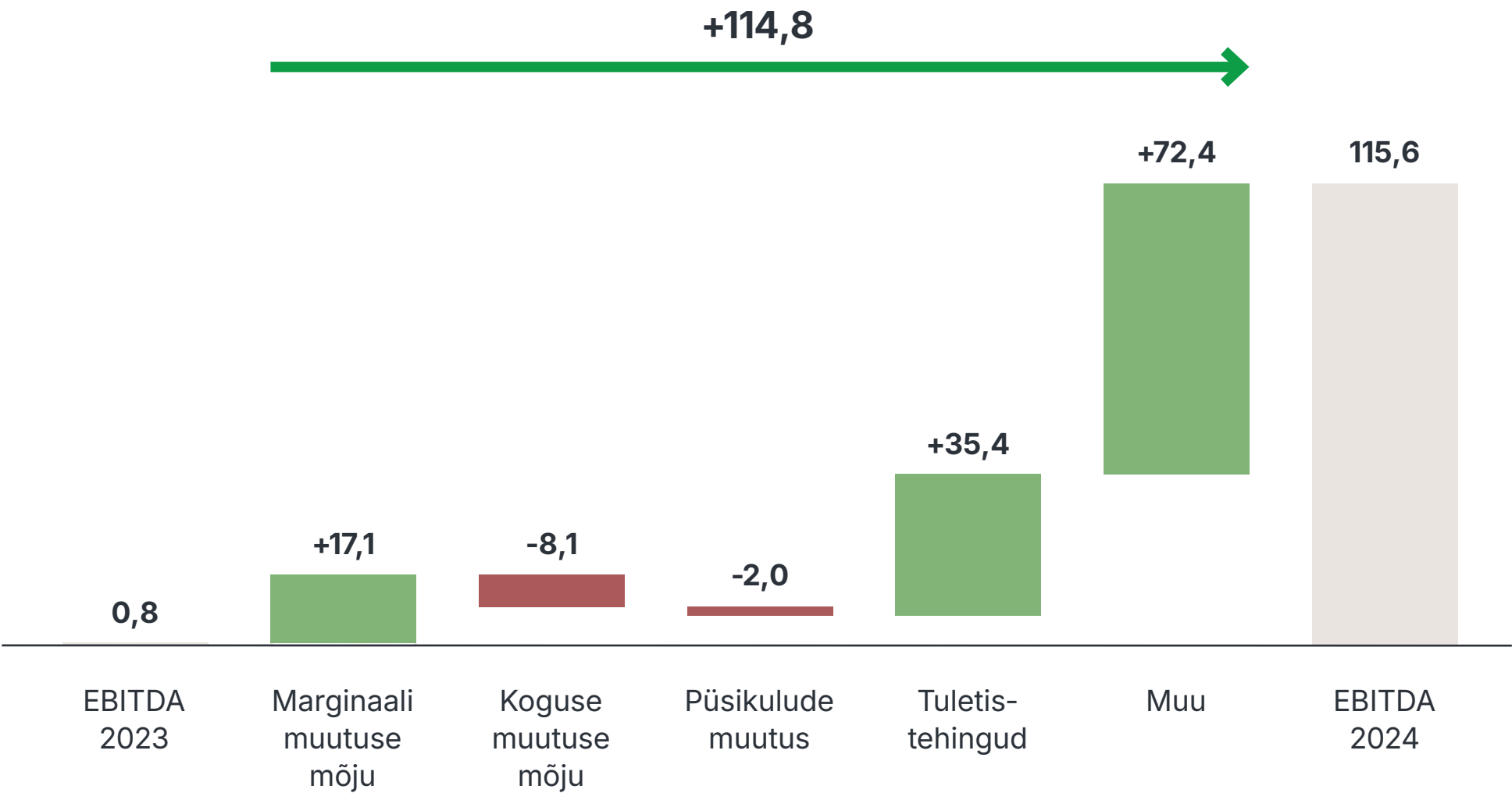
Vedelkütuste marginaali suurenemise mõju EBITDA-le oli +17,1 mln eurot (+39 €/t). Keskmise müügihind suurenes aastavõrdluses 7 €/t, samas kui keskmine muutuvkulu vähenes 32 €/t. Suurim mõju madalamates tootmiskuludes on CO₂ emissioonikuludel. Vedelkütuste müügikogus kahanes 2023. aastaga võrreldes 33,0 tuhat tonni võrra (-7%) ning oli 435,0 tuhat tonni. Väiksema koguse mõju EBITDA-le oli -8,1 mln eurot.

Realiseerunud tuletistehingute parem tulemus mõjutas EBITDA-t +35,4 mln euro ulatuses. Püsikulud muutusid aastavõrdluses vähe, mõju EBITDA-le oli -2,0 mln eurot.

Muud mõjud EBITDA-le olid +72,4 mln eurot, millest +64,8 mln eurot oli teises kvartalis kajastatud ühekordne mõju seoses täiendava koguse tasuta CO₂ emissioonikvootide kasutuselevõtmisega. Muude mõjude hulgas kajastuvad ka realiseerumata tuletistehingute väärtuse muutus ning keskkonnakaitseliste reservide moodustamine.

Vedelkütuste EBITDA muutus

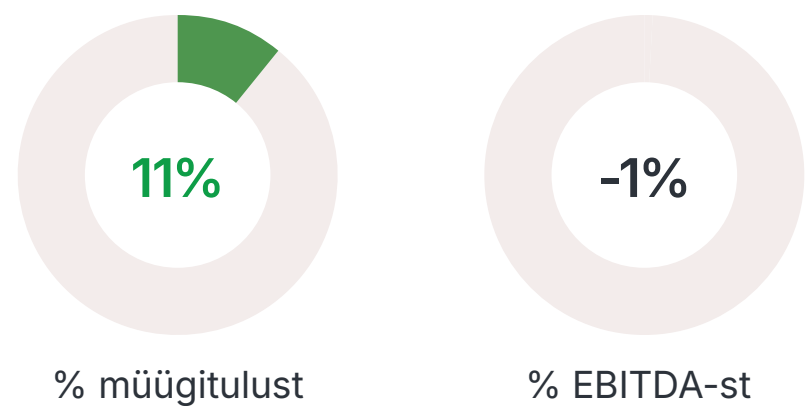
mln €



Muud tooted ja teenused

Muude toodete ja teenuste segmenti kuuluvad maagaasi, soojuse, tööstusseadmete ja lisateenuste müük. Meie põhilisteks lisateenusteks on paindlikkus- ja päikeselahendused ning laadimisteenused. Samuti kajastame selle segmendi all ühekordsete tehingute mõju ning osa kontserni kesksetest arendus- ja püsikuludest.

Muude toodete ja teenuste osa kontserni müügitulust ja EBITDA-st



MUUDE TOODETE JA TEENUSTE MÜÜGITULU

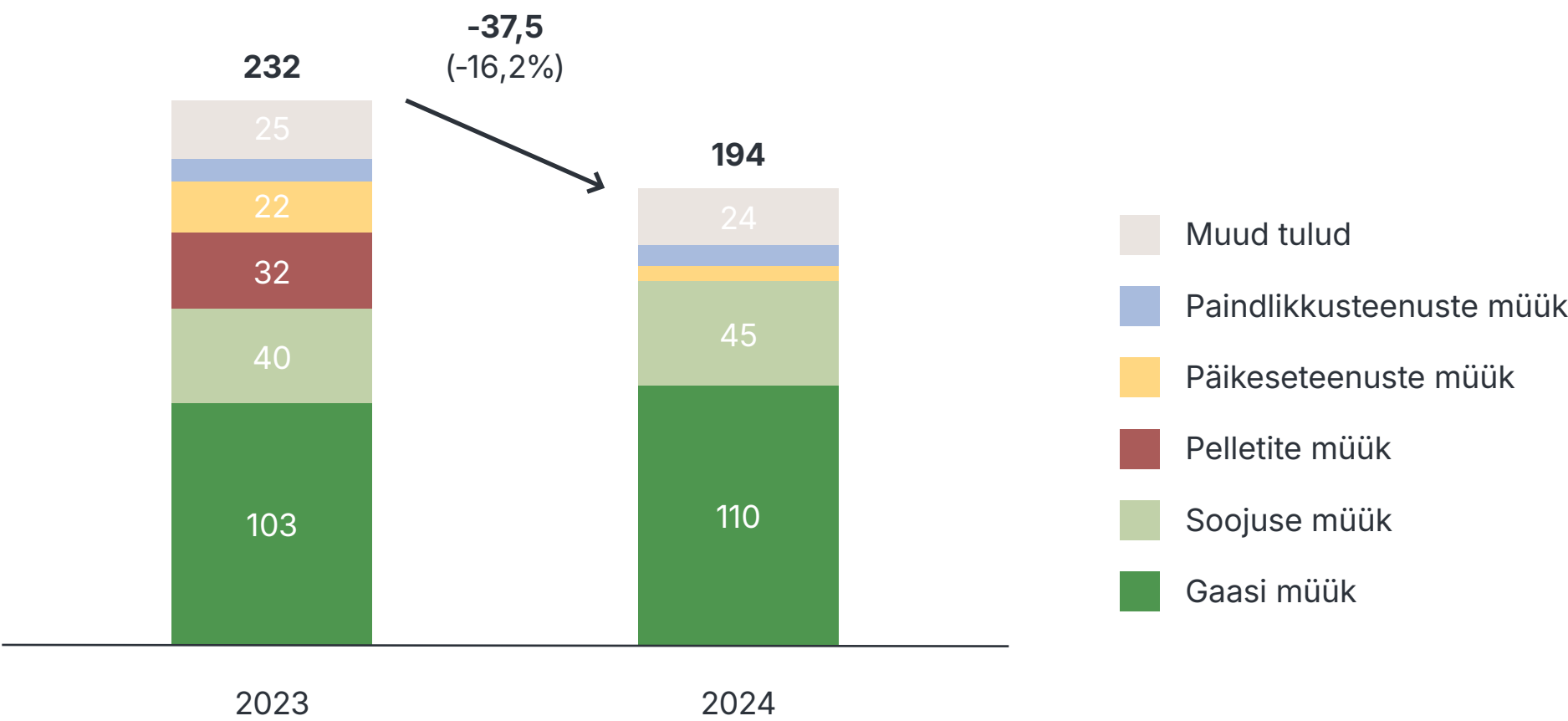
2024. aastal teenisime muude teenuste ja toodete müügist tulusid 194,4 mln eurot. Müügitulu kahanes eelmise aastaga võrreldes 16% (-37,5 mln eurot).

Tulude langus on seotud peamiselt kahe tootegrupiga. 2023. aastal saime pelletite müügist tulusid 32,3 mln eurot, kuid 2024. aastal vastavat müügitulu kontsern enam ei teeninud, kuna oleme väljunud pelletite ärist. Päikeseteenuste müügitulud vähenesid aastavõrdluses 15,4 mln euro võrra, enamuse langusest on seotud päikeselahenduste võtmed-kätte müügiga.

Gaasi müügitulud kasvasid 7,4 mln euro võrra ning soojuse müügitulud kasvasid 4,4 mln euro võrra.



Muude toodete ja teenuste müügitulu jagunemine
mln €



MUUDE TOODETE JA TEENUSTE EBITDA

Muude toodete ja teenuste EBITDA kasvas 2024. aastal aastatagusega võrreldes 6,2 mln euro võrra -3,6 mln euron.

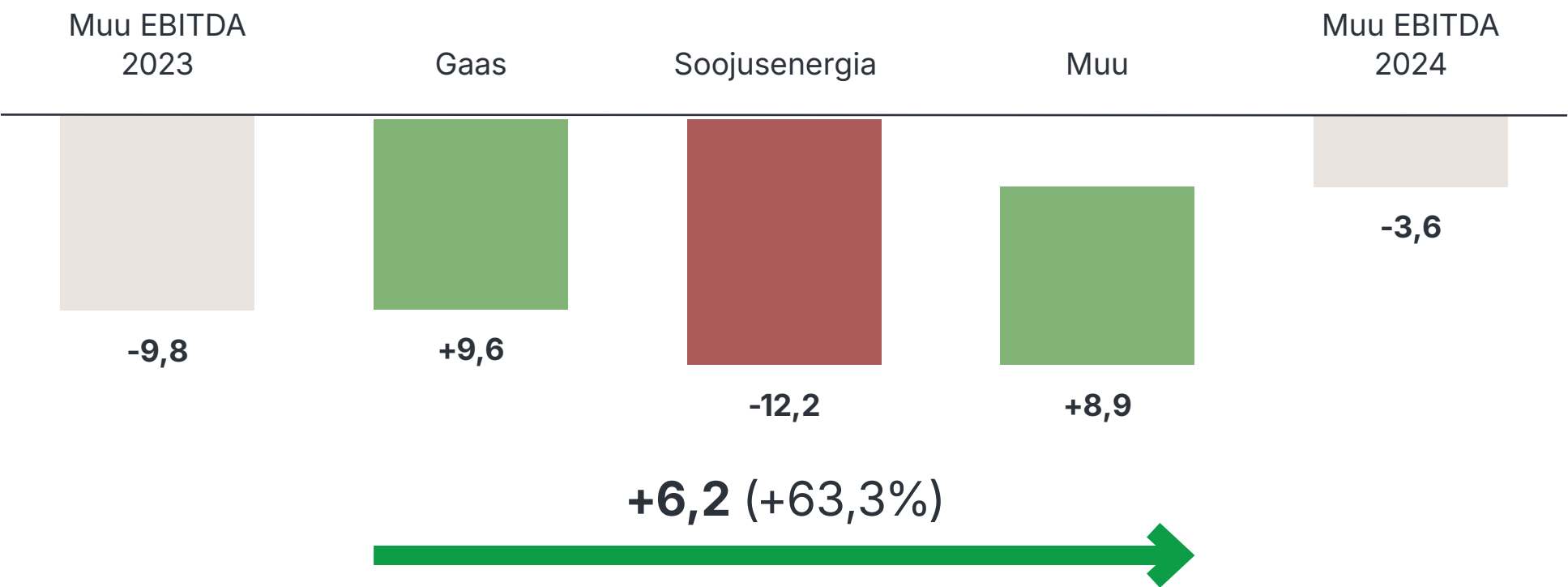
Maagaasi EBITDA kasvas võrreldes 2023. aastaga 9,6 mln euro võrra kõrgema marginaali ja suurema müügi koguse toel.

Soojuse EBITDA vähenes võrreldes eelmise aastaga 12,2 mln euro võrra ja selle peamiseks põhjuseks on suuremad kütusekulud – võrreldes eelmise aastaga tootsime 2024. aastal vähem soojusenergiat põlevkivist ja biomassist, kuid ligi kaks korda enam maagaasist.

Muud EBITDA mõjud olid summaarselt +8,9 mln eurot, sealhulgas on siin kajastatud Enefit Poweri ühekordsed tulud kindlustushüvitisest, mis ulatusid 7,5 mln euron.

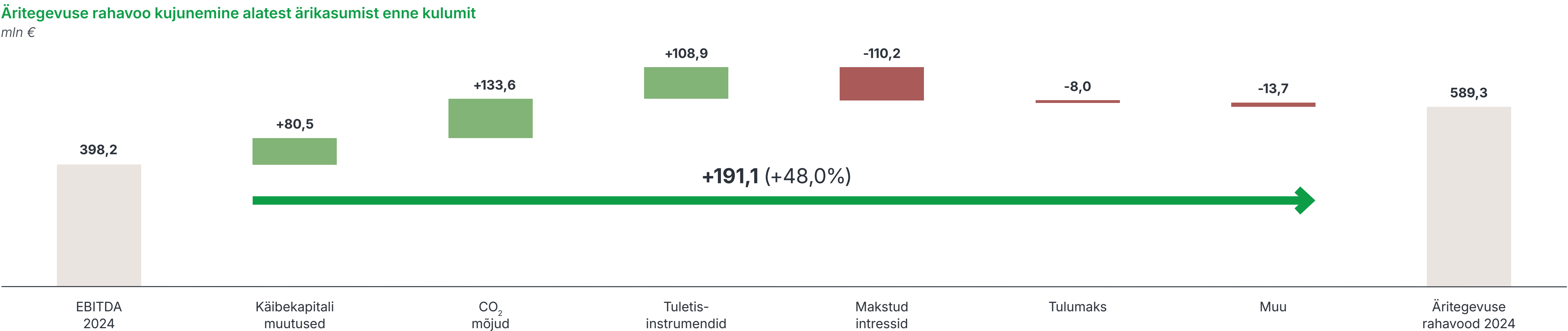
Muude toodete ja teenuste EBITDA muutus

mln €





Rahavood



2024. aasta äritegevuse rahavood olid 589,3 mln eurot. EBITDA-ga võrreldes (398,2 mln eurot) kujunesid äritegevuse rahavood 2024. aastal 48,0% ehk 191,1 mln euro võrra suuremaks.

Käibekapitali muutuste mõjul suurenesid äritegevuse rahavood 80,5 mln euro võrra. Lühiajaliste nõuete muutuse mõju käibekapitalile oli +42,3 mln eurot, tulenevalt elektrihindade langusega seotud madalamast nõuete mahust. Lühiajaliste kohustuste muutuse mõju oli +34,5 mln eurot. Varude muutuse mõju käibekapitalile oli -32,2 mln eurot põlevkivi ja põlevkiviõli varude suurenemisest. Muu käibekapitali muutuse mõju oli +35,9 mln eurot, mis suurel määral on seotud tagasiisaamisele kuuluva käibemaksu (20 mln eurot) ja muude lühiajaliste nõuetega (7,5 mln eurot).

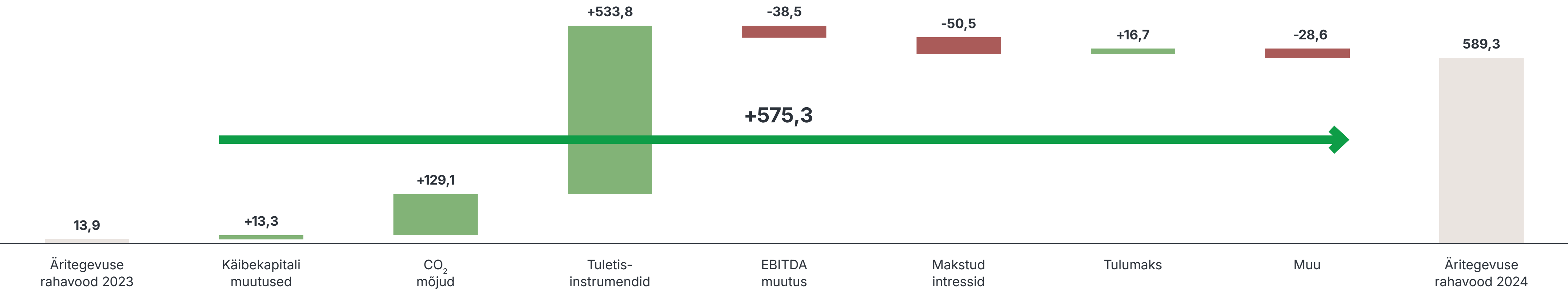
CO₂ heitmekvootide arvelduste mõju EBITDA ja rahavoo võrdluses oli +133,6 mln eurot, millest suuremate mõjudega olid CO₂ kvootide swap-tehing summas +77,6 mln eurot ja CO₂ eraldiste moodustamise mõju +60,4 mln eurot.

Tuletisinstrumentide tehingute mõju (v.a CO₂ instrumendid) oli +108,9 mln eurot, sh elektriga seotud instrumentide mõju +118,9 mln eurot, vedelkütustega seotud instrumentide mõju -3,0 mln eurot ning gaasi ja muude instrumentide mõju -7,0 mln eurot. Tuletisinstrumentide tehingute tulemust mõjutas peamiselt tagatistasude kohustuste vähendamine.

Äritegevuse rahavoogusid vähendasid makstud laenuintressid summas 110,2 mln eurot. Tulumaksu tasusime 2024. aastal 8,0 mln eurot.

Muud mõjud olid -13,7 mln eurot, millest enamuse moodustas liitumistasude amortisatsiooni mõju -18,6 mln eurot.

Äritegevuse rahavoo muutus
mln €



Võrreldes eelmise aastaga kasvasid äritegevuse rahavood 575,3 mln eurot.

Käibekapitali muutuste mõju võrreldes 2023. aastaga oli +13,3 mln eurot, sh lühiajaliste nõuete muutuse mõju käibekapitalile -23,2 mln eurot, lühiajaliste kohustuste muutuse mõju -4,9 mln eurot, varude muutuse mõju -12,1 mln eurot ning muu käibekapitali muutuse mõju +53,6 mln eurot. Muu käibevara positiivne mõju rahavoole oli suurel määral seotud tagasisaamisele kuuluva käibemaksu ja muude lühiajaliste nõuetega.

CO₂ heitmekvootide arvelduste mõju oli +129,1 mln eurot, mis oli suurel määral seotud CO₂ kvootide swap-tehinguga 2024. aastal ning CO₂ kvootide vajaduse vähenemisega aastate võrdluses.

Tuletisinstrumentide mõju (v.a CO₂ instrumendid) oli +533,8 mln eurot. Elektriga seotud instrumentide mõju oli +511,4 mln eurot, vedelkütustega seotud instrumentide mõju oli +31,9 mln eurot ja muude tuletisinstrumentide mõju oli -9,5 mln eurot. Tuletisinstrumentide tehingute tulemust mõjutas peamiselt tagatistasude kohustuste vähenemine, mis tulenes elektri derivatiivide tehingute üleviimisest börsilt börsivälisele (OTC - *over the counter*) turule ja rahaliste tagatiste asendamisest pangagarantiidega.

2024. aastal tasusime võrreldes 2023. aastaga 16,7 mln eurot vähem tulumaksu. Laenuintresse maksime 2024. aastal 50,5 mln eurot rohkem kui eelmisel aastal, mis tulenes laenumahu kasvust.

Muude muutuste mõjud olid kokku -28,6 mln eurot.



Investeerimine

Investeerisime 2024. aastal kokku 722,4 mln eurot (-7,3%, -57,0 mln eurot). 2024. aasta taastuvenergia investeeringud olid Eesti Energia ajaloo suurimad seoses taastuvenergia kiire arenguga.

TAASTUVENERGIA

Taastuvenergia mahtude kasvatamiseks investeersime läbi meie tütarettevõtte Enefit Greeni 388,4 mln eurot. Eesti tuuleparkide investeeringud ulatusid 204,3 mln euroni, sh 200,9 mln eurot investeeriti Sopi-Tootsi tuuleparki. Leedu tuuleparkide investeeringud ulatusid 112,6 mln euroni, sh Kelme tuuleparkidesse investeersime 102,7 mln eurot, Akmene ja Šilale II tuuleparkidesse 9,2 mln eurot. Soomes asuvasse Tolpanvaara tuuleparki investeersime 3,6 mln eurot. 2024. aastal valmis Tolpanvaara tuulepark ning Šilale, Akmene tuuleparkide ehitusetapp.

Lisaks investeersime Eestis ja Lätis päikeseparkide arendamisse. Eestis investeersime Sopi päikeseparki 28,4 mln eurot. Sopi päikesepark asub Põhja-Pärnumaal Baltikumi suurimal taastuvenergia alal Sopi-Tootsi tuulepargi läheduses ning päikesepark alustas tootmist 2024. aasta lõpus. 2023. aasta novembris alustas Enefit Green Lätis riigi lääneosas Adazi ja Carnikava piirkondades kahe päikesepargi ehitamist, millesse investeersime 2024. aastal 6,8 mln eurot. Tegemist on ettevõtte esimeste päikeseparkidega Lätis ning esimene toodang parkidest on planeeritud 2025. aasta I kvartalis.



VÖRGUTEENUSED

Võrguteenuse kvaliteedi säilitamiseks ja järjepidevaks tõstmiseks investeerisime 137,8 mln eurot (2023. aastal 170,6 mln eurot), sh liitumistesse 73,7 mln eurot.

Elektrilevi ehitas 348 uut alajaama ja 1 168 km liini (2023. aastal ehitasime 422 uut alajaama ja 1 343 km liini). 2024. aasta lõpu seisuga oli Elektrilevi madalpingevõrgust ilmastikukindel 96,5% (2023. aasta lõpu seisuga 95,7%). Kokku pikenes aastaga ilmastikukindel võrk 923 km võrra ning paljasjuhtmetega võrk vähenes 662 km võrra. 2024. aasta lõpu seisuga oli kogu madalpinge- ja keskpingevõrgust ilmastikukindel 75,4%.

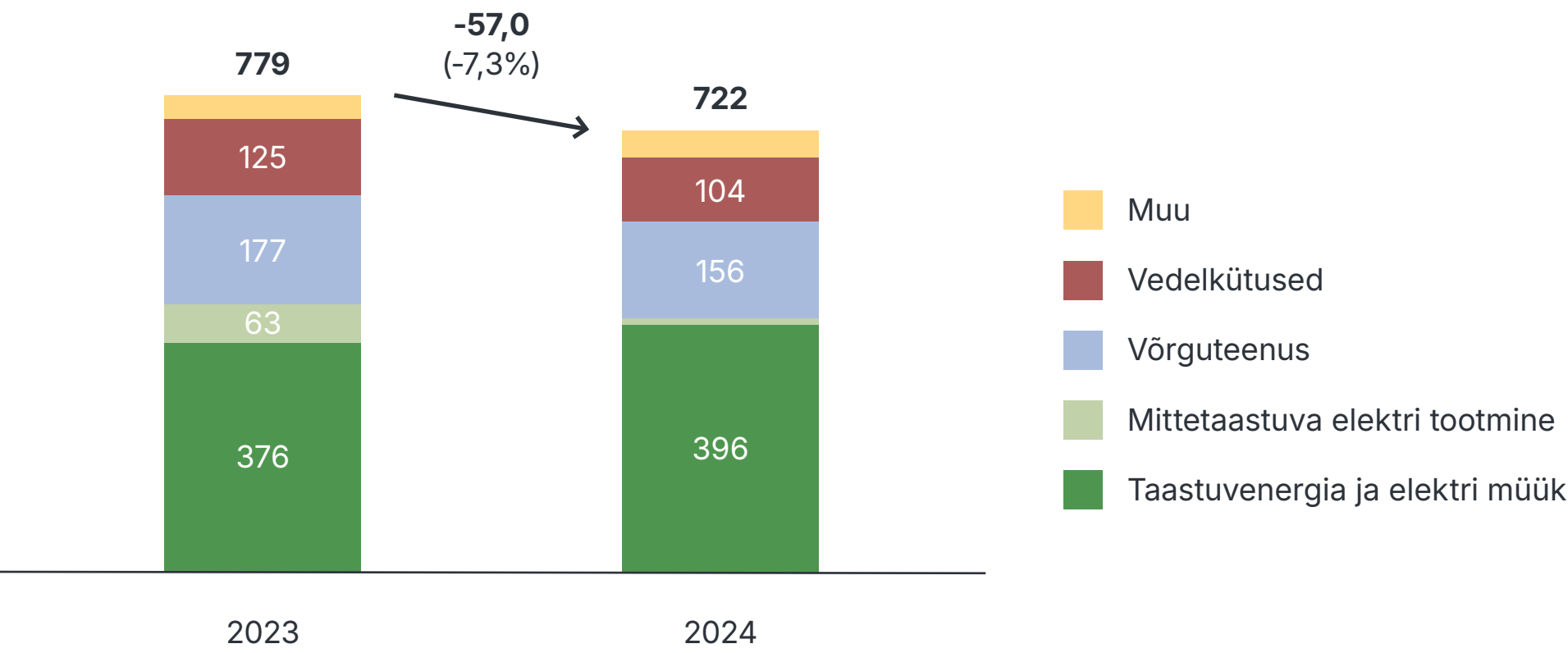
2024. aasta lõpu seisuga oli Imatra Elektri madalpinge võrgust ilmastikukindel 95,2% (2023. aasta lõpus 94,3%). Kogu Imatra Elektri madalpinge ja keskpinge võrgust oli 2024. aasta lõpu seisuga ilmastikukindel 68,0%.

SUURTÖÖSTUS

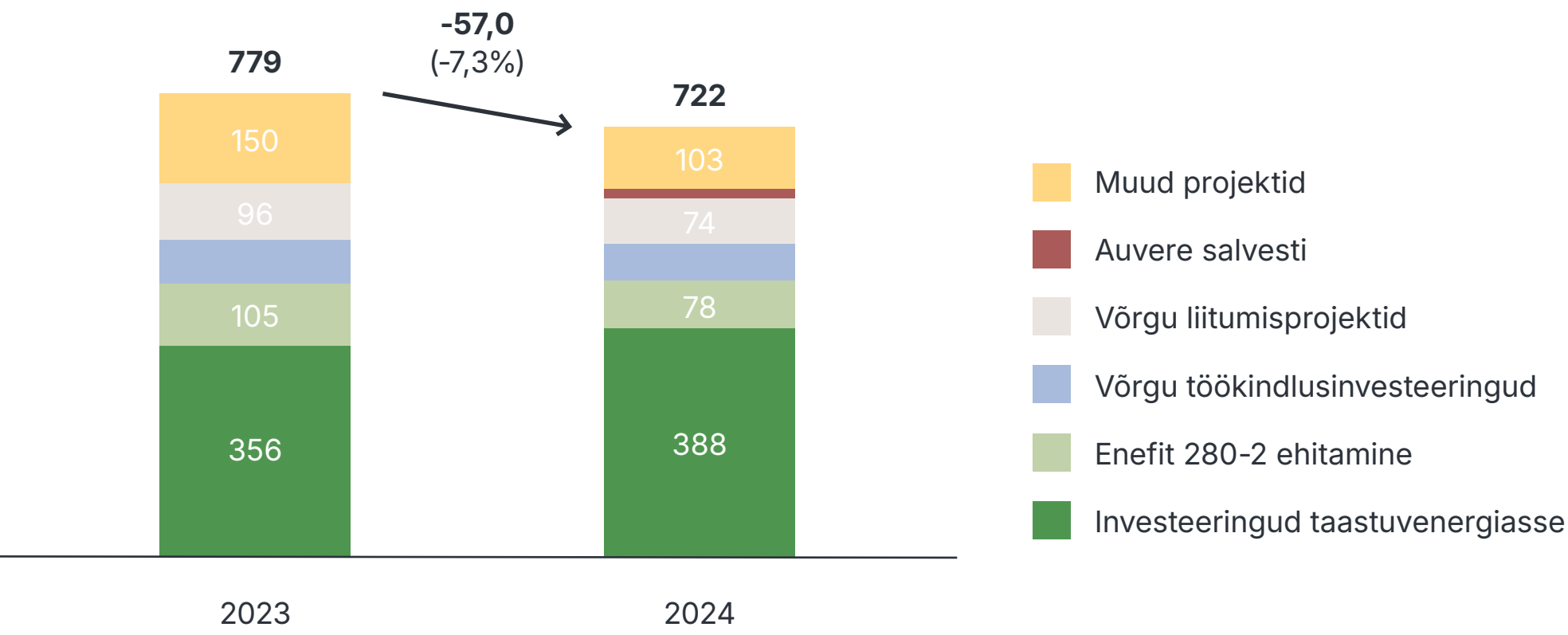
Uue vedelkütuste tehase ehitusse investeerisime 78,4 mln eurot. Tehas valmib 2025. aastal ning tõstab vedelkütuste aastatoodangu 700 000 tonnini. Valmiv vedelkütuste tehas on tulevase keemiatööstuse arendamise nurgakiviks.

Lisaks investeerisime 19,1 mln eurot tööstustehnika soetamisse. Samuti renoveerisime 3,5 mln euro eest Auvere tootmiskompleksis asuvat Eesti elektrijaama büroohoonet, et parandada töötajate töö- ja olmetingimusi ning edendada töökultuuri.

Investeeringute jagunemine segmentide lõikes
mln €



Investeeringute jagunemine projektide lõikes
mln €



A landscape photograph showing a grassy field in the foreground. In the background, there is a line of trees. A bright sunburst effect is visible on the right side, with rays of light spreading across the scene. The sky is a mix of blue and yellow, suggesting a sunrise or sunset. The overall mood is serene and natural.

Finantseerimine

Energeetikasektori arendused on kapitalimahukad. Nii uute tootmis-üksuste rajamiseks kui ka äri oluliseks laienemiseks ei piisa vaid ettevõtte olemasolevatest vabadest vahenditest. Seetõttu kaasame suuremate arendusprojektide elluviimiseks turult võõrkapitali.

Finantseerimisotsuste tegemisel lähtume kontserni finantspoliitikast, kus on kindlaks määratud finantseerimise põhimõtted, lubatud võõrkapitali kaasamise määr ning võla finantseerimise allikad. Finantspoliitika järgi on Eesti Energia eesmärk hoida netovõla ja EBITDA suhtarv pikaajalises vaates allpool taset 3,5 (lubatud on lühemaajaline sihtmäär ületamine suuremate investeeringute või omandamiste puhul).

Meie peamised võõrkapitali kaasamise allikad on võlakirjad, investeerimislaenud Euroopa Investeerimispangalt (EIB), Euroopa Rekonstruktsiooni- ja Arengupangalt (EBRD), Põhjamaade Investeerimispangalt (NIB) ja kommertspankadelt. Neid täiendavad likviidsuslaenu- ja garantiilimiidid regionaalsetelt pankadelt.

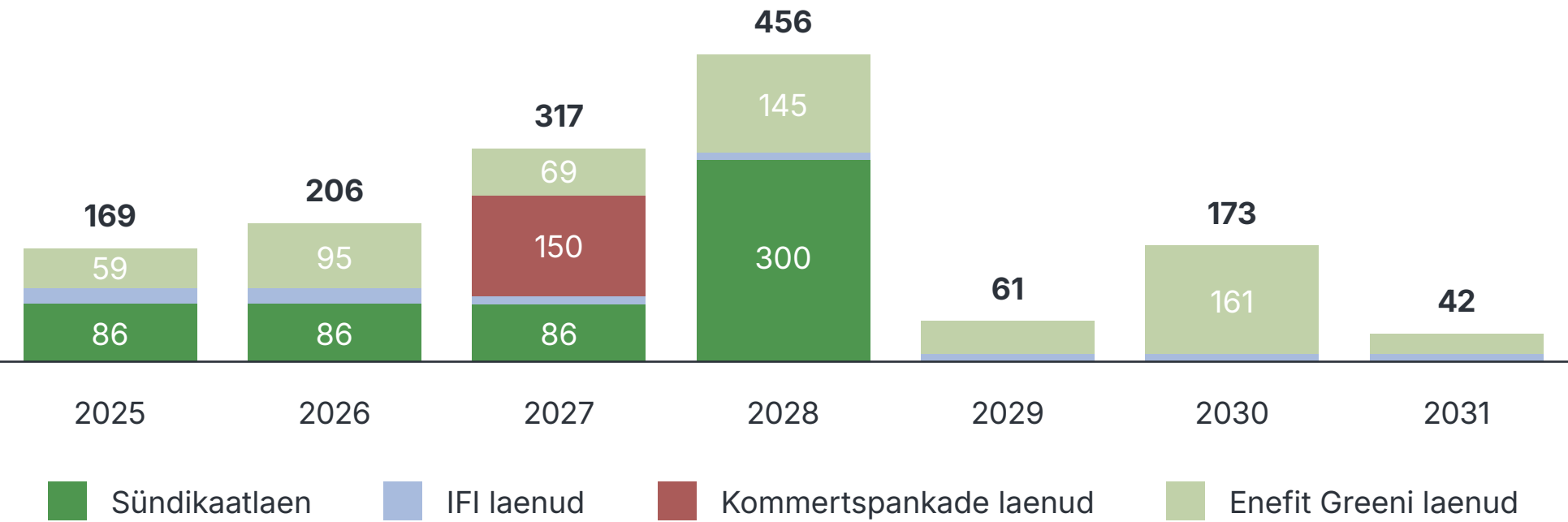
VÕLAKOHUSTUSED

Kontserni võlakohustuste maht oli 2024. aasta lõpus väärtuses 1,7 mld eurot (1,7 mld eurot 2023. aasta lõpus).

Võlakohustused koosnesid 2024. aasta lõpu seisuga sündikaatlaenust väärtuses 557 mln eurot, EIB-lt saadud laenudest nominaalväärtuses 333 mln eurot, NIB-lt nominaalväärtuses 166 mln eurot, EBRD-lt väärtuses 6 mln eurot (24 mln Poola zlotti) ja muudest kommertspankade laenudest nominaalväärtuses 583 mln eurot (sh korduvkasutatavad likviidsuslaenud summas 0 mln eurot). Kontserni laenudest moodustasid 2024. aasta lõpu seisuga Enefit Greeni pangalaenud 720 mln eurot, sealhulgas eelpool mainitud EBRD laen väärtuses 6 mln eurot. Eesti Energia emaettevõtte laenud kommertspankadelt olid 2024. aasta lõpus summas

Võlakohustuste tagasimaksegraafik

mln €



707 mln eurot, millest 557 mln eurot on sündikaatlaen ja 150 mln eurot on laen Swedbankilt. Lisaks on Eesti Energia emaettevõttel EIB-lt saadud laenud summas 218 mln eurot.

Eesti Energia emaettevõtte sõlmis 2024. aastal Swedbankiga laenulepingu muudatuse 2021. aastal sõlmitud 150 mln euro suuruse laenulepingu refinantseerimiseks. Refinantseerimise tulemusena on laenu tagasimakse tähtaeg 2027. aastal. Enefit Green sõlmis uusi laenulepingud mahus 120 mln eurot (investeerimislaen 100 mln eurot tähtajaga jaanuar 2034 EBRD-ga ja korduvkasutatav likviidsuslaen 20 mln eurot tähtajaga jaanuar 2027 OP Corporate Bank-ga). Lisaks suurendati Swedbanki investeerimislaenu 100 mln euroni.

Eesti Energia emaettevõtte tegi 2024. aasta jooksul korralisi pangalaenude tagasimakseid summas 67,1 mln eurot, millest 24,3 mln eurot olid Euroopa Investeerimispanga laenude tagasimaksed ja 42,9 mln eurot sündikaatlaenu tagasimakse. Enefit Green tegi aasta jooksul korralisi pangalaenude tagasimakseid summas 27,6 mln eurot kohalikele kommertspankadele Swedbank ja SEB, NIB-le, OP Corporate Bank-ile ja EBRD-le.

HÜBRIIDKAPITAL

Emaettevõtte kaasas 2024. aasta juulis äritegevuse toetamiseks ja finantspositsiooni tugevdamiseks Londoni börsil roheliste hübriidvõlakirjade pakkumisega 400 miljonit eurot täiendavat kapitali, mis investeeritakse käimasolevatesse ja planeeritud taastuenergia arengut toetavatesse projektidesse.

LIKVIIDSED VAHENDID

2024. aasta lõpu seisuga oli kontserni likviidsete vahendite maht 469 mln eurot (raha ja ekvivalendid). Lisaks oli kontsernil 2024. aasta lõpu seisuga välja võtmata laene summas 485 mln eurot, millest 270 mln eurot kuulusid emaettevõttele ja 215 mln eurot tütarettevõttele Enefit Green.

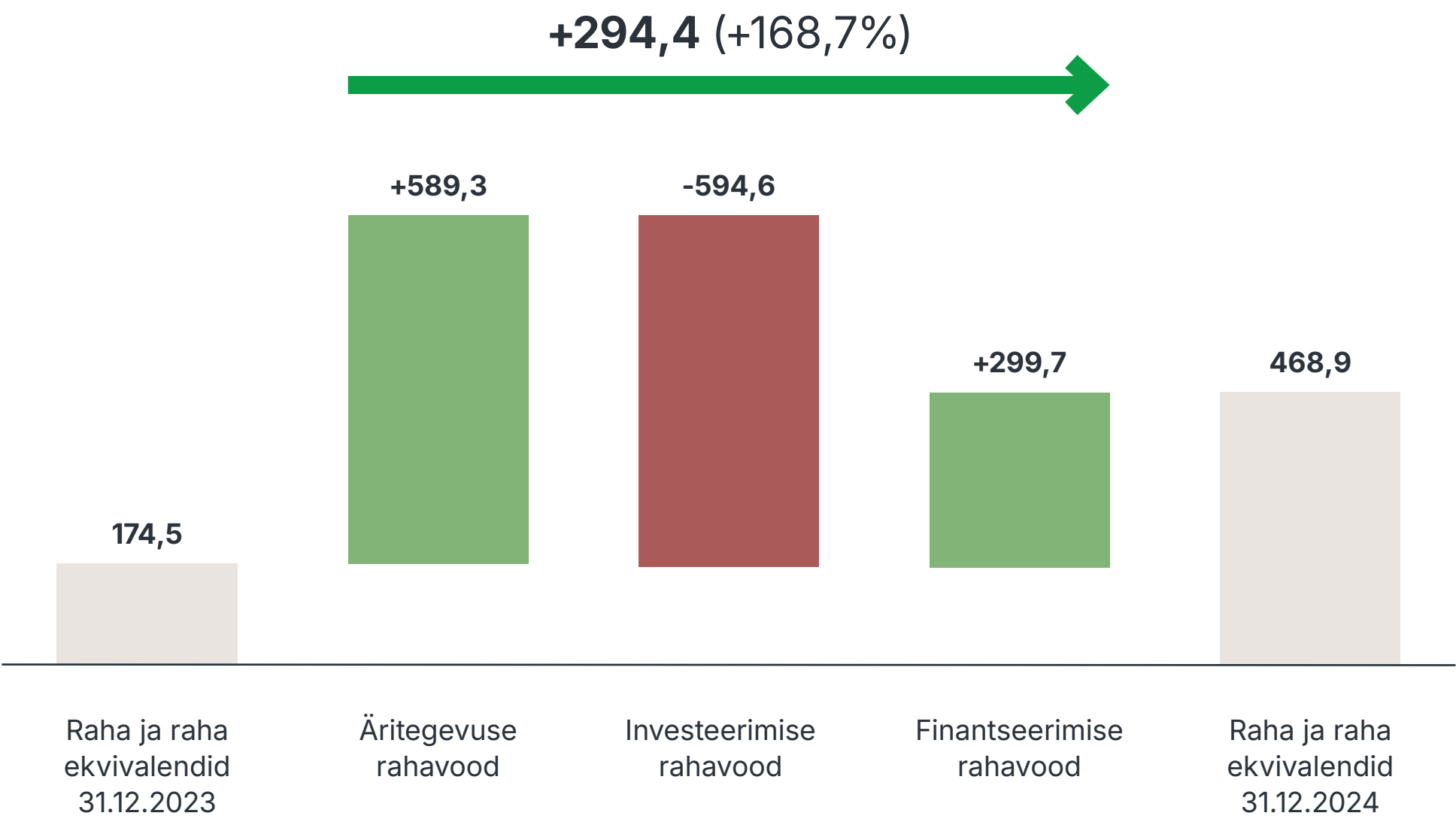
Kontserni korduvkasutatavad likviidsuslaenud ulatusid 2024. aasta lõpus 320 mln euroni (OP Corporate Bank-ilt 170 mln eurot, SEB-lt 80 mln eurot, Swedbankilt 70 mln eurot), millest ükski ei olnud kasutusel. Korduvkasutatavatest likviidsuslaenudest 270 mln eurot on sõlmitud emaettevõtte poolt, ning 50 mln eurot tütarettevõtte Enefit Greeni tasemel.

Eesti Energia emaettevõtte korduvkasutatavate likviidsuslaenulepingute tähtajad on 2025. aasta septembris summas 200 mln eurot (aasta lõpu seisuga kasutamata 200 mln eurot) ning 2026. aasta augustis summas 70 mln eurot (aasta lõpu seisuga kasutamata 70 mln eurot). Enefit Greeni korduvkasutatavate likviidsuslaenulepingute tähtajad on 2026. ja 2027. aasta septembris summades 20 mln ja 20 mln eurot (mõlemad lepingud täies ulatuses kasutamata) ning ka 2027. aasta augustis summas 10 mln eurot (kasutamata 10 mln eurot).

Kontserni kasutamata pikaajalised investeerimislaenud olid 2024. aasta lõpus summas 165 mln eurot, millest kõik on Enefit Greeni omad. Pikaajalised kasutusele võtmata investeerimislaenud moodustuvad 2024. aastal sõlmitud laenulepingust Enefit Greeni ja EBRD vahel mahus 100 mln eurot ja 2023. aastal sõlmitud laenulepingust Enefit Greeni ja Euroopa Investeerimispangaga (EIB) vahel mahus 65 mln eurot.

Likviidsete varade muutus 2024

mln €



INTRESSIMÄÄRAD

Eesti Energia võlakohustuste kaalutud keskmine intressimäär oli 2024. aasta lõpu seisuga 5,26% (5,76% 2023. aasta lõpus). Lisaks on Eesti Energia välja andnud hübriidvõlakirja, mille aastane fikseeritud kupongimäär on 7,875%.

2024. aasta lõpus oli Eesti Energia kontserni võlakohustustest fikseeritud intressimääraga laene summas 167 mln eurot (2023. aasta lõpus 195 mln eurot). Ujuva intressimääraga võlakohustusi oli summas 1,5 mld eurot (2023. aasta lõpus 1,5 mld eurot). Kontserni võlakohustustest 99,7% on nomineeritud eurodes, Poola zlottides on nomineeritud üks laen summas 6 mln eurot (EBRD-ga sõlmitud laenuleping).

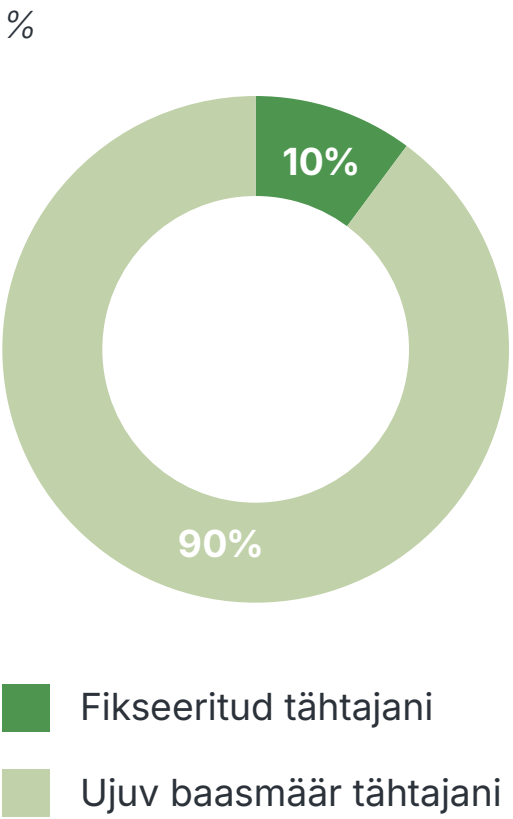
OMAKAPITAL JA FINANTSSUHTARVUD

Kontserni omakapitali maht oli 2024. aasta lõpus 2,4 mld eurot. Eesti Energia aktsiate 100% omanik on Eesti Vabariik. 2024. aastal maksis kontsern aktsionärile dividende 72 mln eurot. Kontserni netovõlg oli 2024. aasta lõpu seisuga 1,2 mld eurot (2023. aasta lõpus 1,5 mld eurot). Netovõla ja EBITDA suhtarv oli 2024. aasta lõpu seisuga tasemel 3,0 (2023. aasta lõpus tasemel 3,4). Praegune netovõla ja EBITDA suhtarvu tase on kooskõlas finantspoliitikas ettenähtud tasemega 3,5. Laenulepingutega on Eesti Energia võtnud kohustuse mitte ületada teatud finantssuhtarvude piirmäärasid. Kõik kontserni finantsnäitajad on 2024. aasta lõpu seisuga piirmääradega kooskõlas.

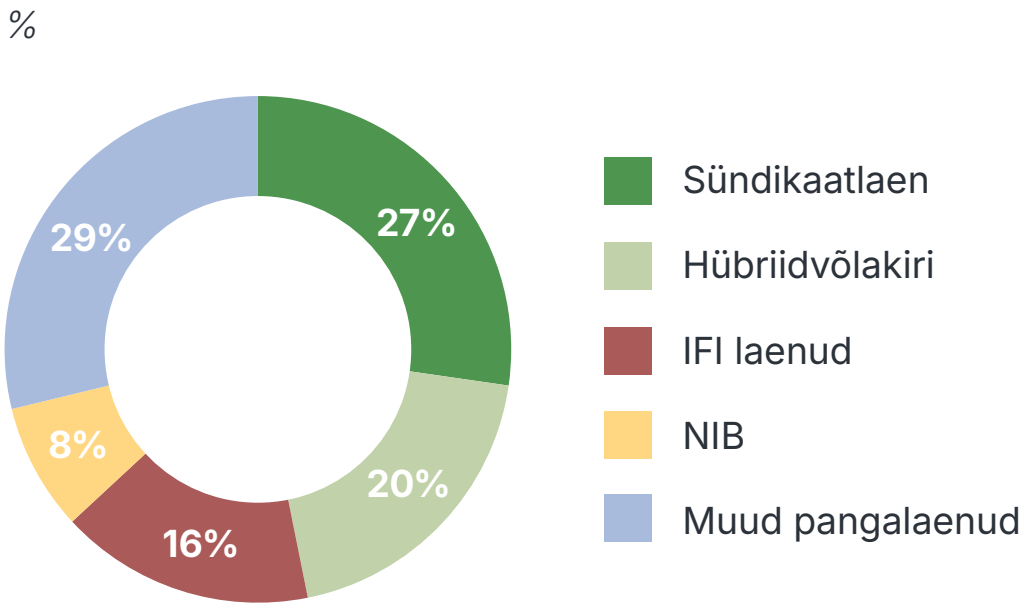
KREDIIDIREITING

Krediidireitinguagentuur S&P uuendas 2024. aasta jaanuaris Eesti Energia krediidianalüüsi, krediidireiting jäi investeerimisjärgu tasemele (BBB-), väljavaade hinnati negatiivseks. Krediidireitinguagentuur Moody's uuendas 2024. aasta juunis Eesti Energia krediidianalüüsi, krediidireiting jäi endiselt investeerimisjärgu tasemele (Baa3, väljavaade stabiilne). Eesti Energia finantspoliitika eesmärgiks on investeerimisjärgu tasemel krediidireiting rahvusvahelistelt krediidireitinguagentuuridelt.

Laenud intressimäärade lõikes

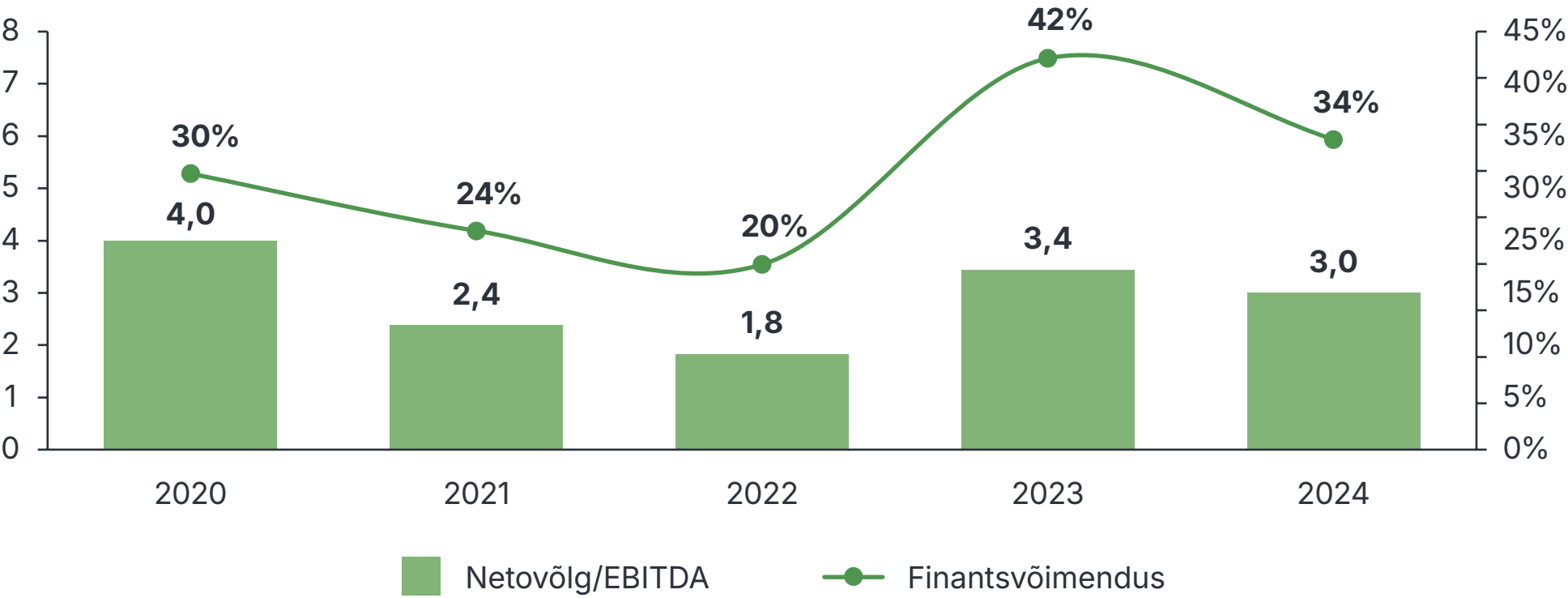


Võörkapital ja võlakirjad laenajate lõikes



Netovõlg/EBITDA

korda



2025. aasta väljavaade





2025. aasta väljavaade

2025. aastal seisab Balti regiooni energiasektor mitmete oluliste arengute ja väljakutsete ees, mis mõjutavad nii varustuskindlust, energiahindu kui ka üleminekut kliimaneutraalsele energiasüsteemile. Eesti Energia liigub nende väljakutsete ees tasakaalukalt edasi – panustame roheenergia osakaalu suurendamisesse meie regioonis, samuti peame silmas, et energia varustuskindlus oleks tagatud ja elektrivõrgud tugevad.

Eesti Energia majandustulemuste väljavaadet mõjutavad 2025. aastal jätkuvalt muutused energiaturgudel, võimalikud regulatsioonimuudatused, majanduskeskkonna olukord nii Eestis kui rahvusvahelisel tasandil ja geopoliitilised sündmused. Regiooni elektrihinnad on olnud väga volatiilsed ja raskesti ennustatavad, 2025. aastal sama trend jätkub – desünkroniseerimine Venemaa sagedusalast 2025. aasta alguses võib lisada määramatust veelgi. Positiivse mõjuna majanduskeskkonnale ootame intressimäärade languse jätkumist ja majanduskasvu vaikset taastumist.

2025. aastaks ootame müügitulu väikest kasvu võrreldes 2024. aastaga, mida toetab eelkõige uute taastuvenergia tootmisvõimuste valimine. EBITDA osas prognoosime 2024. aasta tasemega sarnast tulemust (ilma ühekordsete mõjudeta). Kuigi uued taastuvenergia tootmisüksused suurendavad kontserni kasumlikkust, siis väljakutseks on endiselt põlevkivielektriyaamade konkurentsivõime. Põlevkivi elektriyaamade näol on tegemist elektrituru vaates vajalike

juhitavate tootmisvõimsustega, kuid tänaste elektrihinna tasemete juures ei ole nad enam konkurentsivõimelised – ootame menetluses oleva Eesti elektrituruseaduse eelnõu lahendust, mis aitaks tagada põlevkivielektriyaamade ülalhoiu saartalitlusreservi kaudu.

2025. aastal jätkame fookuse hoidmist kliendikogemuse parandamisel ja paindlikkusteenuse pakkumisel, et võimaldada klientidel energiakulude optimeerimist. Lisaks loob desünkroniseerimine Venemaa sagedusalast uusi paindlikkusteenuste turge, kuna energiasüsteem muutub iseseisvamaks ja suureneb vajadus võrgu tasakaalustamise ning varustuskindluse tagamiseks.

Pärast 2023. ja 2024. aastal tehtud rekordmahus investeringuid plaanime 2025. aastal uute investeringute tempot vähendada. Fookus on pooleliolevate taastuvenergia arenduste valmis ehitamisel ja uue vedelkütuste tehase ehituse lõpetamisel. Lisaks jätkame mahukate võrguinvesteringute tegemist, et parendada võrgu töökindlust ja tagada süsteemi usaldusväärsus.

An aerial photograph of a wind farm. Several large white wind turbines are scattered across a vast, golden-brown agricultural landscape. A paved road runs horizontally across the middle of the image. In the foreground, a large turbine is prominent on the right side. The background shows a line of trees and a blue sky with scattered clouds. The text "Konsolideeritud raamatupidamise aruanne" is overlaid in white at the bottom left.

Konsolideeritud raamatupidamise aruanne

Konsolideeritud kasumiaruanne

	1. JAANUAR – 31. DETSEMBER	
<i>miljonites eurodes</i>	2024	2023
Müügitulu	1 785,2	1 905,5
Muud äritulud	107,5	259,9
Valmis- ja lõpetamata toodangu varude jääkide muutus	14,5	31,8
Kaubad, toore, materjal ja teenused	-1 181,8	-1 275,3
Tööjõukulud	-197,1	-202,5
Põhivara kulum, amortisatsioon ja allahindlus	-328,5	-818,2
Muud tegevuskulud	-130,0	-282,7
ÄRIKASUM/ (-KAHJUM)	69,7	-381,5
Finantstulud	15,4	15,4
Finantskulud	-48,4	-45,0
Neto finantskulud	-33,0	-29,6
Kasum kapitaliosaluse meetodil investeringutelt sidusettevõtjatesse	1,9	0,2
KASUM/ (-KAHJUM) ENNE TULUMAKSUSTAMIST	38,6	-410,9
Tulumaksukulu	-25,7	-11,2
ARUANDEAASTA KASUM/ (-KAHJUM)	12,9	-422,1
sh emaettevõtja omaniku osa kasumist/ (-kahjumist)	-4,3	-435,3
sh mittekontrolliva osaluse osa kasumist/ (-kahjumist)	17,2	13,2
Tavapuhaskahjum aktsia kohta (eurodes)	-0,01	-0,58
Lahustunud puhaskahjum aktsia kohta (eurodes)	-0,01	-0,58

Konsolideeritud koondkasumiaruanne

	1. JAANUAR – 31. DETSEMBER	
<i>miljonites eurodes</i>	2024	2023
ARUANDEAASTA KASUM/(-KAHJUM)	12,9	-422,1
Muu koondkasum/ (-kahjum)		
Kirjed, mida võib edaspidi ümber klassifitseerida kasumiaruandesse:		
Riskimaandamisinstrumentide ümberhindlus (k.a ümberklassifitseerimised kasumiaruandesse)	4,0	-557,5
sh mittekontrolliva osaluse osa	-	-0,6
Sidusettevõtjate koondkasumi mõju	-0,9	-0,4
Välismaiste tütarettevõtjate ümberarvestusel tekkinud valuutakursivahed	2,0	1,6
sh mittekontrolliva osaluse osa	-0,1	0,3
Aruandeaasta muu koondkasum/ (-kahjum)	5,1	-556,3
ARUANDEAASTA KOONDKASUM/ (-KAHJUM)	18,0	-978,4
sh emaettevõtja omaniku osa kasumist	0,9	-991,3
sh mittekontrolliva osaluse osa kasumist	17,1	12,9

Konsolideeritud finantsseisundi aruanne

	1. JAANUAR – 31. DETSEMBER	
miljonites eurodes	2024	2023
VARAD		
Põhivara		
Materiaalne põhivara	3 563,4	3 152,0
Varade kasutusõigus	27,9	17,0
Immateriaalne põhivara	93,9	82,8
Ettemaksed põhivara eest	61,1	84,5
Edasilükkunud tulumaksuvara	4,2	4,5
Tuletisinstrumendid	213,3	257,8
Investeeringud sidusettevõtjatesse	74,9	78,3
Muud aktsiad ja osad	0,3	-
Pikaajalised nõuded	3,3	3,6
Kokku põhivara	4 042,3	3 680,5
Käibevara		
Varud	172,0	158,7
Kasvuhoonegaaside lubatud heitkoguse ühikud ja päritolutunnistused	74,5	216,5
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	282,2	516,9
Tuletisinstrumendid	90,0	59,7
Raha ja raha ekvivalendid	468,9	174,5
	1 087,6	1 126,3
Müügiks hoitavad varad	-	16,1
Kokku käibevara	1 087,6	1 142,4
Kokku varad	5 129,9	4 822,9
OMAKAPITAL		
Emaettevõtja omanikule kuuluv kapital ja reservid		
Aktsiakapital	746,6	746,6
Ülekurss	259,8	259,8
Kohustuslik reservkapital	75,0	75,0

	1. JAANUAR – 31. DETSEMBER	
miljonites eurodes	2024	2023
Tähtajatu võlakiri	398,5	-
Muud reservid	160,2	155,0
Jaotamata kasum	565,5	656,5
Kokku emaettevõtja omanikule kuuluv kapital ja reservid	2 205,6	1 892,9
Mittekontrolliv osalus	177,8	167,2
Kokku omakapital	2 383,4	2 060,1
KOHUSTISED		
Pikaajalised kohustised		
Võlakohustised	1 498,7	1 226,1
Edasilükkunud tulumaksukohustised	28,0	13,7
Muud võlad	8,0	5,3
Tuletisinstrumendid	4,4	16,6
Lepingulised kohustised ja sihtfinantseerimine	467,9	396,7
Eraldised	39,0	30,5
Kokku pikaajalised kohustised	2 046,0	1 688,9
Lühiajalised kohustised		
Võlakohustised	197,0	468,0
Likviidsusswap	79,8	-
Võlad hankijatele ja muud võlad	267,5	319,9
Tuletisinstrumendid	22,6	67,8
Lepingulised kohustised ja sihtfinantseerimine	2,0	2,1
Eraldised	131,6	211,1
	700,5	1 068,9
Müügiks hoitavate varadega otseselt seotud kohustised	-	5,0
Kokku lühiajalised kohustised	700,5	1 073,9
Kokku kohustised	2 746,5	2 762,8
Kokku kohustised ja omakapital	5 129,9	4 822,9

Konsolideeritud rahavoogude aruanne

	1. JAANUAR – 31. DETSEMBER	
<i>miljonites eurodes</i>	2024	2023
Rahavood äritegevusest		
Äritegevusest saadud raha	698,4	87,5
Makstud intressid ja laenukulud	-110,2	-59,8
Saadud intressid	9,1	10,9
Makstud tulumaks	-8,0	-24,7
Kokku rahavood äritegevusest	589,3	13,9
Rahavood investeerimistegevusest		
Tasutud materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamisel	-655,7	-690,6
Laekunud materiaalse põhivara sihtfinantseerimisest	38,6	12,0
Laekunud materiaalse põhivara müügist	1,3	0,6
Sidusettevõtjatelt laekunud dividendid	4,5	1,6
Sisse makstud sidusettevõtjate aktsiakapitali	-	-3,3
Antud laenud	-0,1	-0,1
Tagasi laekunud kapitalirendinõuded	0,2	0,1
Laekunud tütarettevõtte müügist (miinus loovutatud raha ja raha ekvivalendid	16,9	30,5
Tasutud finantsinvesteeringute soetamisel	-0,3	-
Kokku rahavood investeerimistegevusest	-594,6	-649,2

	1. JAANUAR – 31. DETSEMBER	
<i>miljonites eurodes</i>	2024	2023
Rahavood finantseerimistegevusest		
Saadud laenud	385,0	1 423,0
Emiteeritud võlakirjad (miinus võlakirjade emiteerimisega seotud kulud)	391,7	-
Lunastatud võlakirjad	-	-500,0
Tagasi makstud pangalaenud	-400,5	-313,5
Tagasi makstud liisingukohustised	-2,1	-1,4
Laekumised intressimäära vahetuslepingute realiseerimisest	4,3	2,7
Makstud dividendid	-78,7	-81,5
Kokku rahavood finantseerimistegevusest	299,7	529,3
Puhas rahavoog	294,4	-106,0
Raha ja raha ekvivalendid aruandeperioodi algul	174,5	280,5
Raha ja raha ekvivalendid aruandeperioodi lõpul	468,9	174,5
Kokku raha ja raha ekvivalentide muutus	294,4	-106,0

Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

EMAETTEVÖTJA OMANIKULE KUULUV OMAKAPITAL

<i>miljonites eurodes</i>	Aktiakapital	Ülekurss	Kohustuslik reservkapital	Hübriidvõlakiri	Muud reservid	Jaotamata kasum	Kokku	Mittekontrolliv osalus	Kokku omakapital
Omakapital seisuga 31. detsember 2022	746,6	259,8	75,0	-	711,0	1 160,7	2 953,1	166,9	3 120,0
Aruandeaasta (-kahjum)/kasum						-435,3	-435,3	13,2	-422,1
Aruandeaasta muu koondkahjum	-	-	-	-	-556,0	-	-556,0	-0,3	-556,3
Aruandeaasta koond(-kahjum)/kasum kokku	-	-	-	-	-556,0	-435,3	-991,3	12,9	-978,4
Väljamakstud dividendid	-	-	-	-	-	-68,9	-68,9	-12,6	-81,5
Kokku omanike poolt tehtud ning omanikele tehtud väljamaksed, mis on kajastatud otse omakapitalis	-	-	-	-	-	-68,9	-68,9	-12,6	-81,5
Omakapital seisuga 31. detsember 2023	746,6	259,8	75,0	-	155,0	656,5	1 892,9	167,2	2 060,1
Aruandeaasta (-kahjum)/kasum	-	-	-	-	-	-4,3	-4,3	17,2	12,9
Aruandeaasta muu koondkasum	-	-	-	-	5,2	-	5,2	-0,1	5,1
Aruandeaasta koondkasum/(-kahjum) kokku	-	-	-	-	5,2	-4,3	0,9	17,1	18
Hübriidvõlakiri	-	-	-	391,7	-	-	391,7	-	391,7
Intressikohustus võlakirjalt	-	-	-	6,8	-	-14,7	-7,9	-	-7,9
Väljamakstud dividendid	-	-	-	-	-	-72,0	-72,0	-6,5	-78,5
Kokku omanike poolt tehtud ning omanikele tehtud väljamaksed, mis on kajastatud otse omakapitalis	-	-	-	398,5	-	-86,7	311,8	-6,5	305,3
Omakapital seisuga 31. detsember 2024	746,6	259,8	75,0	398,5	160,2	565,5	2 205,6	177,8	2 383,4

Sõnastik

Baasinvesteeringud – investeeringud, mis on vajalikud olemasolevate tootmisvõimsuste hoidmiseks

Clean Dark Spread (CDS) – Eesti Energia põlevkivi ja CO₂ kulu vaba marginaal. Elektri börsihinnast (NP Eesti) on maha arvatud põlevkivi täiskulud ja CO₂ kulud (arvestades CO₂ detsembri tulevikutehingu hinda ning elektri MWh tootmisel tekkivat CO₂ kogust)

CO₂ heitmekvoot – tulenevalt Euroopa Liidu heitkogustega kauplemise süsteemist (ETS) annab üks heitmekvoot omanikule õiguse ühe tonni süsinikdioksiidi (CO₂) emiteerimiseks. Kvootide hulk on piiratud, mistõttu kujuneb kvootidele rahaline väärtus

EBITDA – ingl *earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Ärikasum enne intressikulusid, makse, põhivara väärtuse langust ja amortisatsiooni (immateriaalse põhivara kulum)

EBITDA marginaal – ärikasum enne kulumit (EBITDA) jagatud müügituluga

FFO – ingl *Funds From Operations*. Äritegevuse rahavoog, v.a käibekapitali muutused

Finantsvõimendus – netovõlg jagatud netovõla ja omakapitali summaga

Futuur – osapoolte vahel sõlmitud leping, mis kohustab kokkulepitud alusvara (näiteks toorainet) ostma või müüma varem kokkulepitud hinnaga

Juhitavad energiatootmisvarad – tootmisvarad, mis töötavad energiaallikatel nagu põlevkivi, põlevkivigaas, hakkepuit, turvas, rehvihake

Keevkihttehnoloogia (CFB) – keevkihtpõletuse tehnoloogia (ingl *circulating fluidised bed*), kus toimub suuremate (põlemata) osakeste tagasitoide koldesse

Likviidsus – likviidsete varade maht. Raha ja ekvivalentide, lühiajaliste finantsinvesteeringute ja üle 3-kuulise tähtajaga deposiitide summa

Maksujalajälg – näitaja, mis väljendab maksude maksmise kaudu loodud ettevõtte panust ühiskonda

Muutuvkasum – kasum pärast müügituludest muutuvkulude lahutamist

MWh – megavatt-tund. 1 MWh on energiahulk, mille toodab (või tarbib) ühe tunni jooksul ühtlase 1 MW (megavatt) võimsusega töötav seade. 1 000 000 MWh = 1 000 GWh = 1 TWh

Netovõlg – võlakohustused (amortiseeritult) miinus raha ja raha ekvivalendid, rahaturu fondiosakud ja intressivõlakirjad

NP süsteemihind – Nord Pooli elektribörsi hind, mille arvutamise aluseks on kõik tehtud ostu ja müügi pakkumised, arvestamata sealjuures ülekandevõimsuste piiranguid

OHSAS, ISO 14001, HAZOP – rahvusvahelised standardid, mis käsitlevad riskide juhtimist töötervishoiu ja ohutuse, keskkonnajuhtimissüsteemi ja õnnetuste ennetamise valdkondades

Põhivarade tootlus (ROFA) – ingl *Return on Fixed Assets*. Tegevuskasum (12 kuud jooksevalt) jagatud keskmise põhivaraga, välja arvatud pooleliolev vara (jaotatud konkreetsetele toodetele)

Põlevkivi ressursitasu – tasu, mis tuleb maksta riigile maardlas asuva ühe tonni põlevkivi kasutamise eest

RAB – ingl *Regulated Asset Base* ehk reguleeritud varade maht

ROIC – ingl *Return On Invested Capital* ehk ärikasum jagatud keskmise investeeritud kapitaliga

SAIDI – ingl *System Average Interruption Duration Index* ehk süsteemi katkestuskestuse indeks. Kliendikatkestuste kogukestus minutites jagatud teenindatud klientide arvuga

SAIFI – ingl *System Average Interruption Frequency Index* ehk süsteemi katkestussageduse indeks. Kliendikatkestuste koguarv jagatud teenindavate klientide arvuga

Tulevikutehingutega kaetud positsioon – tulevaste perioodide müüdava elektri ja vedelkütuste ning ostetavate heitmekvootide kogus, mille ulatuses hind on eelnevalt fikseeritud

Veehoidlate tase – Veetase hüdroelektrijaamade reservuaarides protsendina maksimaalsest võimalikust tasemest. Suurem osa Põhjamaade elektritoodangust põhineb hüdroenergial, mille toodang sõltub veehoidlate tasemest

Võrgukaod – tarbijateni jõudev elektri kogus on mõnevõrra väiksem elektrijaamadest võrku antud kogusest, kuna ülekandmisel muundub osa elektri elektriliinides ja trafodes soojuseks. Väiksemal määral põhjustavad kadu ka elektrivargused ja ebatäpne mõõtmine. Võrguettevõtte peab kaoenergia kompenseerima ning selleks on vaja osta igal tunnil vastav kogus elektrit

Eesti Energia 