



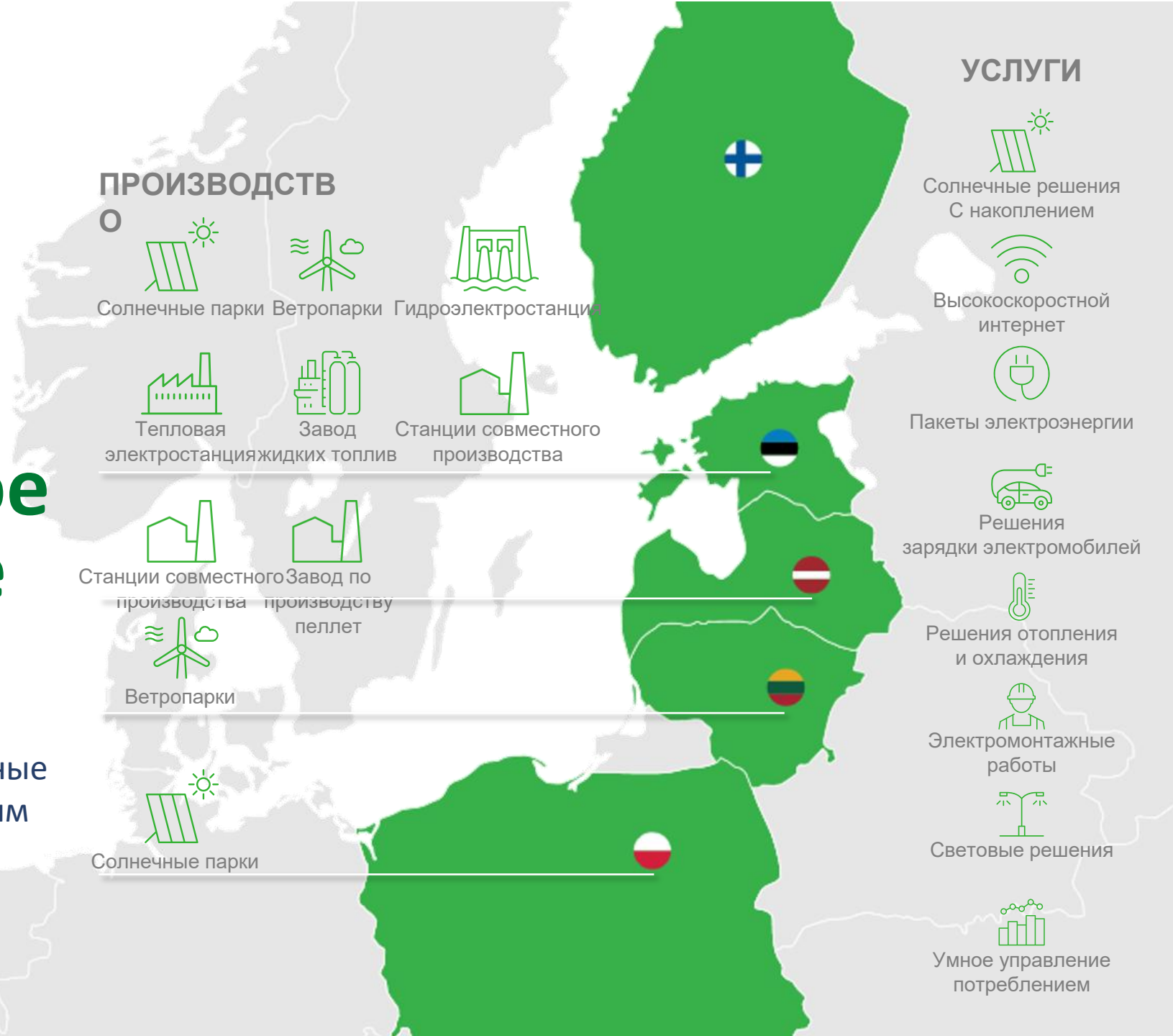
EESTI ENERGIA
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ
2022–2026




Eesti Energia

Мы международное энергетическое предприятие

Предлагаем людям полезные и удобные энергетические решения и производим энергию все более экологичным способом.





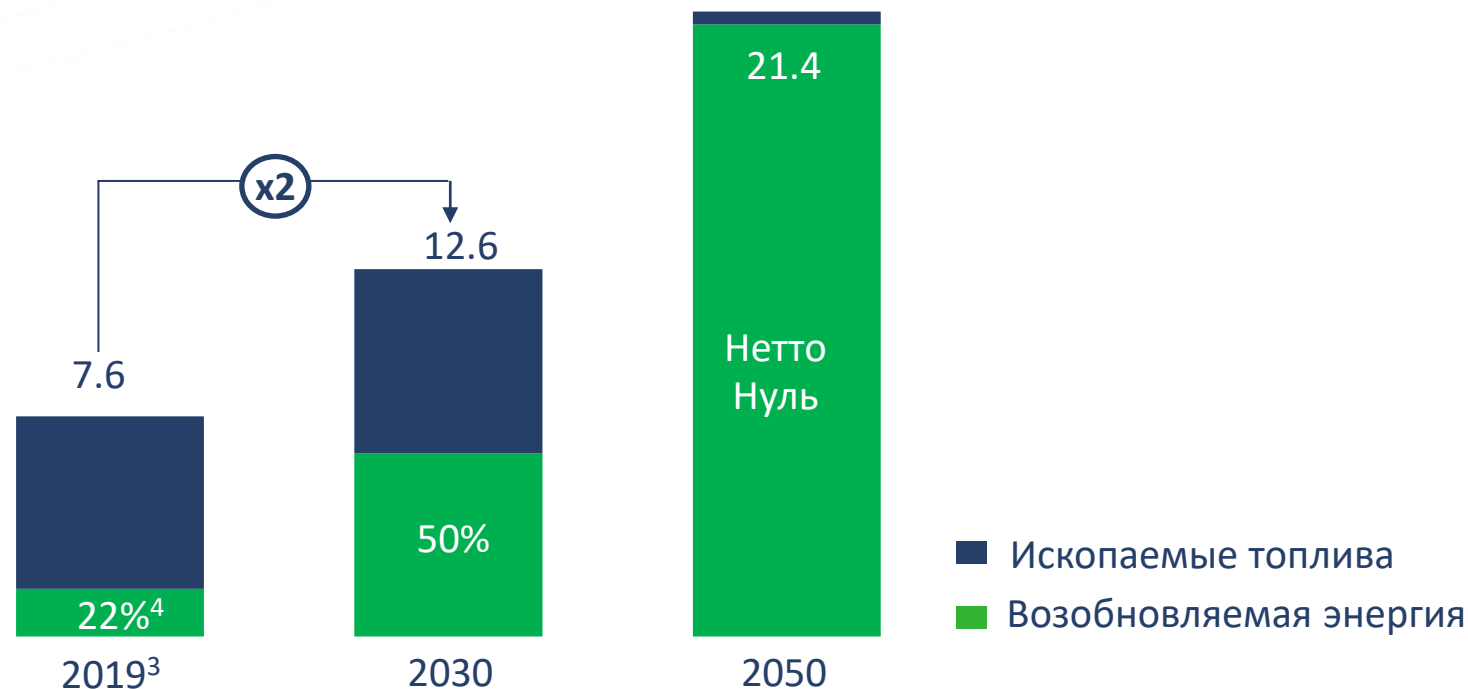
**Цель достижения углеродной нейтральности к 2050 году
становится глобальной амбицией, выполнение которой
предполагает баланс между надежностью поставок,
ценой и влиянием на окружающую среду.**



Электрификация на основе возобновляемой энергии – это самый быстрый, дешевый и экологически безопасный путь к углеродно-нейтральной экономической модели

Электрификация увеличивает спрос на возобновляемую электроэнергию

Выполнение климатических целей Европейского союза и Эстонии означает, что производство электроэнергии в Эстонии утроится к 2050 году



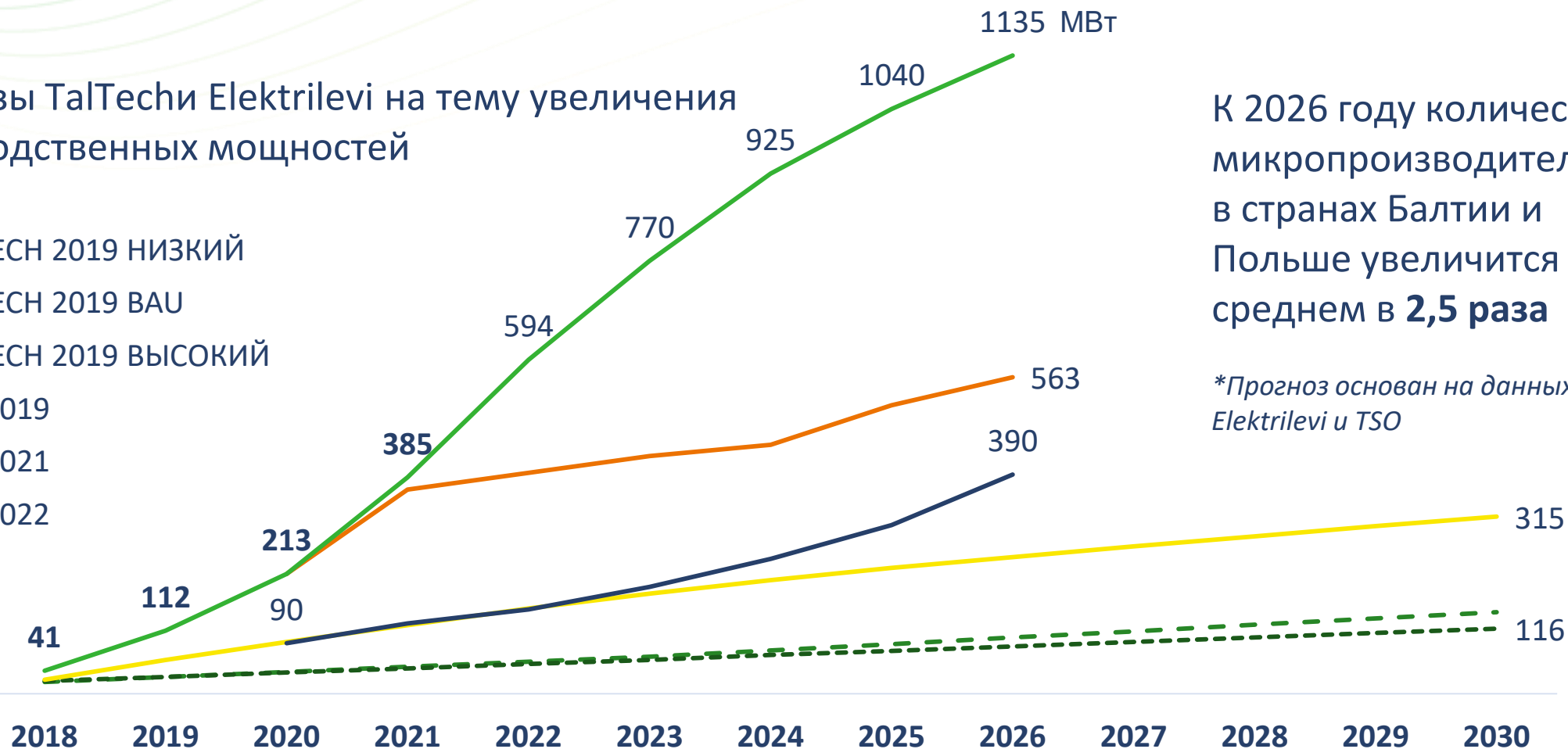
Базовый сценарий ТНЕМА²
(ТВтч/год)

1 Bloomberg New Energy Finance. 2 ТНЕМА (2021), «Ценность гибридных оффшорных активов». Базовый сценарий предполагает, что ЕС достигнет целей Зеленого соглашения ЕС и будет соответствовать сценарию ЕС 1.5TECH и отраженным в нем целям. 3 Департамент статистики Эстонии 4 Eurostat. Доля электроэнергии из возобновляемых источников (NRG_IND_REN_ELC).

Рост производителей электроэнергии в Эстонии был исключительно быстрым и превзошел все прогнозы

Прогнозы TalTechi Elektrilevi на тему увеличения производственных мощностей

- TALTECH 2019 НИЗКИЙ
- TALTECH 2019 ВАУ
- TALTECH 2019 ВЫСОКИЙ
- ELV 2019
- ELV 2021
- ELV 2022



К 2026 году количество микропроизводителей в странах Балтии и Польше увеличится в среднем в **2,5 раза**

**Прогноз основан на данных Elektrilevi и TSO*

T E E K O N D
N U L L I



Eesti Energia

55% *Сокращение выбросов CO₂ и электрификация зависят от выбора клиентов

Зеленый пакет

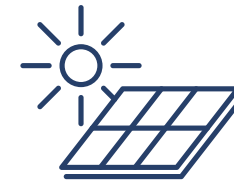
Количество пользователей увеличилось до **72 000** человек.

Решения отопления и охлаждения

Более **400** клиентов.

Решения для зарядки

После установки зарядного устройства мы предлагаем клиентам техническую поддержку, управление зарядным устройством, мониторинг и обслуживание. На домашних рынках насчитывается **1700** активных пользователей услуг зарядки. За год в сети Enefit Volt было выполнено **90 000** зарядок.



Солнечные решения

Для клиентов на наших домашних рынках мы создали **1100** солнечных электростанций, которые мы будем предлагать с 2021 года с аккумулятором. Мы покупаем зеленую электроэнергию у **6400** клиентов на домашнем рынке. Только в Эстонии в 2021 году к сети Elektrilevi присоединились **4200** новых производителей.

*Оценка IEA, World Energy Outlook 2021

На слайде – количество пользователей наших решений по состоянию на конец 2021 года



Enefit Energia

Зеленый переворот Eesti Energia основан на трех столпах

Преобразование производства Eesti Energia
в CO₂-нейтральное

Предложение
полезных для клиента
и уменьшающих
экологический след
целостных
энергетических
решений



Создание солнечных
электростанций,
наземных и морских
ветропарков вместе с
разработкой систем
накопления



Прекращение
производства
электроэнергии из
сланца и переход от
производства
**жидких топлив к
химической
промышленности,
работающей**

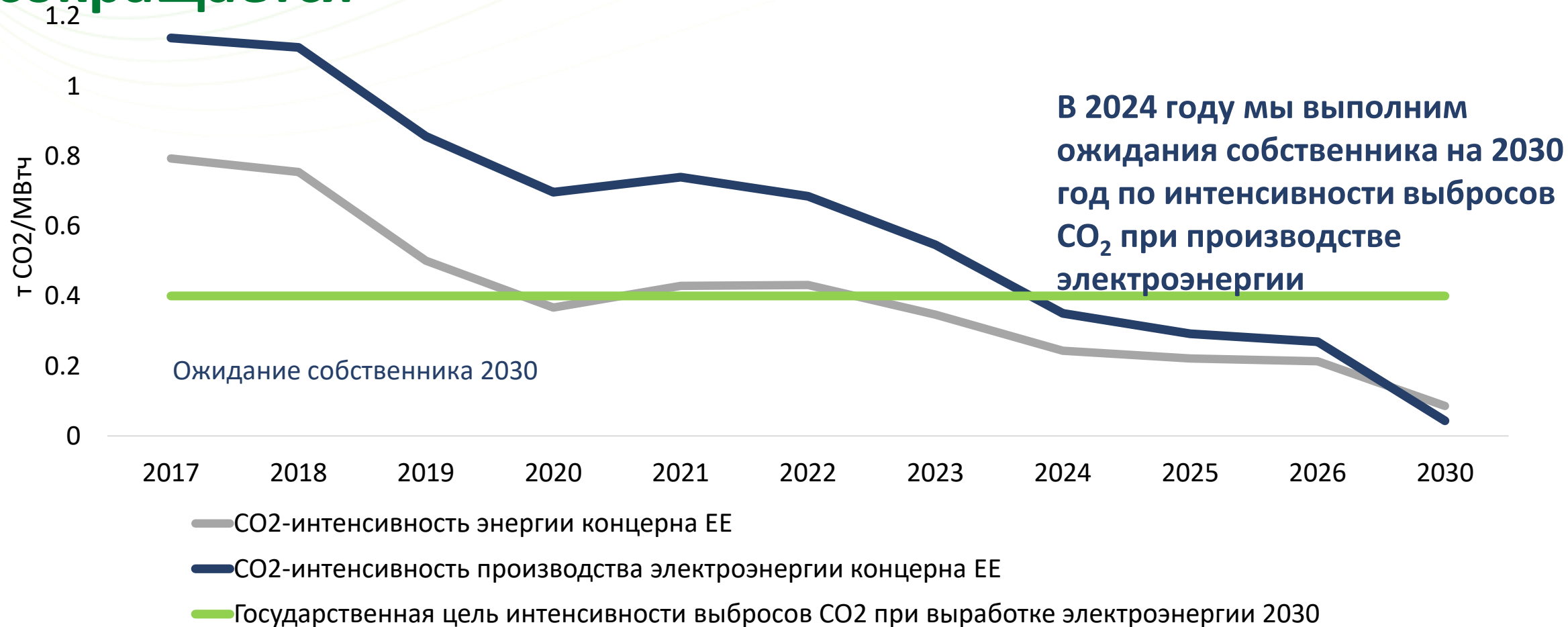
Электрификация на основе возобновляемых источников энергии,
т.е. снижение негативного воздействия клиента на окружающую среду

Важнейшие цели на период стратегии 2022-2026

- **80%** наших клиентов используют хотя бы одну экологически чистую услугу или продукт
- Объем активов по производству возобновляемой энергии вырастет **в 4 раза до 1900 МВт**
- интенсивность CO₂ производства энергии концерна снизится на **43%** с 0,37 до 0,21 т/МВтч
- У нас есть план по достижению углеродно-нейтрального производства энергии **к 2045 году**

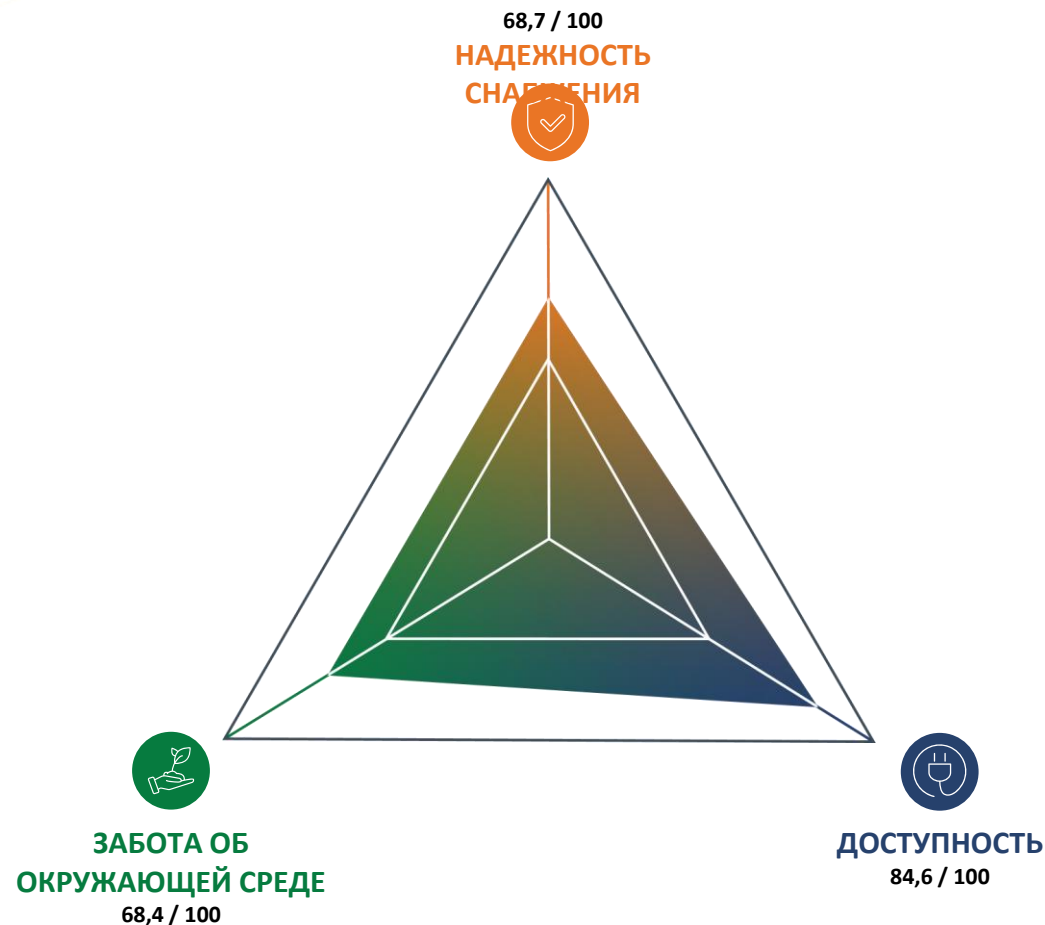


Интенсивность CO₂ производства Eesti Energia сокращается




Стратегия Eesti Energia поддерживает более устойчивые энергетические системы на наших домашних рынках

- Благодаря нашим решениям клиенты могут потреблять и производить безуглеродную электроэнергию по разумной цене.
- Ветряные и солнечные парки увеличивают местное производство электроэнергии по доступной цене
- Своими электростанциями мы поддерживаем системных операторов в обеспечении надежности поставок
- Производство электроэнергии будет безуглеродным к 2035 году, а производство энергии – к 2045 году



На фото – эстонская энергетическая трилемма 2021

Мировой энергетический совет

A conceptual image showing two hands in blue business suits shaking hands. The background features several white wind turbines against a bright blue sky with white clouds and a sun flare. The bottom of the image has a green grassy field.

**Мы подготовим для клиентов
зеленый путь и поможем его
реализовать**

Принципы отличного клиентского опыта



Единая удобная «дверь» продаж и обслуживания для клиента и удобное обслуживание.



Знай своего клиента: 360-градусный обзор и согласованный процесс продаж, а также поддерживающие системы



Мы полезны и доступны для клиента



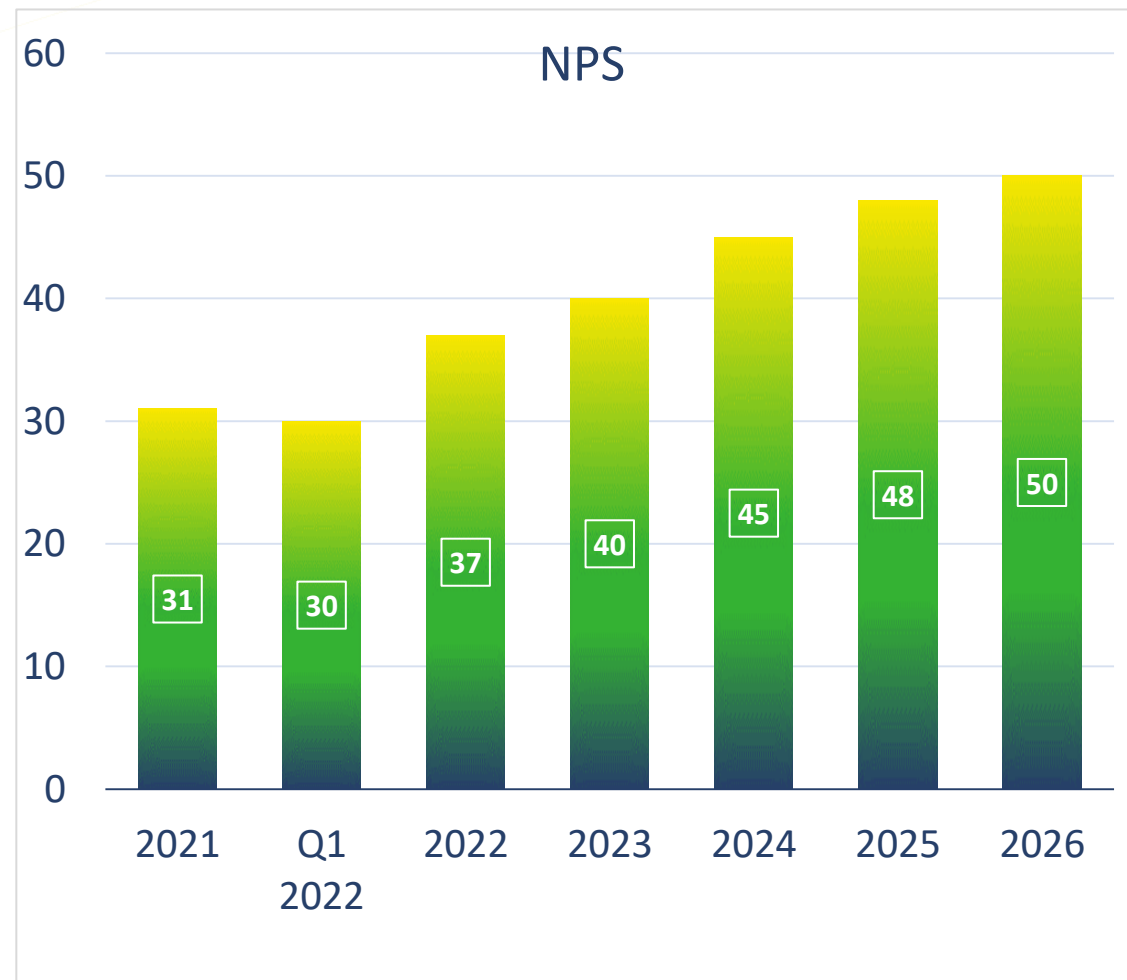
Составление «меню» услуг, включая создание подходящего для клиента пакета услуг



Продажа экологических энергетических решений и поддерживающий ее единый бренд

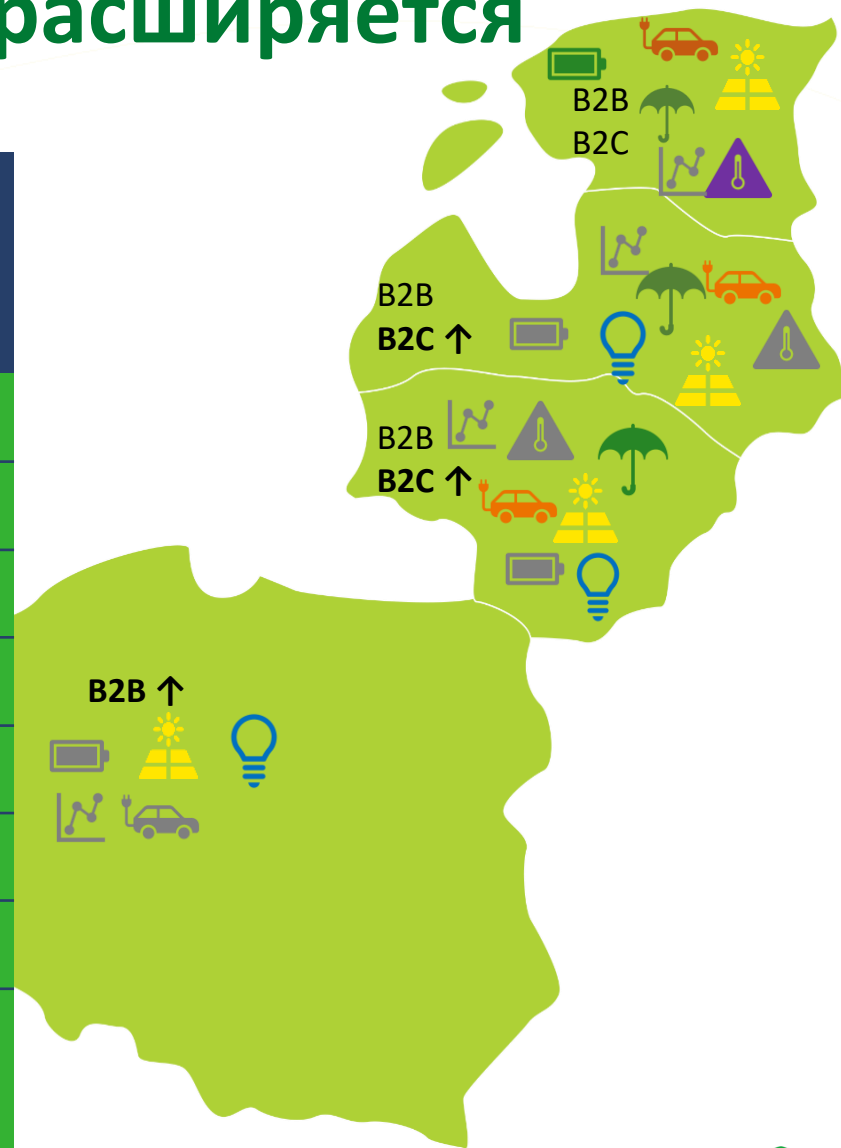
Мы обеспечиваем качество обслуживания и на этапе быстрого роста

- Нам не удалось сохранить качество обслуживания клиентов на желаемом уровне во второй половине 2021 года и в первые месяцы 2022 года в Эстонии и Литве
- В Литве мы недооценили потребность клиентов в дополнительной поддержке в связи с открытием рынка
- В Эстонии мы недостаточно быстро реагировали на происходящие на рынке изменения, чтобы принять необходимые меры для нормализации ситуации



Предложение ценности для клиента расширяется как по ассортименту, так и по объему.

	Портфель 2022 (прогноз)	Портфель 2026 (стратегия)
 Электричество (ГВтч)	7 086	13 151
 Газ (ГВтч)	1 878	2 834
 Солнечное решение (МВт)	35	108
Услуга отопления (дог)	2 030	5 165
 Накопление (дог)	214	1 585
 Услуга освещения (дог)	86	620
 Электромонтажные работы (дог)	2 400	5 000
 Услуга зарядки электромобилей (МВтч)	2 008	12 371
 Услуга гибкости (МВт)	118	169



Качество единой реализации обеспечивается расширением Enefit Connect на внутренние рынки

Enefit Connect с решениями зеленого поворота для клиентов на домашних рынках является::

- техническим консультантом
- установщиком и администратором
- поставщиком послепродажного обслуживания

Так мы предлагаем клиентам лучший клиентский опыт и единый почерк, независимо от того, где они находятся.

В период действия стратегии мы наймем 73 новых сотрудника от Эстонии до Польши.

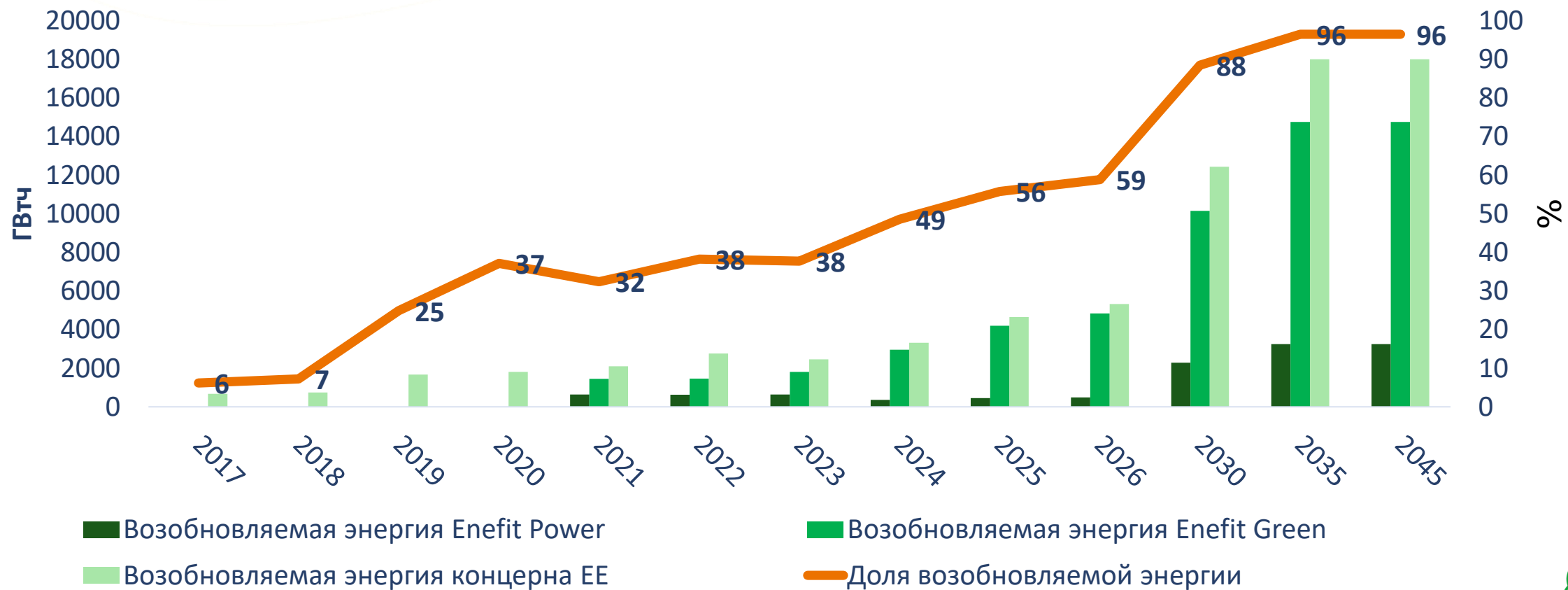




Мы построим новые ветряные и солнечные парки от Финляндии до Польши и увеличим мощность производства возобновляемой электроэнергии более чем в четыре раза к 2026 году.

Доля возобновляемой энергии в общем объеме производства достигнет 59% к 2026 году

Возобновляемая энергия при производстве электроэнергии и тепла



■ Возобновляемая энергия Enefit Power
■ Возобновляемая энергия концерна EE

■ Возобновляемая энергия Enefit Green
— Доля возобновляемой энергии

Производство возобновляемой электроэнергии увеличится в 2,3 раза

Прогноз производства энергии на 2022 год (ГВтч)

982 Ветер

43 Солнце

653 Совместное производство (электричество)

706 Совместное производство (тепло)

1 Иное*

Объем производства энергии 2026 (ГВтч)

3637 Ветер

653 Солнце

514 Совместное производство (электричество)

770 Совместное производство (тепло)

1 Иное*

- гидроэнергия, решение возобновляемой энергии на Рухну
- включает в себя возобновляемую электроэнергию, произведенную как Enefit Green, так и Enefit Power



Enefit Green строит новые ветряные и солнечные парки от Финляндии до Польши

В период 2022-2026 мы
предположительно
инвестируем
1,5 миллиардов евро

4,2x нынешней
производствен
ной мощности
~1 900 МВт

457 МВт

~1 400 МВт

Praegune
tootmisvõimsus

Производствен
ные мощности,
которые
добавятся в
ближайшем
будущем

Tootmisvõimsuse
eesmärk
2026. aastaks



Мы строим новые ветропарки в партнерстве с клиентами



Клиент получает долгосрочную уверенность в цене на электроэнергию, а разработчики проектов возобновляемой энергии – уверенность в для реализации инвестиции

Решение
выбрали
более 1000
клиентов
9 ТВтч

К 2026 году
мы продадим
таких
контрактов в
объеме
31 ТВтч



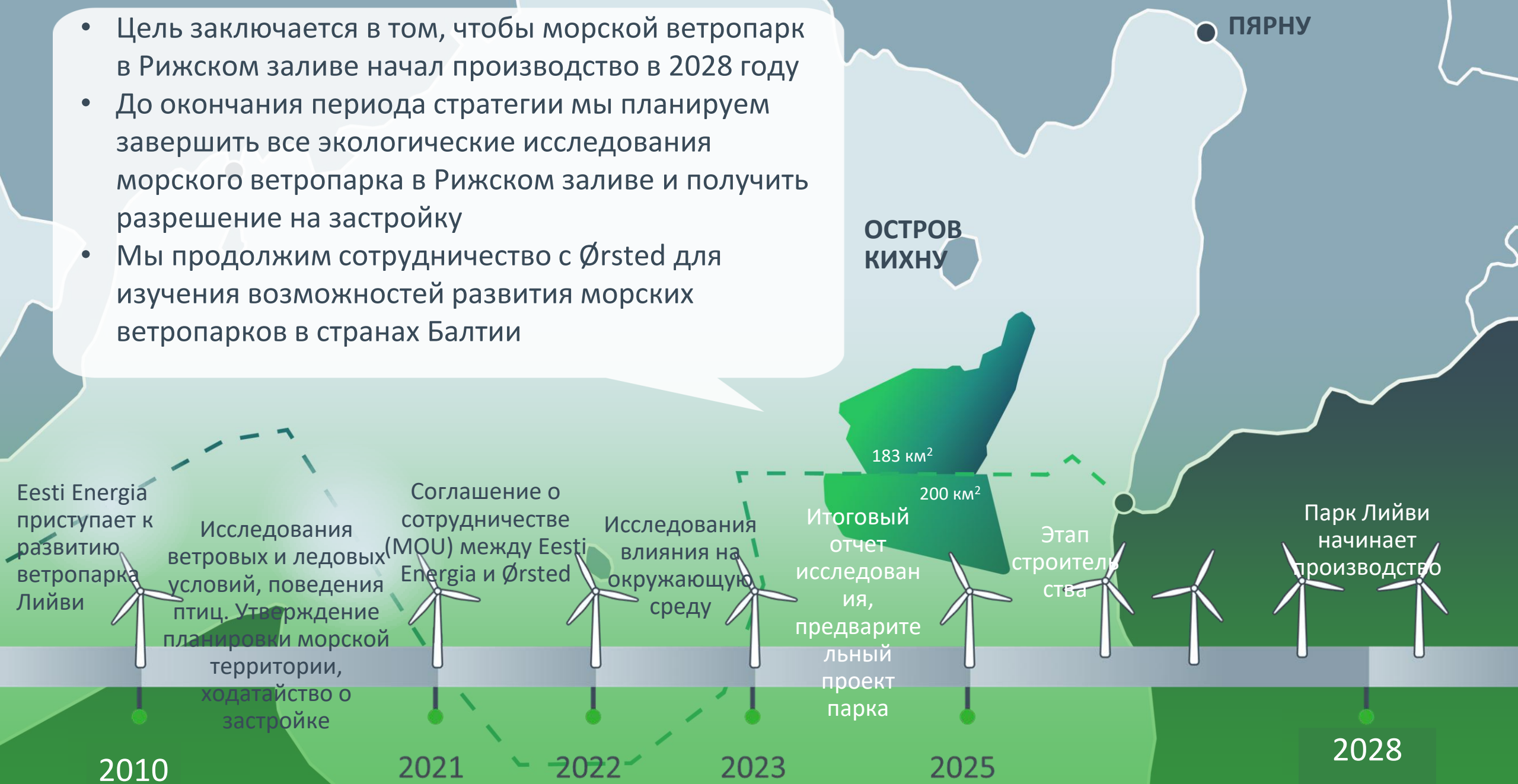
ЛCoE морских
ветропарков
снизится
на 30-50%
в перспективе
2030-2050
до уровня 30
евро/МВтч¹

К 2030 г. КПД
увеличится до
58%²

Морской
ветропарк в
Рижском заливе
покрыл бы от
потребления
Эстонии
около 50%

**Себестоимость морских ветропарков
(ЛCoE) упадет ниже себестоимости
наземных ветропарков за 10-20 лет**

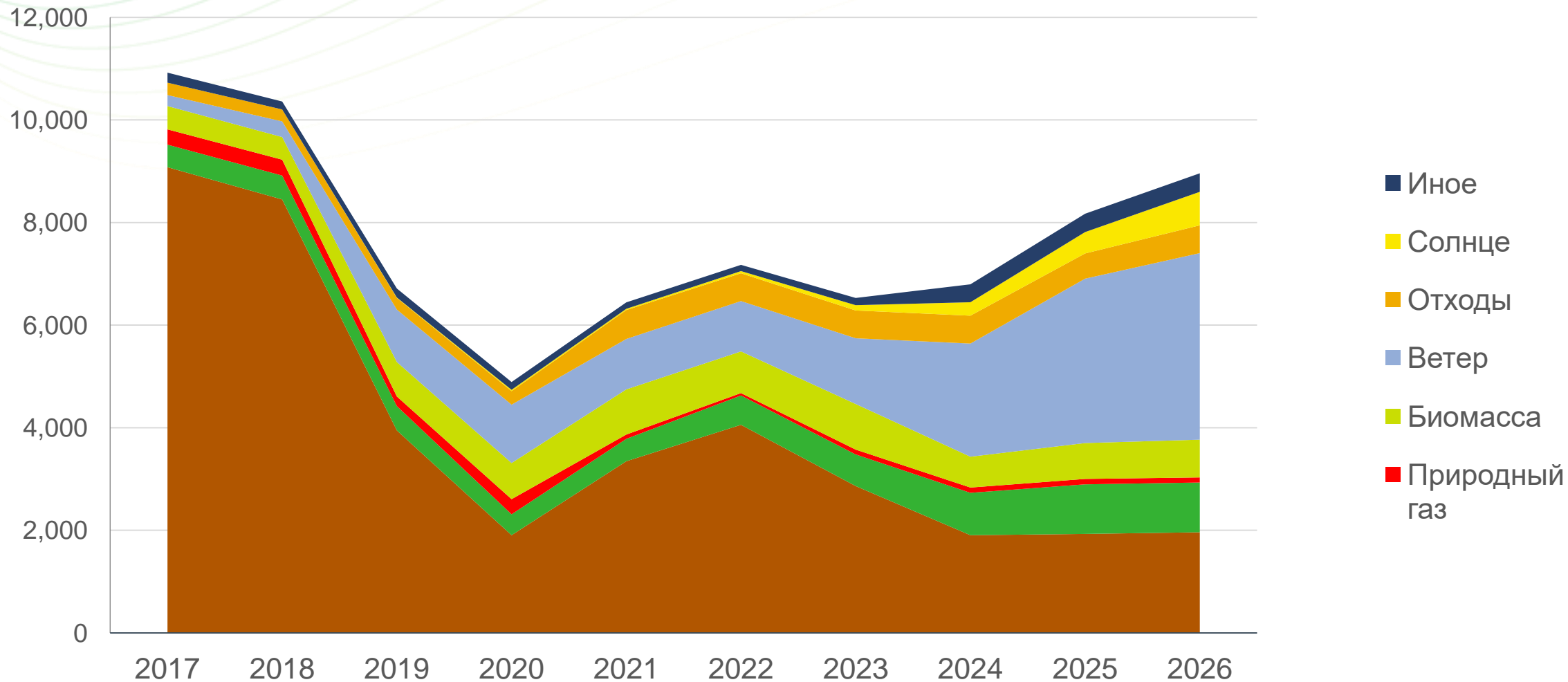
- Цель заключается в том, чтобы морской ветропарк в Рижском заливе начал производство в 2028 году
- До окончания периода стратегии мы планируем завершить все экологические исследования морского ветропарка в Рижском заливе и получить разрешение на застройку
- Мы продолжим сотрудничество с Ørsted для изучения возможностей развития морских ветропарков в странах Балтии



В период действия стратегии больше всего увеличится объем производства энергии из ветра

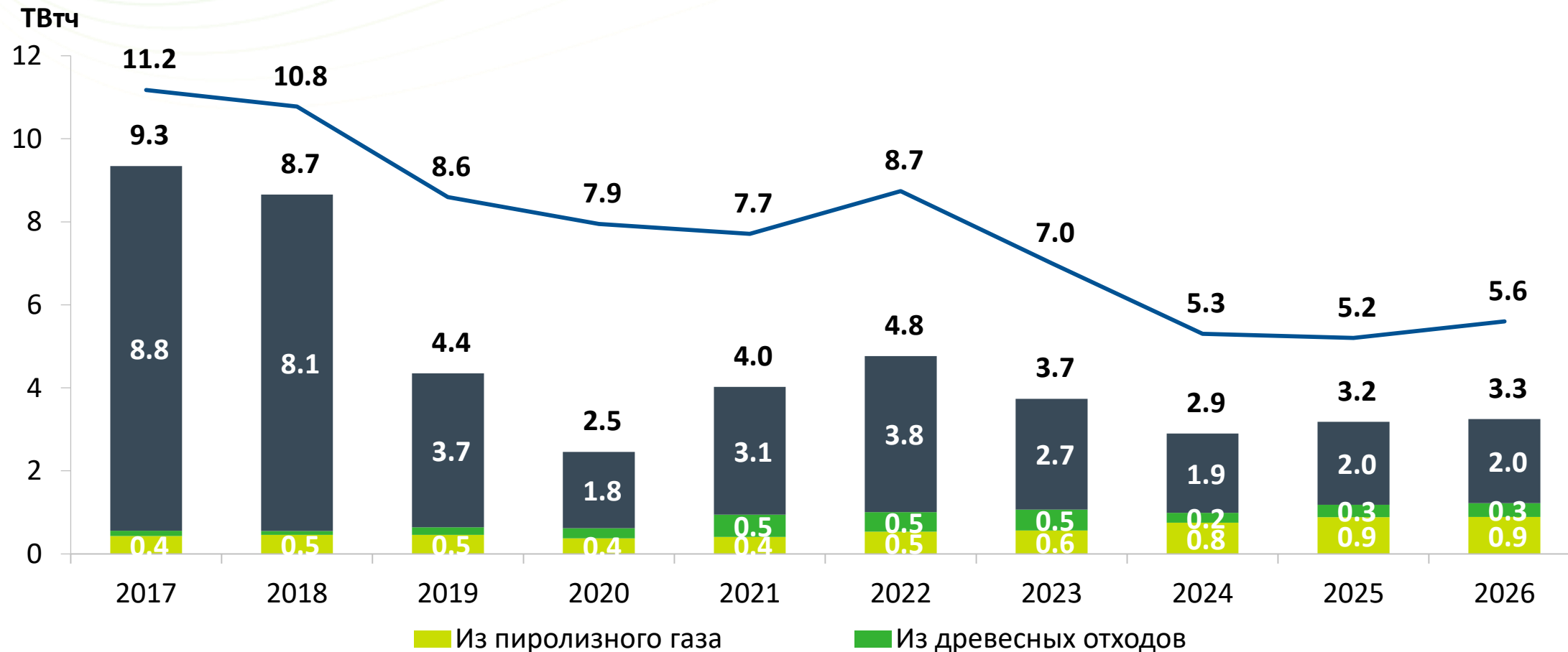
ГВтч

Производство электроэнергии и тепла по источникам



* Не включает сланец, используемый в производстве жидких топлив

Enefit Power обеспечивает контролируемое производство электроэнергии с помощью решений экономики замкнутого цикла



С 2024 года из расчета производственной мощности исключены блоки, работающие по технологии пылевидного сжигания





Мы привлекаем к зеленому повороту через экономику замкнутого цикла и другие секторы, наше производство будет углеродно-нейтральным к 2045 году

Крупная энергетика Eesti Energia предлагает решения экономики замкнутого цикла и другим секторам



Зола

Цель – повторно использовать **0,4** млн. тонн

Сельское хозяйство, стройматериалы, дорожное строительство, производство наполнительных материалов



Известняк

Цель – повторно использовать **100%** возникающего известняка

Дорожное строительство, Конструкции PV и PHEJ, производство наполнительных материалов



Древесные отходы

Цель использовать **5,8 ТВтч**

Производство возобновляемой электроэнергии и тепла



Пластиковые отходы

Цель – повторно использовать до **45 000 тонн отходов в год**

Производство сырья для химической промышленности

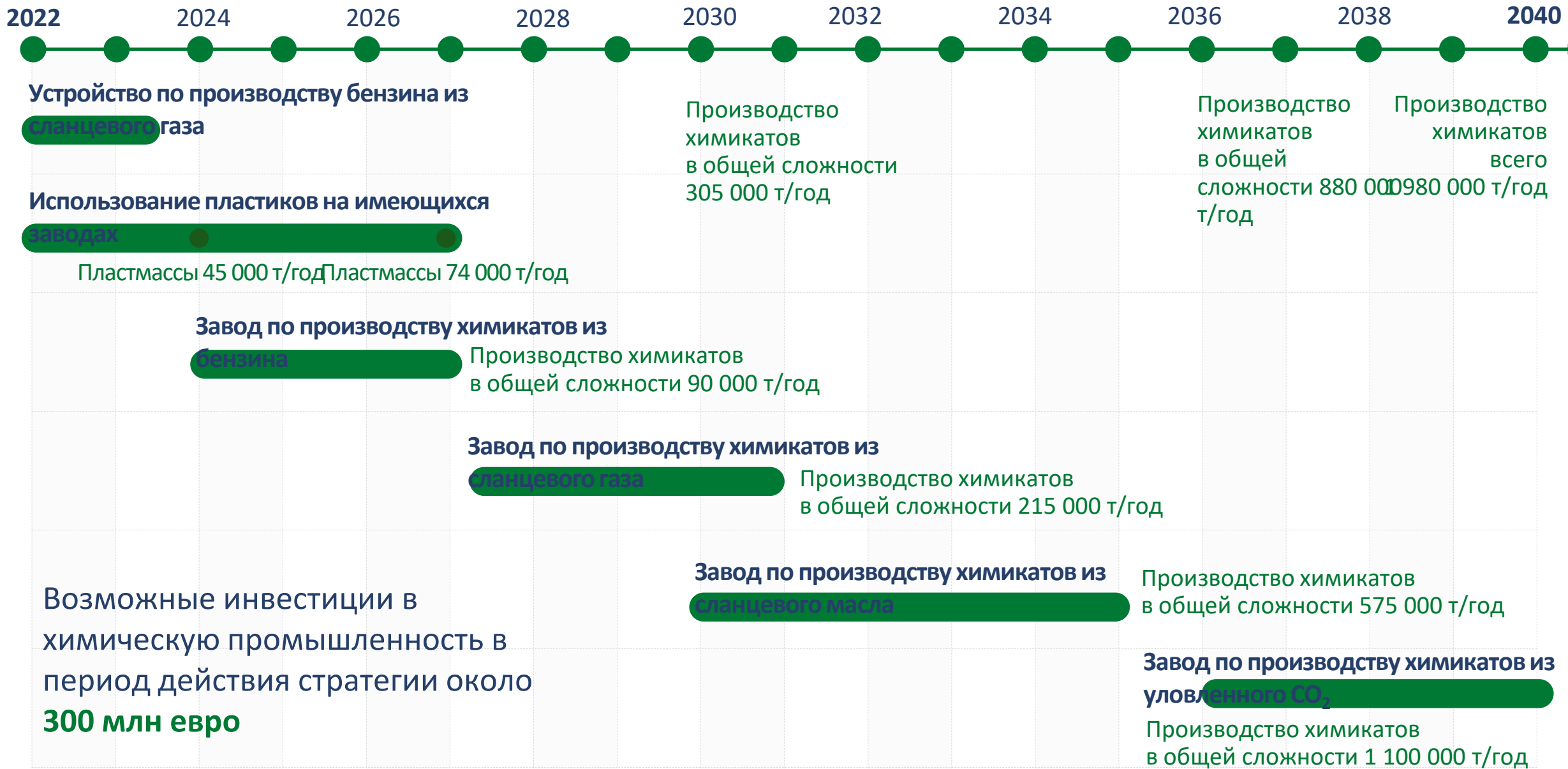


Использованные шины

Цель заменить до **10%** сланца резиновой крошкой

Производство сырья для химической промышленности

Дорожная карта для химической промышленности: К 2026 году мы начали производить химикаты



Технология пиролиза Enefit решает проблему мусора



Реализуем стратегию с лучшими партнерами, также растем за счет слияний и поглощений

С помощью партнеров мы развиваем.

- Химическую промышленность
- Услуги гибкости
- Электромобильность



За счет слияний и поглощений мы наращиваем:

- Производство возобновляемой энергии
- Портфель клиентов электроэнергии и газа
- Возможность предложить новые решения для клиентов



С помощью софинансирования мы усилим инвестиции в исследования и разработки в течение периода действия стратегии

- Для финансирования инновационной деятельности на ранних стадиях мы привлекаем финансирования как минимум на **миллион евро в год**
- Как минимум для трех крупных стратегических инициатив мы привлечем дополнительные рычаги
- Мы подаем заявки на софинансирование крупных стратегических инициатив:
 - Разработка умных энергетических решений, включая науку о данных
 - Строительство морского ветропарка в Рижском заливе
 - Строительство гидроаккумулирующей на территории шахты «Эстония»
 - Трансформация Балтийской электростанции
 - Сланцевая химическая промышленность
- Мы подаем заявку на финансирование, в числе прочего, в Фонд восстановления и устойчивости (RRF), Фонд справедливого перехода, Инновационный фонд, Фонд объединения Европы (CEF) и Фонд Horizon Europe.

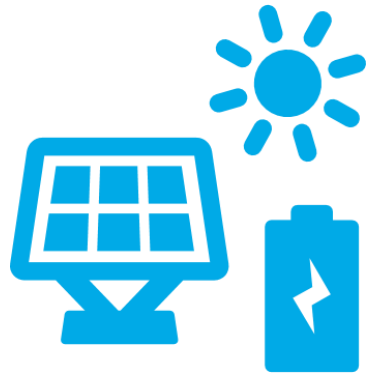


**Мы развиваем более надежную электросеть,
способную справиться с растущим потреблением
электроэнергии, к которой могут присоединиться
тысячи новых производителей электричества**

Электросеть – основа электрификации



Предложения микропроизводителей в 30-дневный срок. За три месяца 2022 года в сеть добавилось столько же микропроизводителей, сколько за весь 2021 год.



Умные решения для обеспечения подключения микропроизводителей. Для этого мы внедрим управление и накопление реактивной энергии.



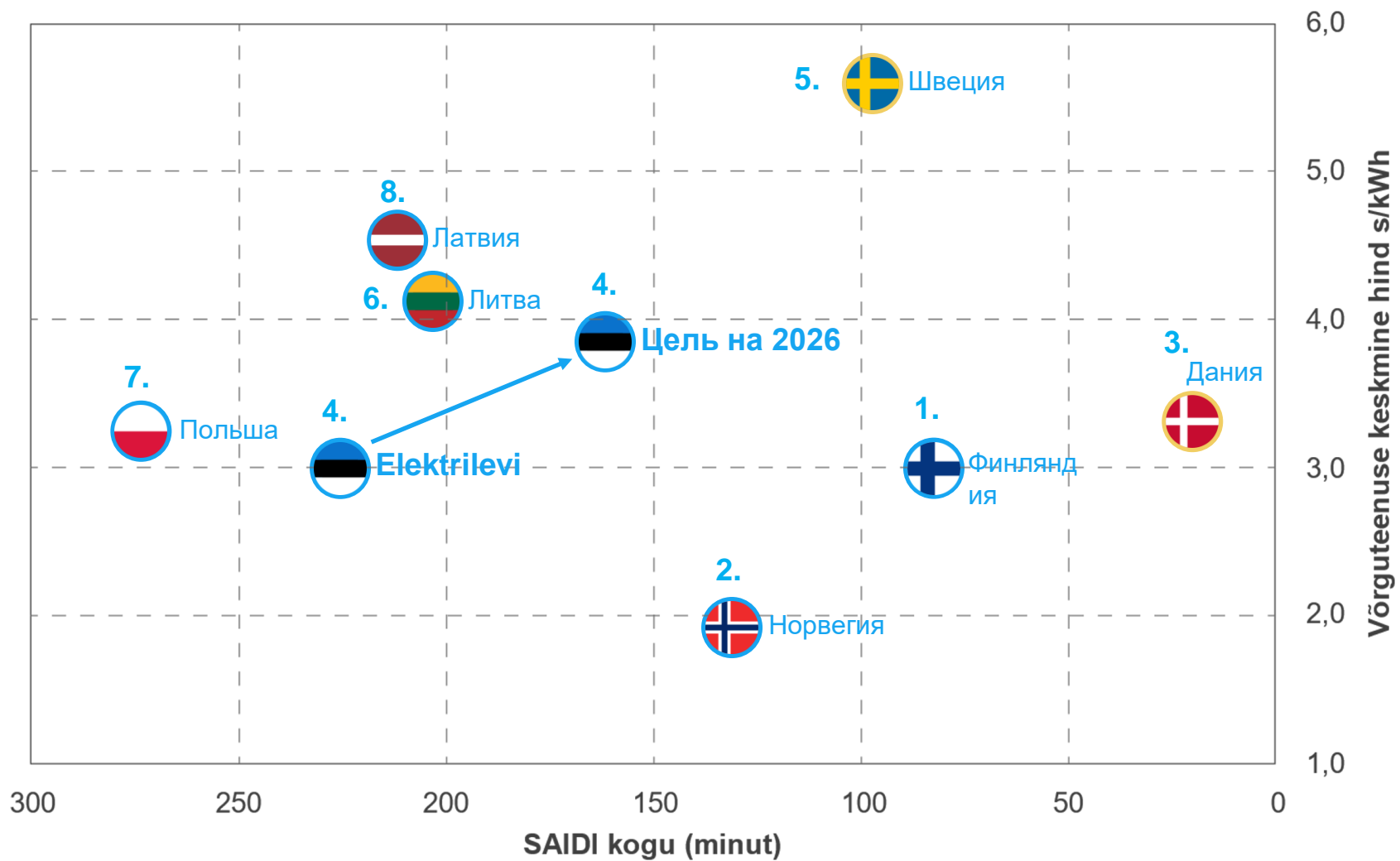
Повышение надежности работы электросети на 30%. В 2020 по сравнению с 2021 было на 1000 неисправностей меньше (13 000->12 000).



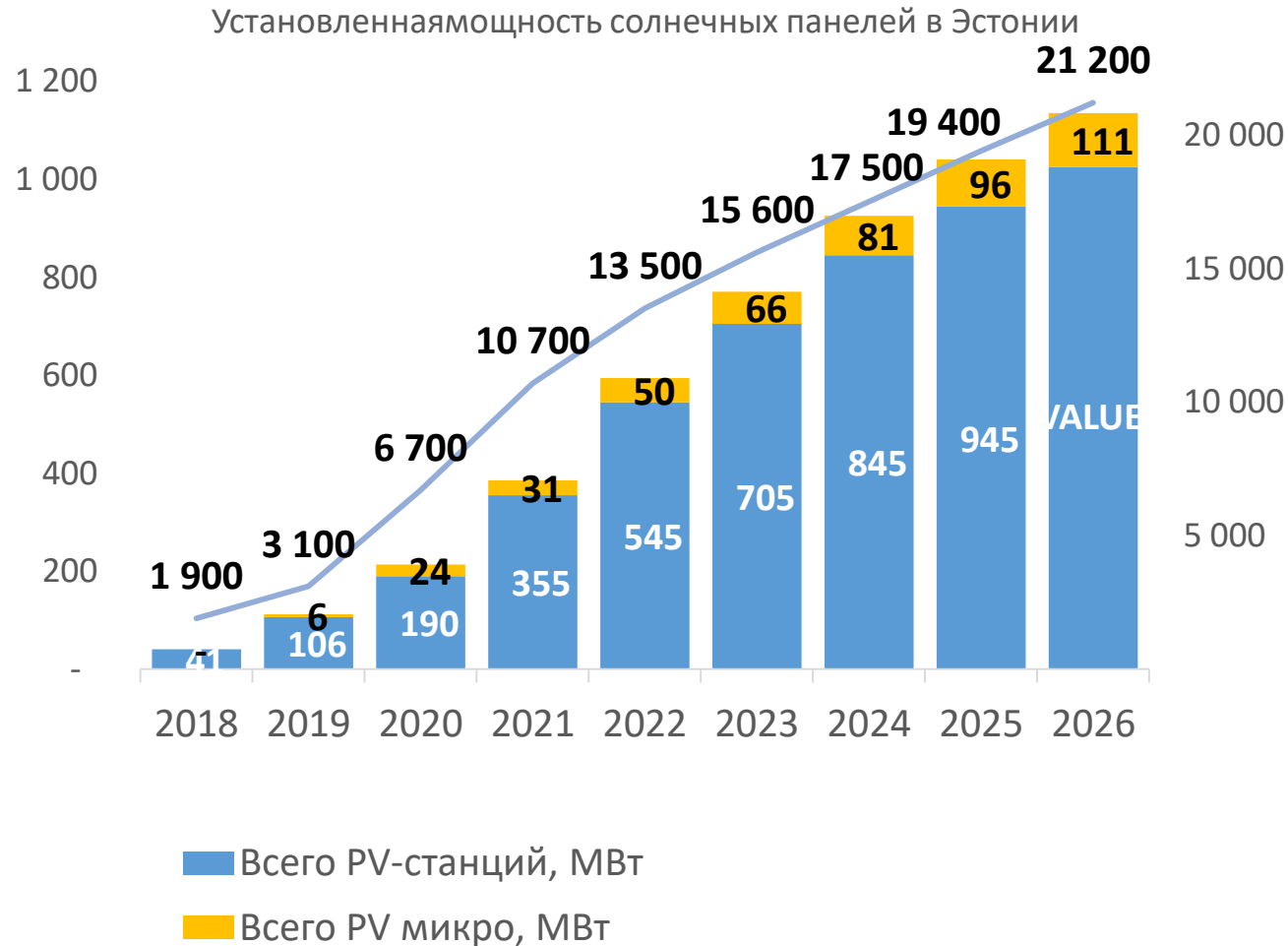
Более быстрая коммуникация с клиентами и партнерами. Мы запустили приложение MARU, в котором уже было более 100 000 сессий использования.



Обеспечиваем рост конкурентоспособности сетевой услуги в регионе Балтийского моря



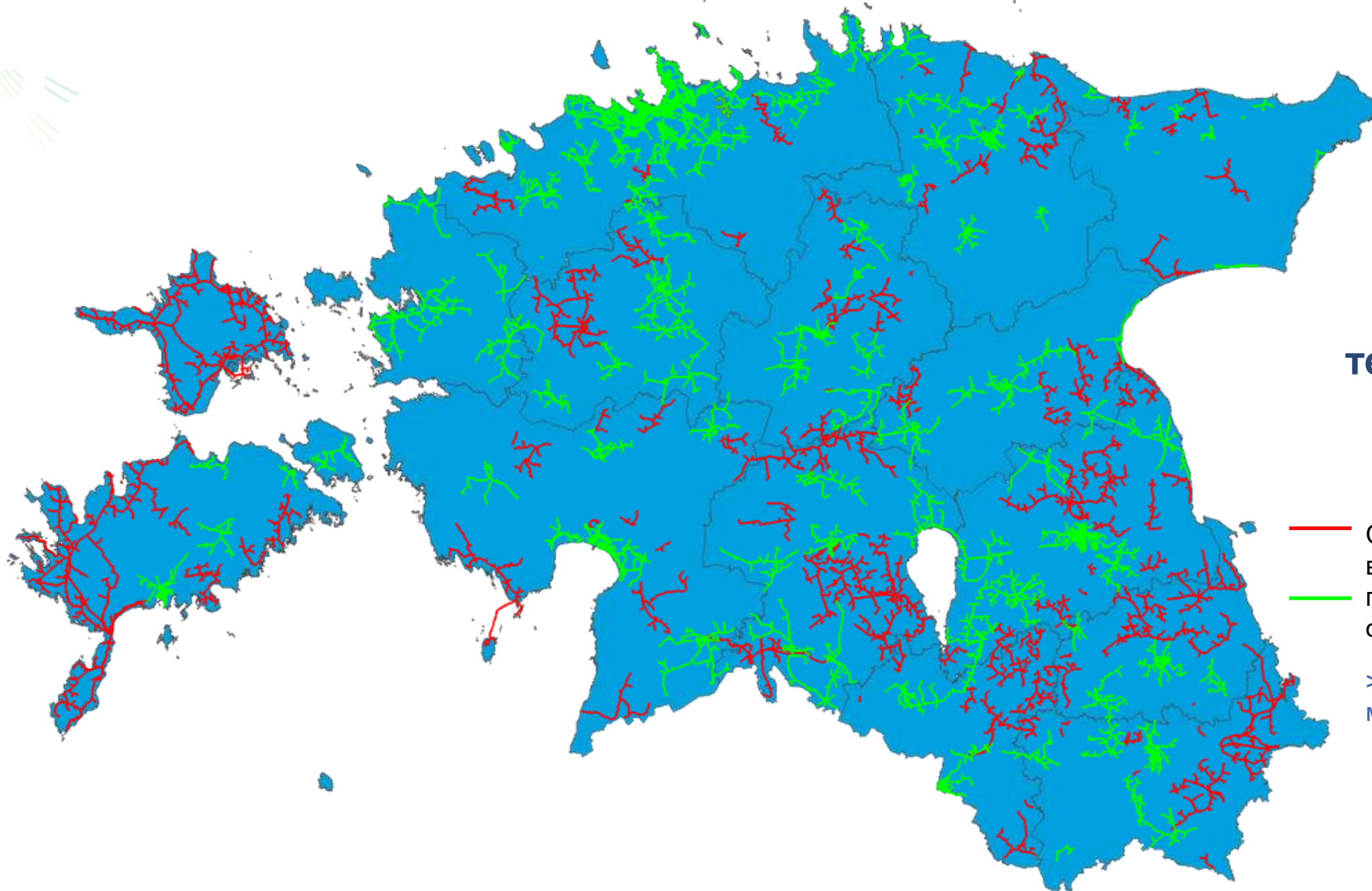
Количество присоединяющихся к сети производителей электроэнергии скачкообразно возросло и будет продолжать расти в течение периода действия стратегии



Производителей электроэнергии в сети в 2026 году на 60% больше, чем в 2022 году
Присоединение новых производителей ведет к новым возможностям и вызовам, в том числе:

- Препрежнее одностороннее движение будет заменено на двустороннее, что означает более сложное управление сетью.
- Электроэнергия, производимая и потребляемая в распределительной сети, снижает потери и закупки электроэнергии из основной сети
- Чтобы подключить производителей, нам нужно целевое финансирование от государства в размере 55 миллионов евро, что позволит подключить к сети еще 700 МВт производителей





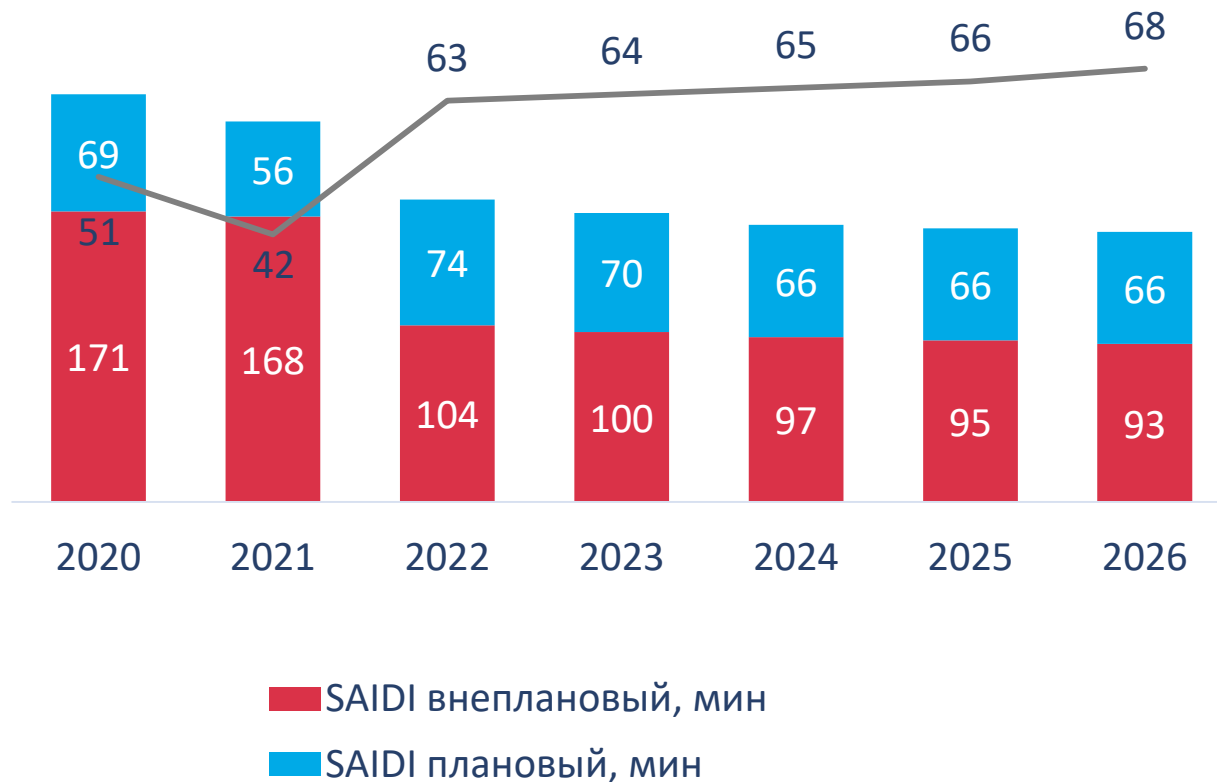
Направляем клиентов в территории со свободными мощностями

- Свободные мощности
в направлении
производства
отсутствуют
- >200 кВт свободных
мощностей

Карта не учитывает пропускную способность в направлении основной сети, а также находящиеся в работе или поступившие запросы на подключение.



Длительность перебоев в подаче электроэнергии снизится в период стратегии на 29%, удовлетворенность клиентов увеличится на 60%



- Мы увеличим долю погодоустойчивой электросети с 71% до 80%.
- Чтобы уменьшить количество неисправностей, мы продолжим сокращать количество низковольтных воздушных линий с неизолированным проводом, на долю которых приходится 7% сети, но 35% неисправностей.
- Для сокращения продолжительности перебоев мы внедряем систему управления сетью, которая будет автоматически определять место неисправности, также мы будем использовать генераторы.
- Приложение MARU помогло улучшить общение с клиентами во время штормов. За первые 6 месяцев оно использовалось более 100 000 раз.
- В 2023 году клиенты будут получать ценовые предложения о подключении через веб-приложение.





Люди Eesti Energia

Мы растем как работодатель на всех рынках

Самые крупные вызовы 2022 – 2026:

- Рекрутинг талантов на всех домашних рынках
- Поддержание сильной организационной культуры
- Обеспечение высокого качества управления

Для решения вызовов:

- Мы инвестируем в развитие резерва и будущих компетенций, мы ориентируемся на компетенции, связанные с новыми технологиями и химической промышленностью.
- Благодаря трехуровневому управлению мы сформируем более быструю и гибкую организацию.
- У нас имеются лучшие таланты для создания ценности
- Мы заботимся о сегодняшних и будущих сотрудниках – наше ценностное предложение ориентировано на целевые группы и конкурентоспособно на всех домашних рынках.

В 2022 году стратегию будут реализовывать 4575 человек, в 2026 году нас будет уже 5138

+ 576 (4765)

+46 (138)

+70 (120)

+74 (114)

Объемы найма в период действия стратегии и количество работников