



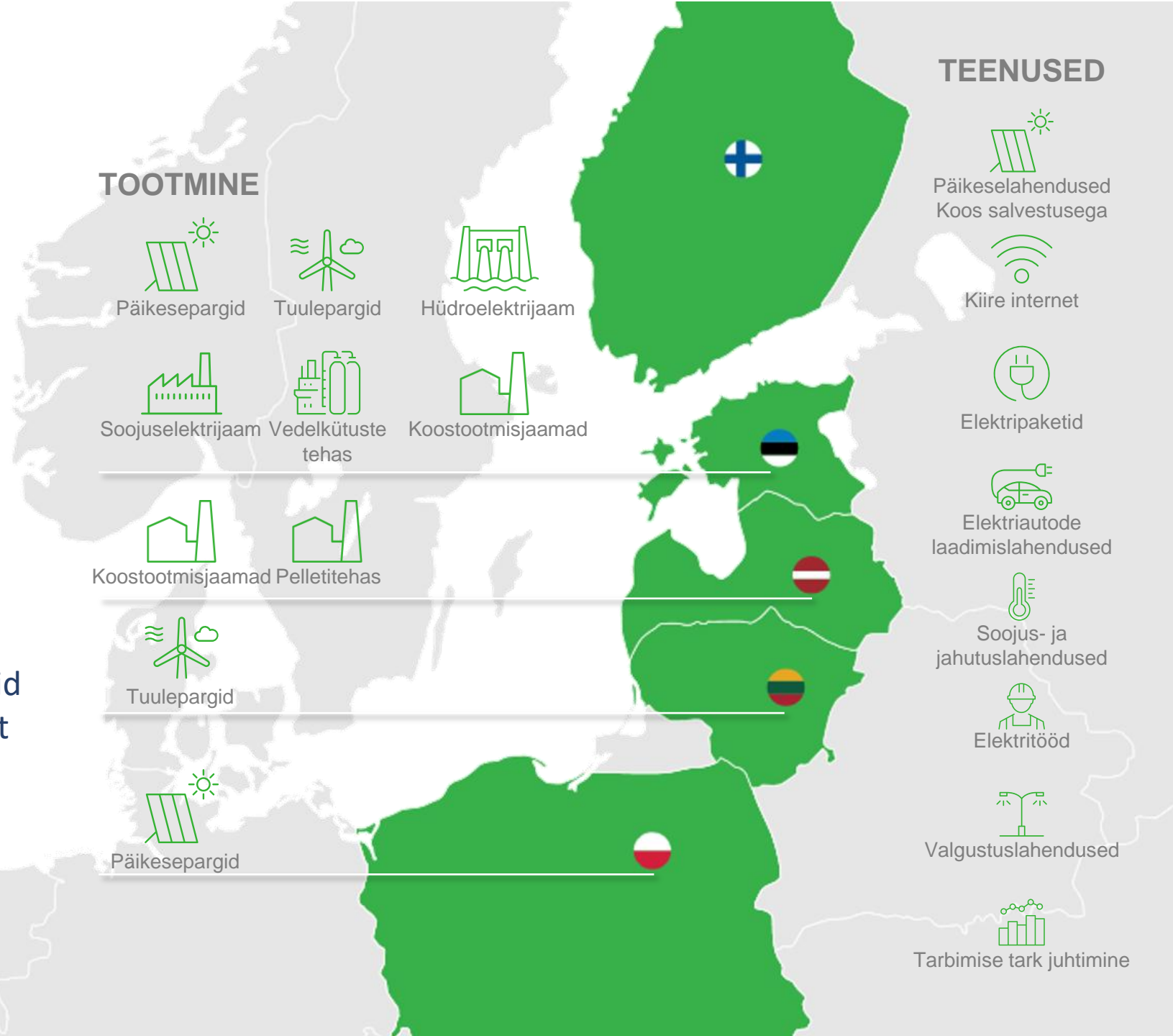
**EESTI ENERGIA
STRATEEGILINE TEGEVUSKAVA
2022–2026**



Eesti Energia

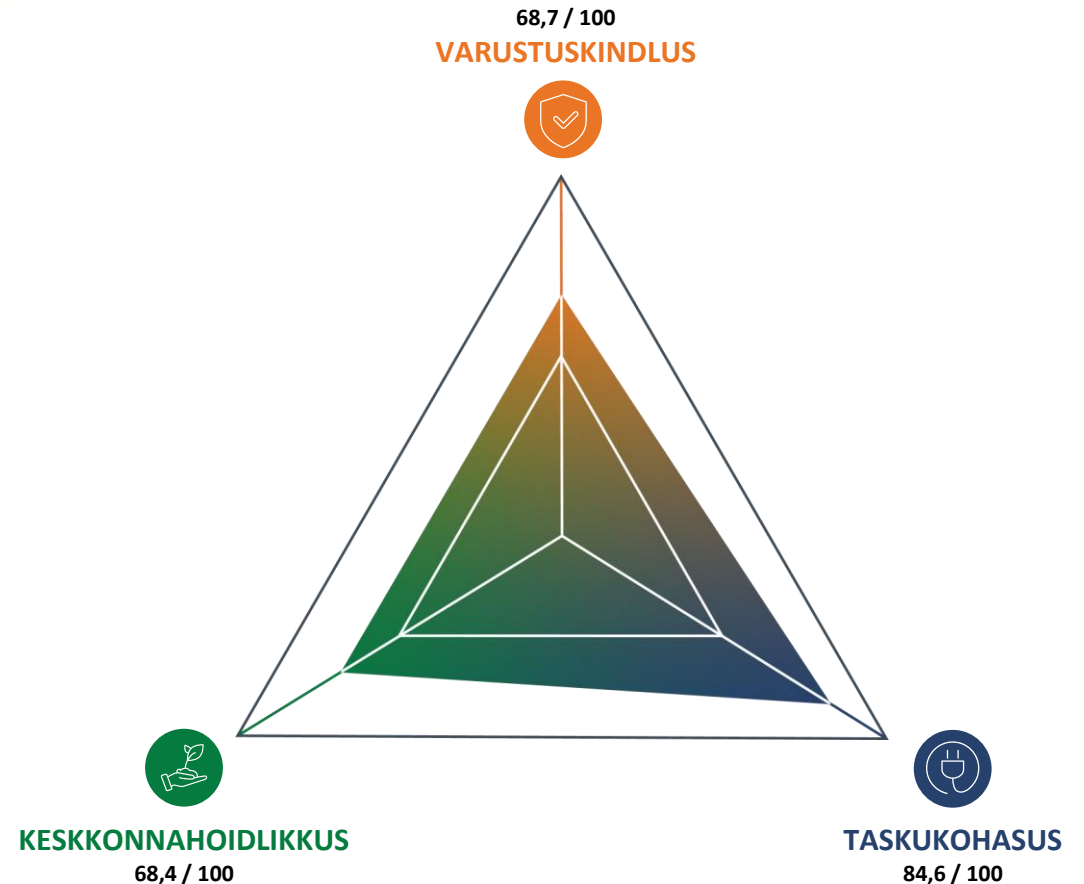
Oleme rahvusvaheline energiaettevõte

Pakume inimestele kasulikke ja mugavaid energialahendusi ning toodame energiat aina keskkonnasäästlikumalt.



Eesti Energia strateegia toetab jätkusuutlikumaid energiasüsteeme meie koduturgudel

- Kliendid saavad meie lahenduste abil tarbida ja toota mõistliku hinnaga süsinikuvaba elektrit
- Tuule- ja päikesepargid suurendavad kohalikku, taskukohase hinnaga elektritootmist
- Toetame meie elektrijaamadega süsteemioperaatoreid varustuskindluse tagamisel
- Elektritootmine on süsinikuvaba aastaks 2035 ning energiatootmine aastaks 2045



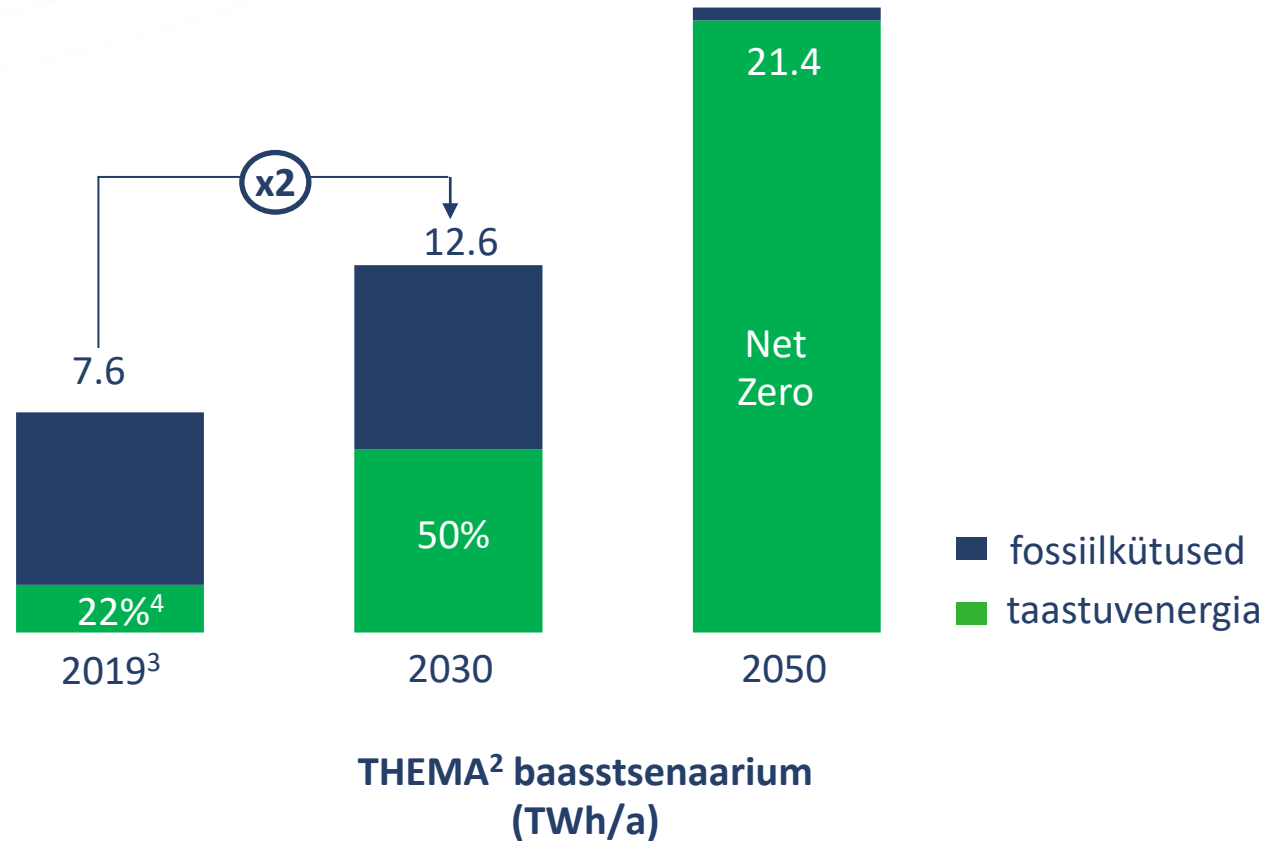
*Pildil Eesti energeetika trilemma 2021
World Energy Council*



Taastuvelektril põhinev elektrifitseerimine on kiireim, odavam ja kõige keskkonnasõbralikum tee süsinikuneutraalse majandusmudelini

Elektrifitseerimine tõstab taastuvelektri nõudlust

Euroopa Liidu ja Eesti kliimaeesmärkide täitmine tähendab, et Eesti elektritootmine kolmekordistub 2050. aastaks



1 Bloomberg New Energy Finance. 2 THEMA (2021), "The value of hybrid offshore assets". Base case assumes the EU achieves the targets of the EU Green Deal and are consistent with the EU's 1.5TECH scenario and targets reflected therein. 3 Eesti statistikaamet. 4 Eurostat. Share of electricity from renewable sources (NRG_IND_REN_ELC).

T E E K O N D
N U L L I



Eesti Energia

Eesti Energia rohepööre tugineb kolmele sambale

Eesti Energia tootmise ümber-
kujundamine CO₂ neutraalseks

Kliendile kasulike ja
keskkonnajalajälge
vähendavate
terviklike
energialahenduste
pakkumine



Päikeseparkide,
maismaa- ja
meretuuleparkide
rajamine koos
salvestussüsteemide
arendamisega



Põlevkivist
elektritootmise
lõpetamine ja vedel-
kütuste tootmisest
üleminek ringmajan-
dusel põhinevaks
keemia-
tööstuseks

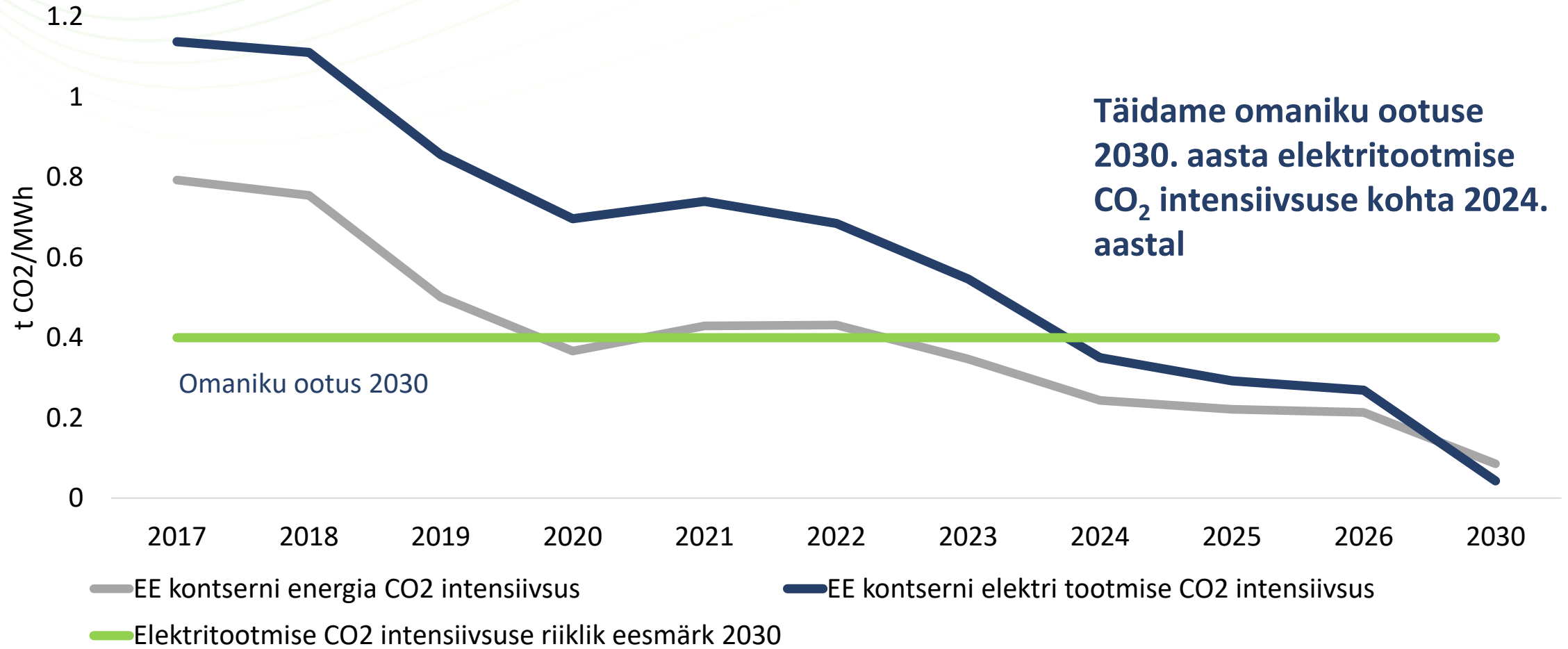
Taastuvelektril põhinev elektrifitseerimine ehk
kliendi keskkonnajalajälje vähendamine

2022 – 2026 strateegiaperioodi olulisimad eesmärgid

- 80% meie klientidest kasutab vähemalt üht rohelist teenust või toodet
- Taastuvenergia tootmisvarade maht kasvab üle **4 korra** 1900 MW-ni
- Kontserni energiatootmise CO₂ intensiivsus väheneb **43%** võrra 0,37 t/MWh-lt 0,21 t/MWh-ni
- Meil on olemas plaan, kuidas jõuda süsinikuneutraalse energiatootmiseni **aastaks 2045**



Eesti Energia energiatootmise CO₂ intensiivsus väheneb



A man and a woman are standing in a lush green field. The woman, on the left, is wearing a white knit sweater and a yellow scarf, and she is pointing her right arm towards the background. The man, on the right, is wearing a grey beanie and a dark jacket, and he has his arm around the woman's shoulder. In the background, there is a large array of solar panels and several wind turbines under a clear blue sky.

**Sisustame klientide roheteekonna
ja aitame selle ka ellu viia**

55%* CO₂ emissioonide vähenemisest ja elektrifitseerimisest sõltub klientide valikutest

Roheline pakett

Kasutajate arv on kasvanud **72 000**-ni.



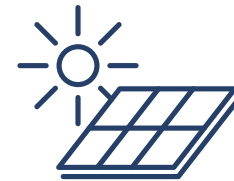
Soojus- ja jahutuslahendused

Enam kui **400** klienti.



Laadimislahendused

Pakume klientidele pärast laadija paigaldust tehnilist tuge, laadija haldust, monitoorimist ja hooldust. Laadimisteenuste aktiivseid kasutajaid on koduturgudel **1700**. Enefit Volti võrgus oli aastaga **90 000** laadimist.



Päikeselahendused

Oleme klientidele koduturgudel rajanud **1100** päikeseelektrijaama, mida pakume alates 2021. aastast koos salvestiga. Rohelist elektrit ostame **6400** koduturu kliendilt. Ainuüksi Eestis liitus 2021. aastal Elektrilevi võrguga **4200** uut tootjat.

**IEA World Energy Outlook 2021 hinnang
Slaidil on meie lahenduste kasutajate arvud
seisuga 2021. aasta lõpp*

Suurepärase kliendikogemuse põhimõtted



Kliendi jaoks üks mugav
müügi- ja teeninduse „uks“
ning sujuv teenindusteekond



Tunne oma klienti:
360-kraadi vaade ja
kokkulepitud müügiprotsess ja
toetavad süsteemid



Oleme kliendi jaoks
kasulikud ja kättesaadavad



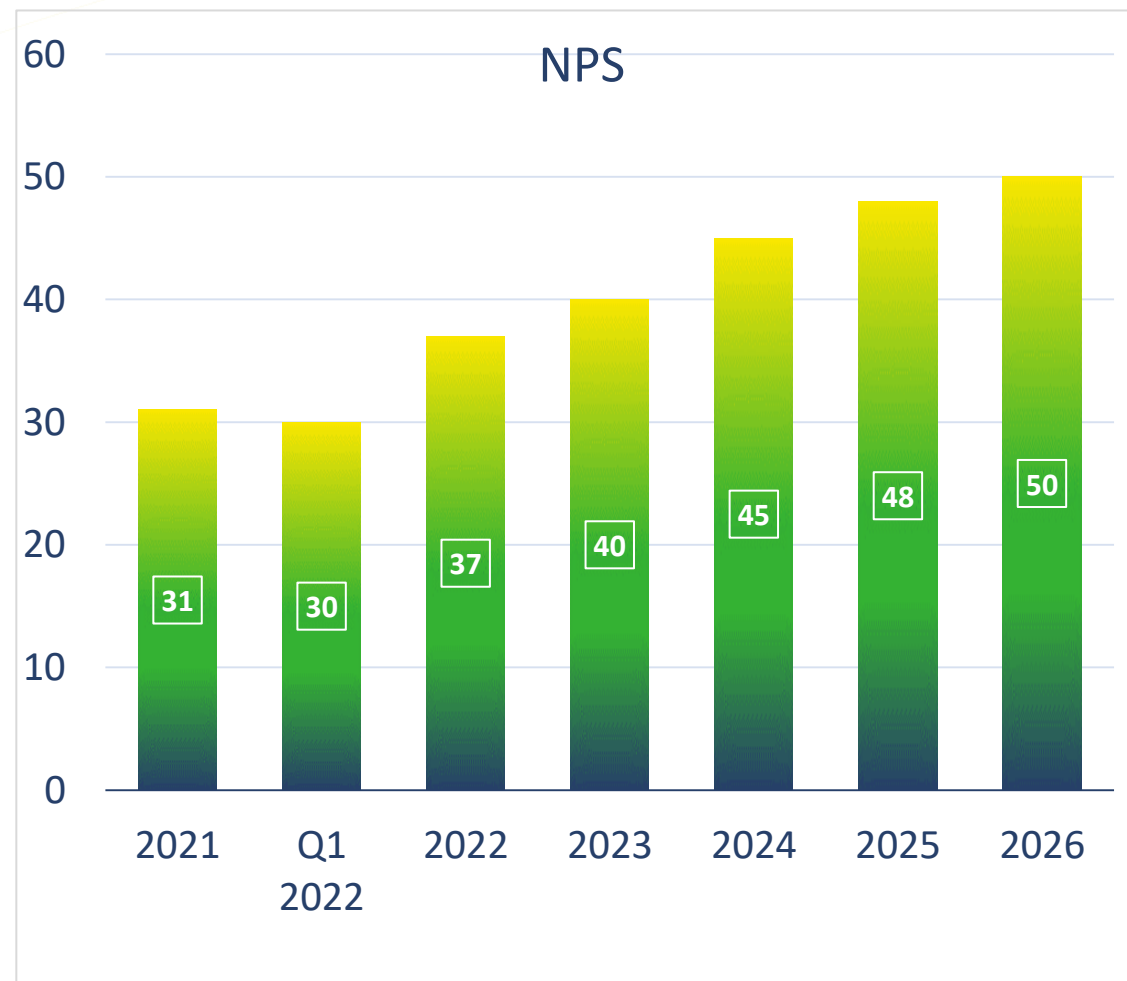
Teenuste „menüü“ koostamine,
sh kliendile sobiva
teenusepaketi loomine











Keskkonnasõbralike
energialahenduste müük ning
seda toetav ühtne **bränd**

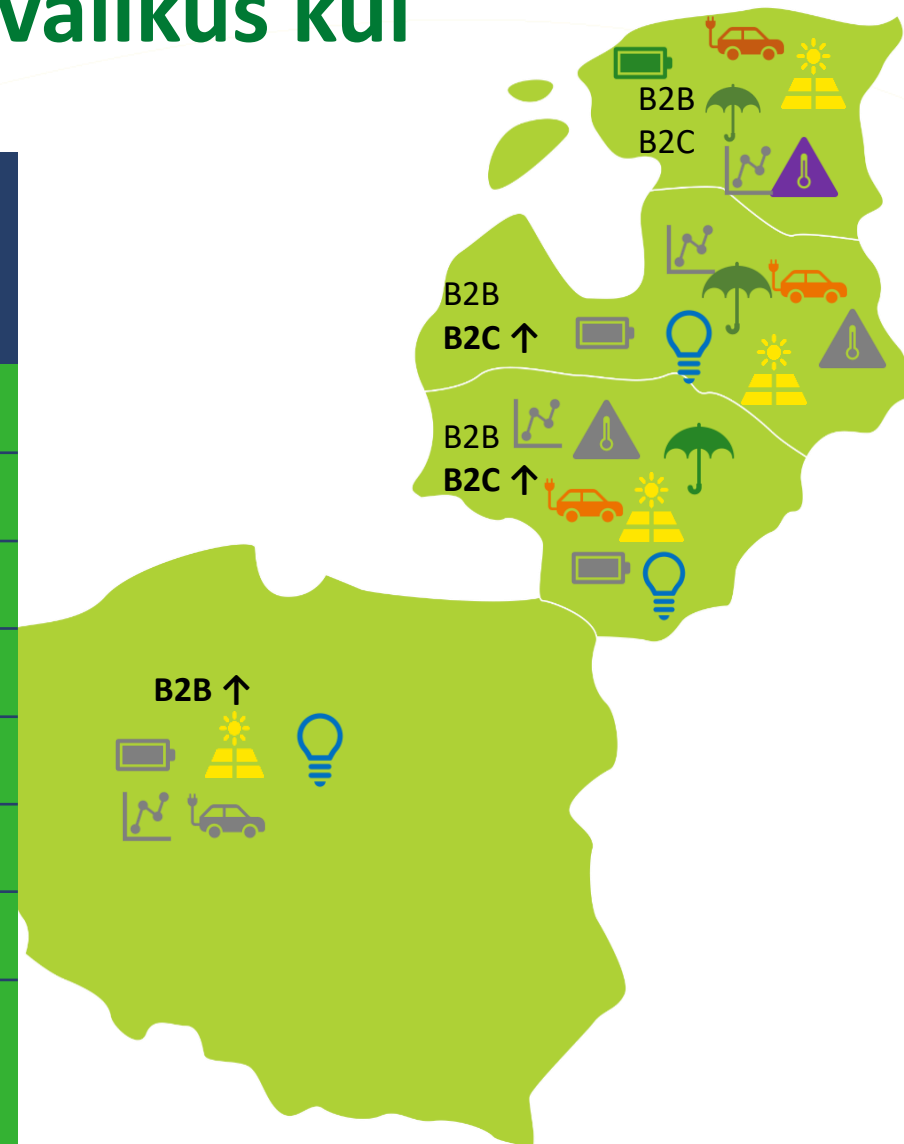
Tagame teeninduse kvaliteedi ka kiire kasvu faasis

- Me ei suutnud hoida kliendikogemust soovitud tasemel 2021. aasta teises pooles ja 2022. aasta esimestel kuudel Eestis ja Leedus
- Leedus alahindasime klientide vajadust saada rohkem tuge turu avanemisega seoses
- Eestis ei reageerinud me piisavalt kiirelt turul toimuvatele muudatustele, et võtta ette vajalikke abinõusid olukorra normaliseerumiseks



Kliendi väärtuspakkumine laieneb nii valikus kui mahus

	Portfell 2022 (proгноos)	Portfell 2026 (strateegia)
 Elekter (GWh)	7 086	13 151
 Gaas (GWh)	1 878	2 834
 Päikeselahendus (MW)	35	108
Soojusteenus (lep)	2 030	5 165
 Salvestamine (lep)	214	1 585
 Valgusteenus (lep)	86	620
 Elektritööd (lep)	2 400	5 000
 Elektriauto laadimisteenus (MWh)	2 008	12 371
 Painsidusteenus (MW)	118	169



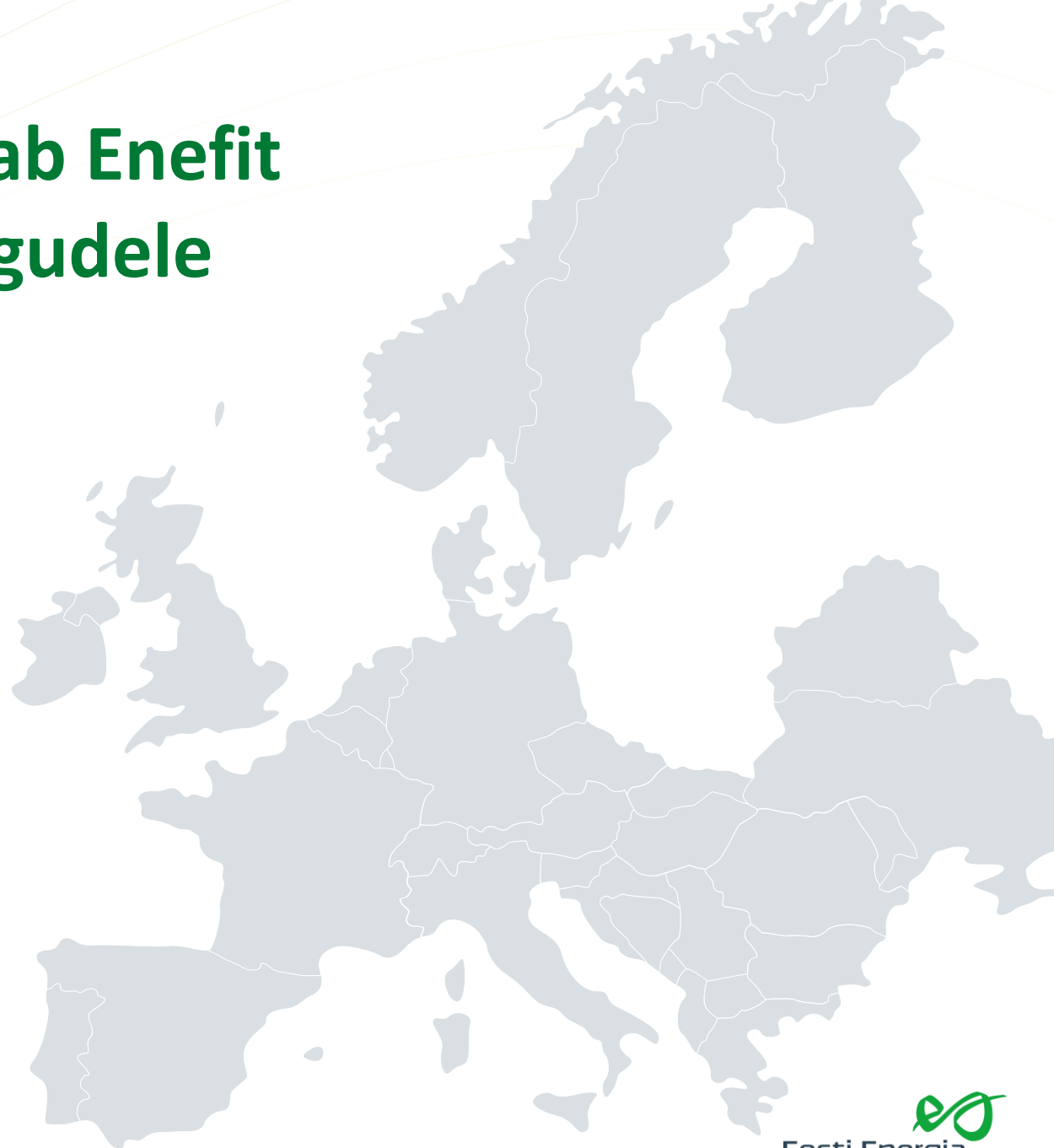
Ühtse teostuse kvaliteedi tagab Enefit Connecti laienemine koduturgudele

Enefit Connect on koduturgudel klientidele rohepöörde lahenduste osas:

- tehniline nõustaja
- paigaldaja ja haldaja
- järelteeninduse pakkuja

Nii pakume klientidele senisest paremat kliendikogemust ja ühtset käekirja sõltumata sellest, kus nad asuvad.

Värbame strateegiaperioodil Eestist Poolani 73 uut töötajat.

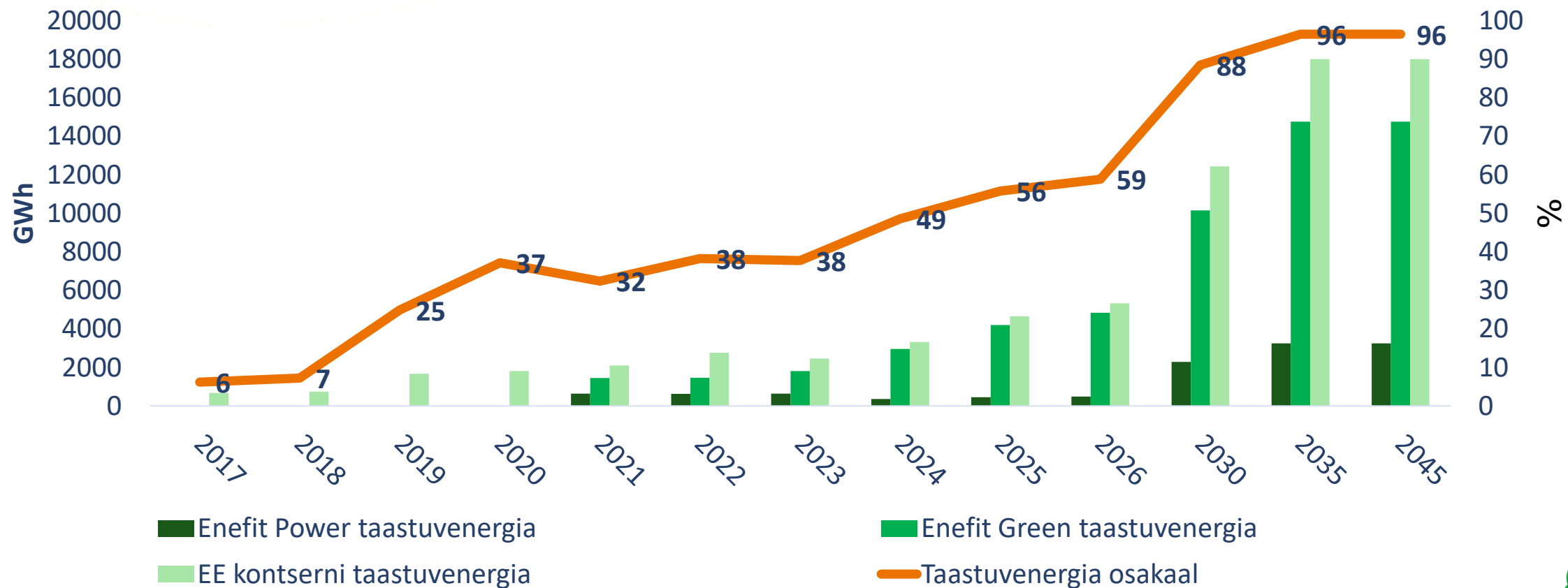




**Ehitame uusi tuule- ja päikeseparke Soomest
Poolani ning kasvatame 2026. aastaks
taastuvelektri tootmisvõimsust üle nelja korra**

Taastuvenergia osakaal kogutootmisest jõuab 2026. aastaks 59% tasemele

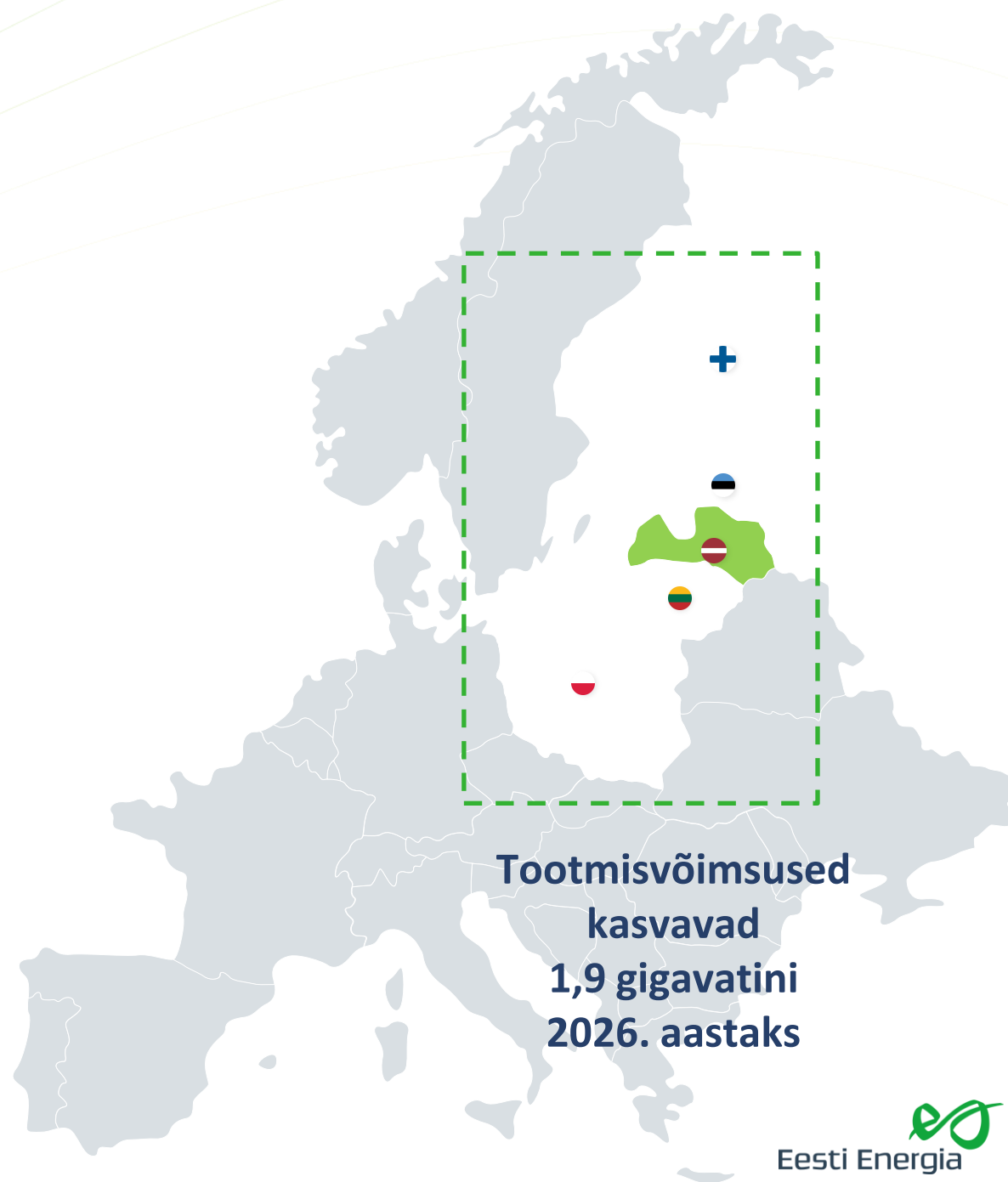
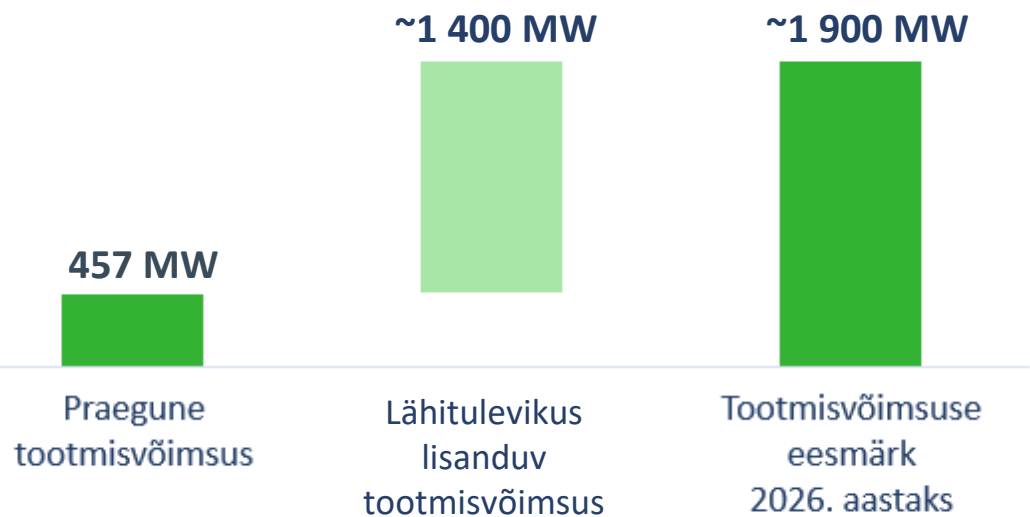
Taastuvenergia elektri ja soojustootmisel



Enefit Green ehitab uusi tuule- ja päikeseparke Soomest Poolani

Perioodil 2022-2026
investeeringe eelduslikult
1,5 miljardit eurot

4.2x praegusest
tootmisvõimsusest



Ehitame uusi tuuleparke partnerluses klientidega

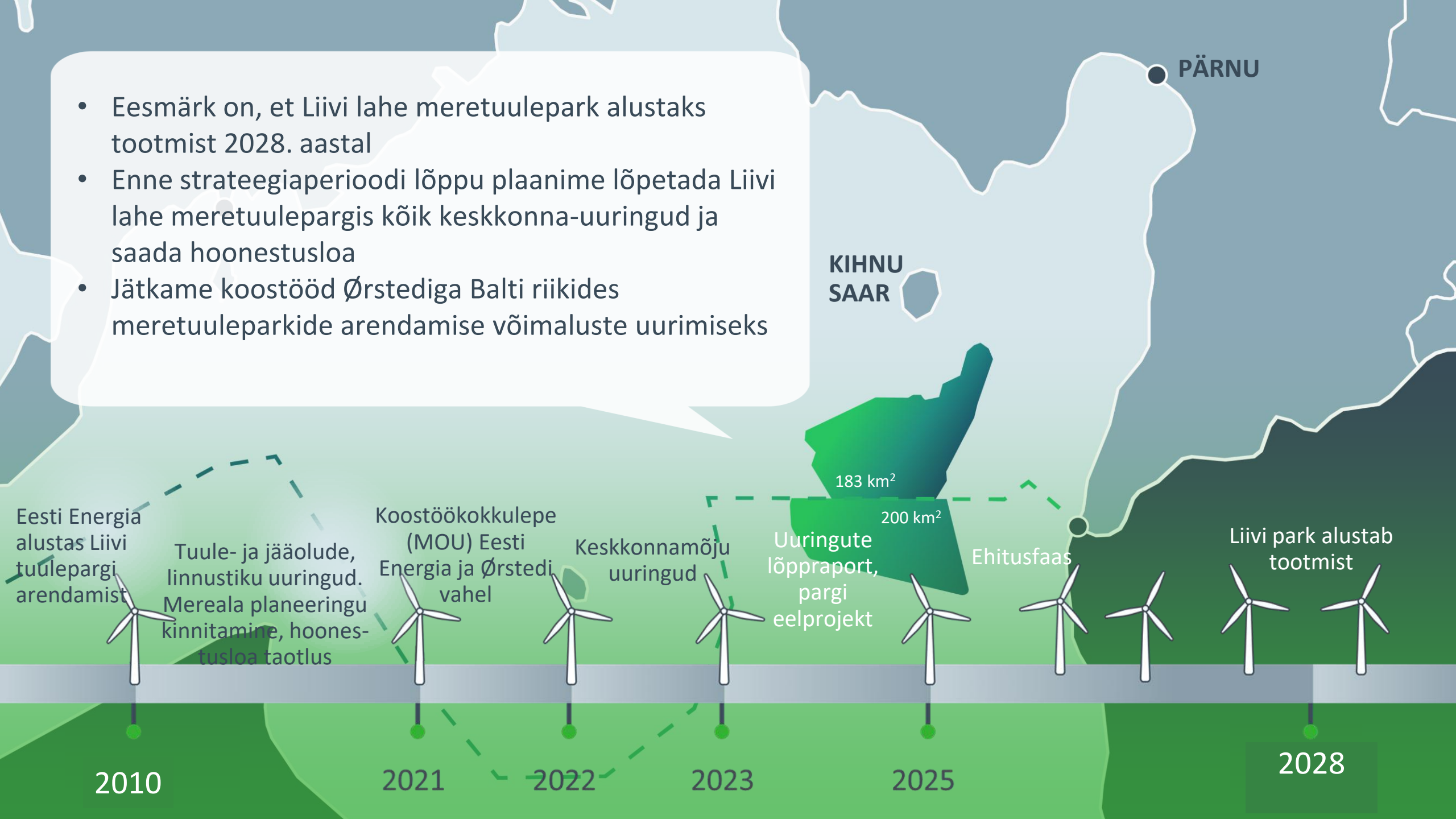
Klient saab pikaajalise kindluse elektri hinnas ja taastuvenergia arendajad kindluse investeringu elluviimiseks

Lahenduse on
valinud üle
1000 kliendi
mahus
9 TWh

2026. aastaks
müüme
selliseid
lepinguid
mahus
31 TWh



- Eesmärk on, et Liivi lahe meretuulepark alustaks tootmist 2028. aastal
- Enne strateegiaperioodi lõppu plaanime lõpetada Liivi lahe meretuulepargis kõik keskkonna-uuringud ja saada hoonestusloa
- Jätkame koostööd Ørstediga Balti riikides meretuuleparkide arendamise võimaluste uurimiseks



PÄRNU

KIHNU SAAR

183 km²

200 km²

Eesti Energia alustas Liivi tuulepargi arendamist

Tuule- ja jääolude, linnustiku uuringud. Mereala planeeringu kinnitamine, hoonestusloa taotlus

Koostöökokkulepe (MOU) Eesti Energia ja Ørstediga vahel

Keskonnanamõju uuringud

Uuringute lõppraport, pargi eelprojekt

Ehitusfaas

Liivi park alustab tootmist

2010

2021

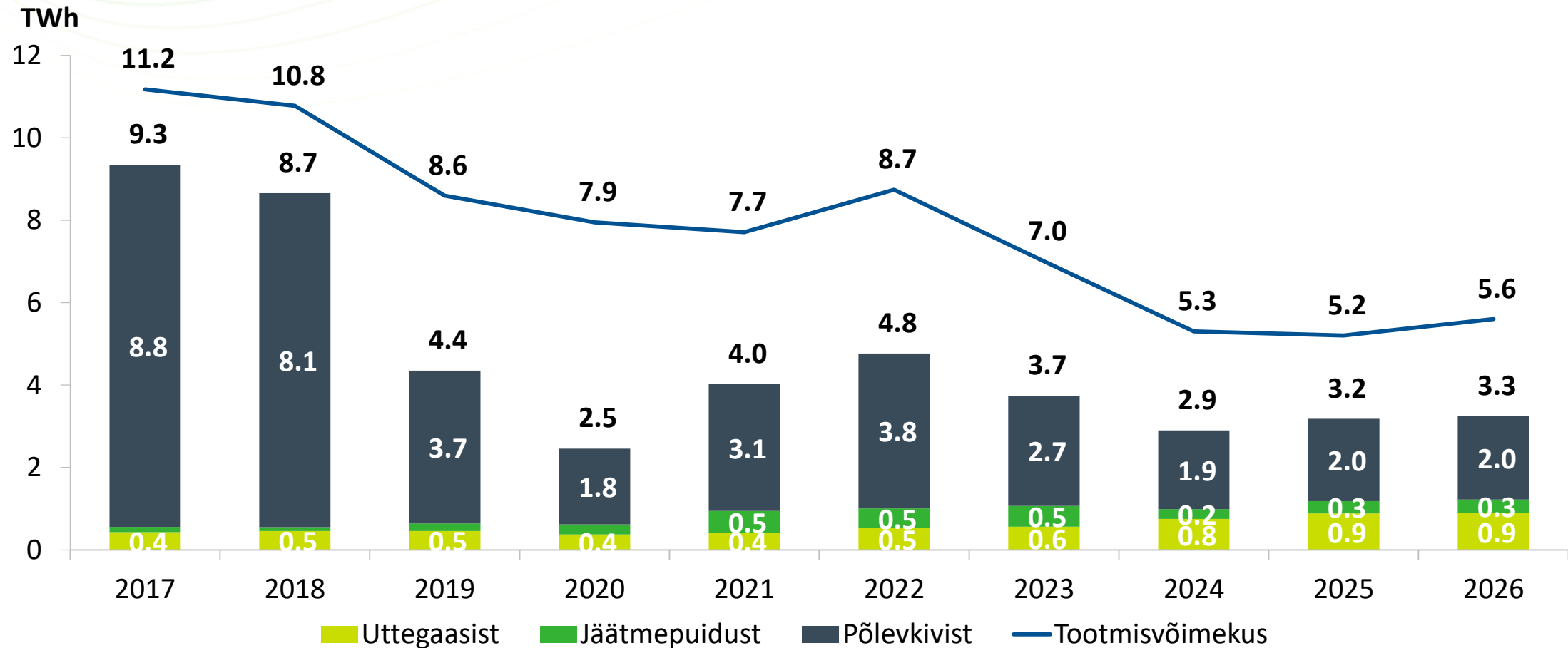
2022

2023

2025

2028

Enefit Power tagab juhitava elektritootmise ringmajanduslahendustega

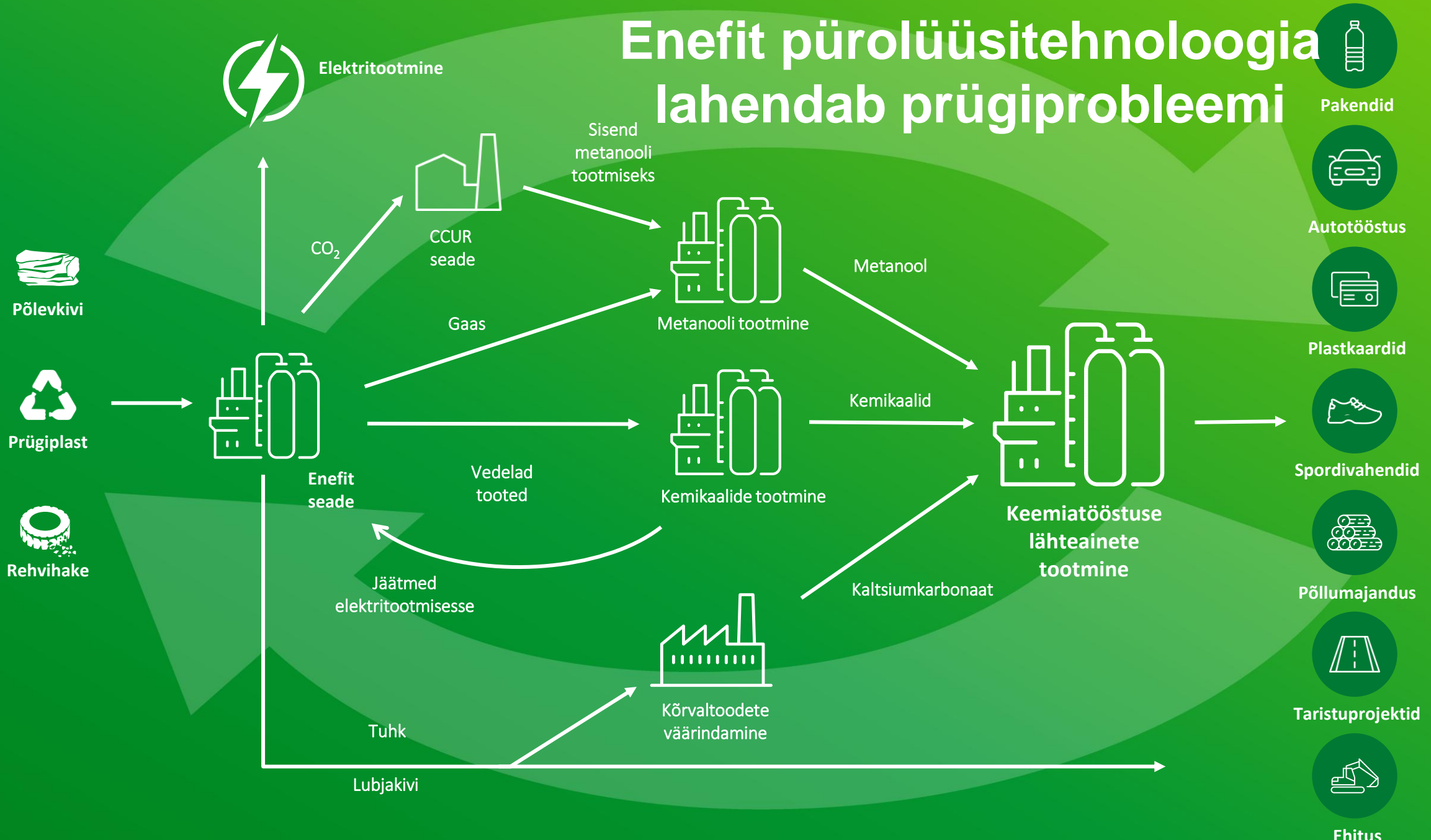


Alates 2024. aastast on tolm põletusplokkid tootmisvõimekuse arvestusest välja jäetud



**Kaasame ringmajanduse kaudu rohepöördesse
ka teisi sektoreid, meie tootmine on süsiniku-
neutraalne 2045. aastaks**

Enefit pürolüüsitehnoloogia lahendab prügiprobleemi



Pakendid



Autotööstus



Plastkaardid



Sportivahendid



Põllumajandus

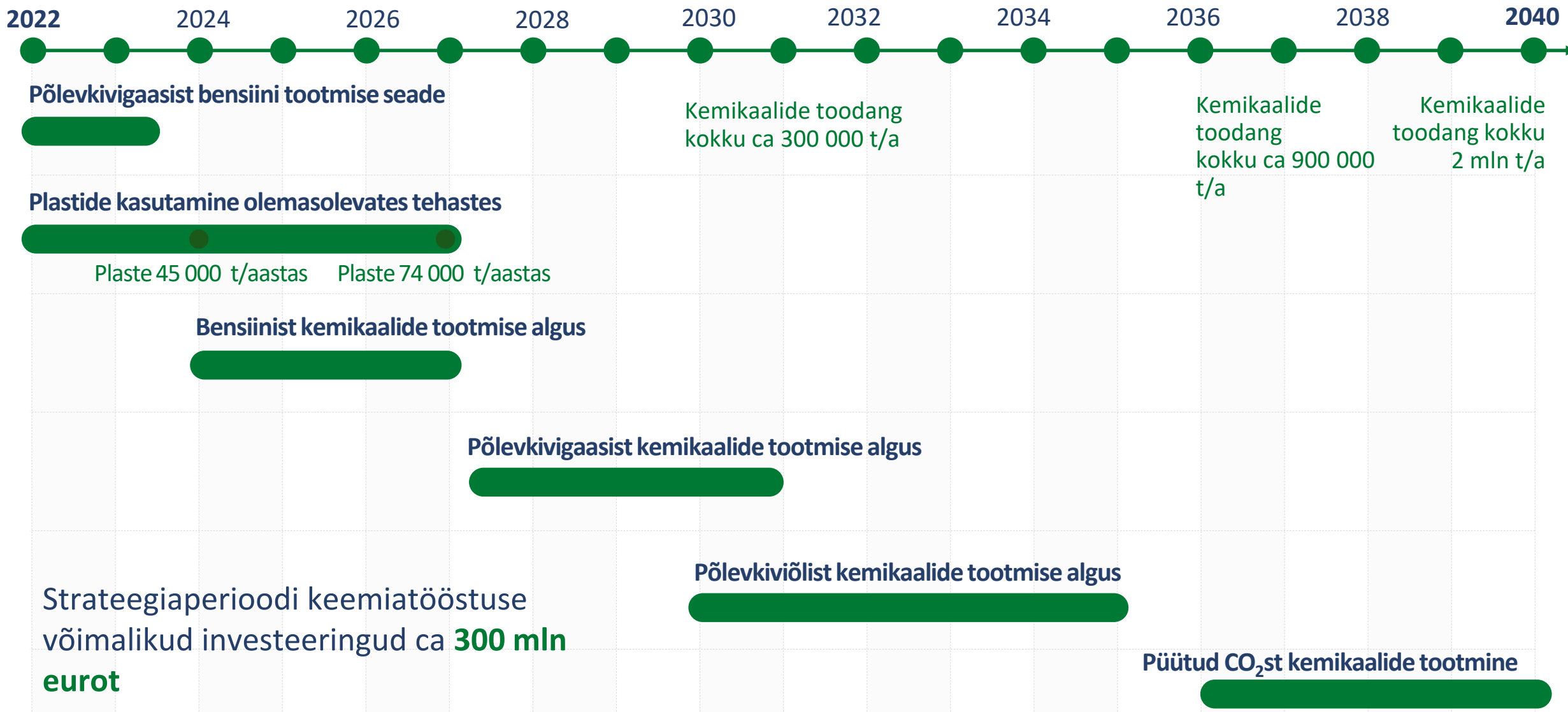


Taristuprojektid



Ehitus

Keemiatööstuse teekaart: 2026. aastaks oleme alustanud kemikaalide tootmist



Eesti Energia suurenergeetika pakub ringmajanduse lahendusi ka teistele sektoritele



Tuhk

Eesmärk taaskasutada **0,4 mln tonni**

Põllumajandus, ehitusmaterjalid, teedehitus, täitematerjalide tootmine



Lubjakivi

Eesmärk taaskasutada **100%** tekkivast lubjakivist

Teedehitus, Estonia PVD ja PHEJ tarindid, täitematerjalide tootmine



Puidujätmed

Eesmärk kasutada **5,8 TWh**

Taastuvelektri ja soojuste tootmine



Plastijätmed

Eesmärk taaskasutada kuni **45 000 tonni** aastas jätmeid

Keemiatööstuse sisendite tootmine



Vanarehvid

Eesmärk asendada kuni **10%** põlevkivist rehvihakkega

Keemiatööstuse sisendite tootmine

Strateegia viime ellu parimate partneritega, kasvame ka läbi M&A

Partnerite abil arendame:

- Keemiatööstust
- Painsidustust
- Elektromobiilsust



M&A kaudu kasvatame:

- Taastuvenergia tootmist
- Elektri- ja gaasiklientide portfelli
- Võimekust uute kliendilahenduste pakkumiseks





**Arendame välja töökindlama elektrivõrgu, mis tuleb
toime kasvava elektritarbimisega ja kuhu saavad
liituda tuhanded uued elektritootjad**

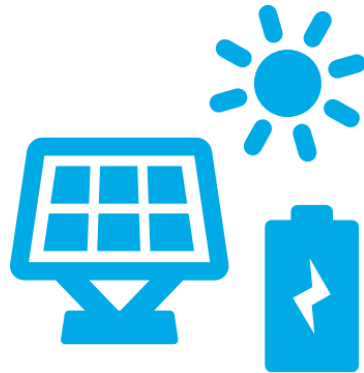


Eesti Energia

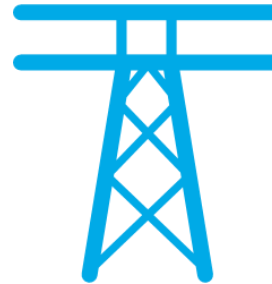
Elektrivõrk – elektrifitseerimise selgroog



Mikrotootjate pakkumised 30-päevases ajaraamis. 2022. aasta kolme kuuga lisandus võrku sama palju mikrotootjaid kui 2021. aastal kokku.



Nutikad lahendused mikrotootjate liitumise võimaldamiseks. Võtame selleks kasutusele reaktiivenergia juhtimise ja salvestid.



Elektrivõrgu töökindlus paraneb 30%. 2020 vs 2021 oli 1000 riket vähem (13 000->12 000).



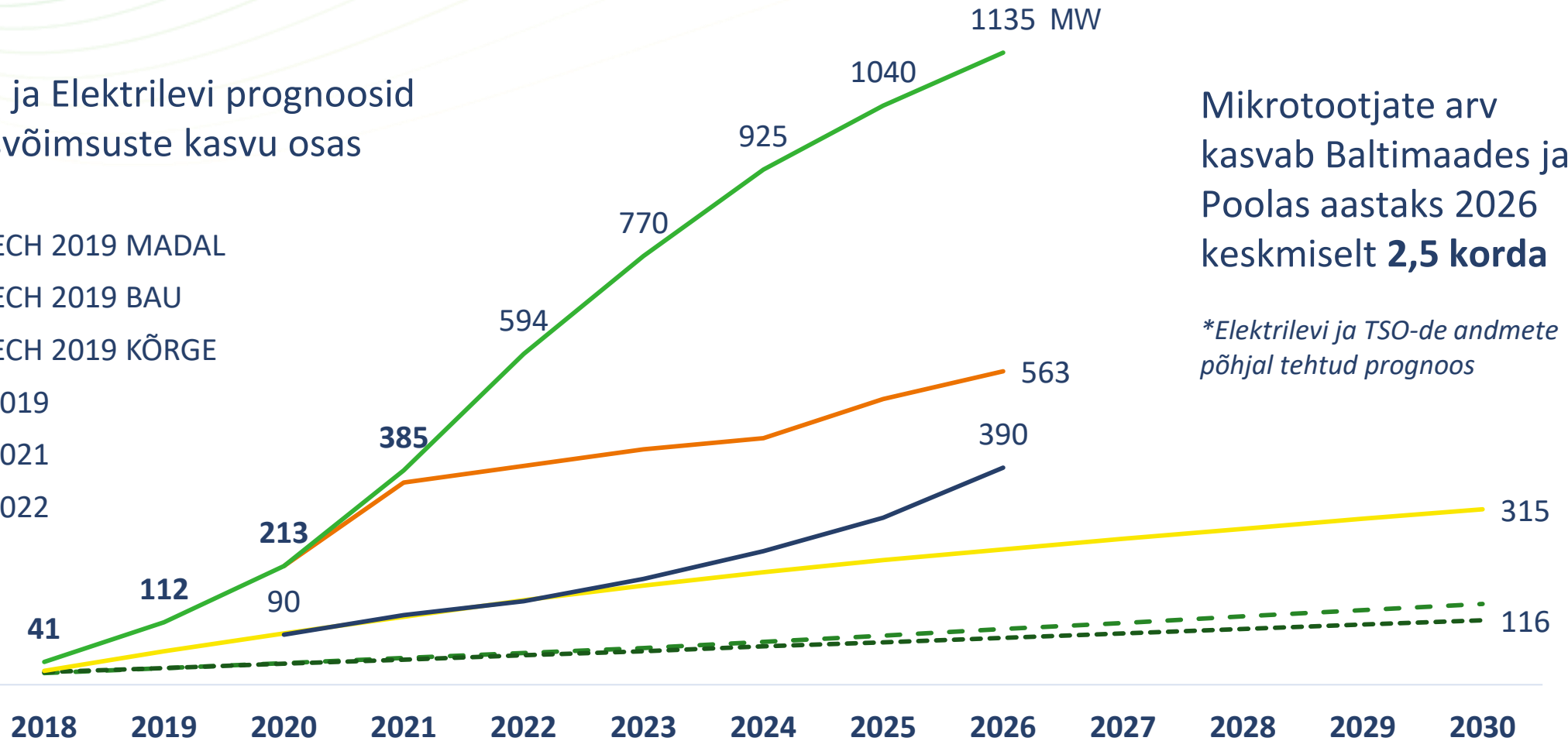
Kiirem suhtlus klientide ja partneritega. Võtsime kasutusele MARU rakenduse, kus on tehtud juba üle 100 000 sessiooni.



Elektritootjate kasv Eestis on olnud erakordselt kiire ja ületanud kõiki prognoose

TalTechi ja Elektrilevi prognoosid tootmisvõimsuste kasvu osas

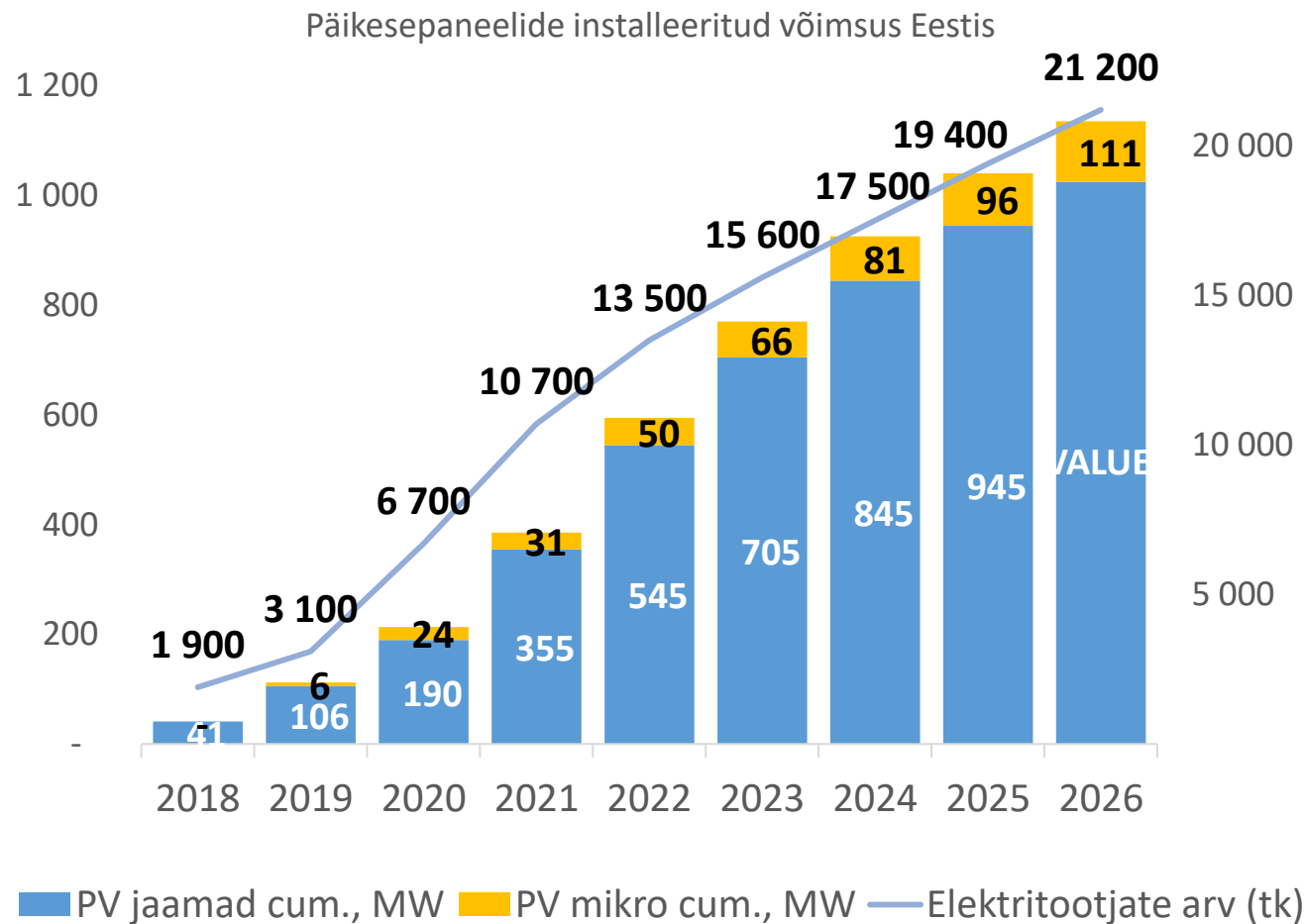
- TALTECH 2019 MADAL
- TALTECH 2019 BAU
- TALTECH 2019 KÕRGE
- ELV 2019
- ELV 2021
- ELV 2022



Mikrotootjate arv kasvab Baltimaades ja Poolas aastaks 2026 keskmiselt **2,5 korda**

**Elektrilevi ja TSO-de andmete põhjal tehtud prognoos*

Võrguga liitunud elektritootjate arv on hüppeliselt tõusnud ja kasvab strateegiaperioodil veelgi





Elektritootjaid on 2026. aastal võrgus 60% rohkem kui 2022. aastal

Uute tootjate liitumine toob kaasa uued võimalused ja väljakutsed:

- Senine ühesuunaline liiklus asendub kahesuunalise liiklusega, mis tähendab keerukamat võrgujuhtimist
- Jaotusvõrgus toodetud ja tarbitud elekter vähendab kadusid ja põhivõrgust elektri ostmist
- Tootjate liitmiseks vajame riigilt sihtfinantseeringut 55 miljonit eurot, mis võimaldaks võrguga liita veel 700 MW tootjaid



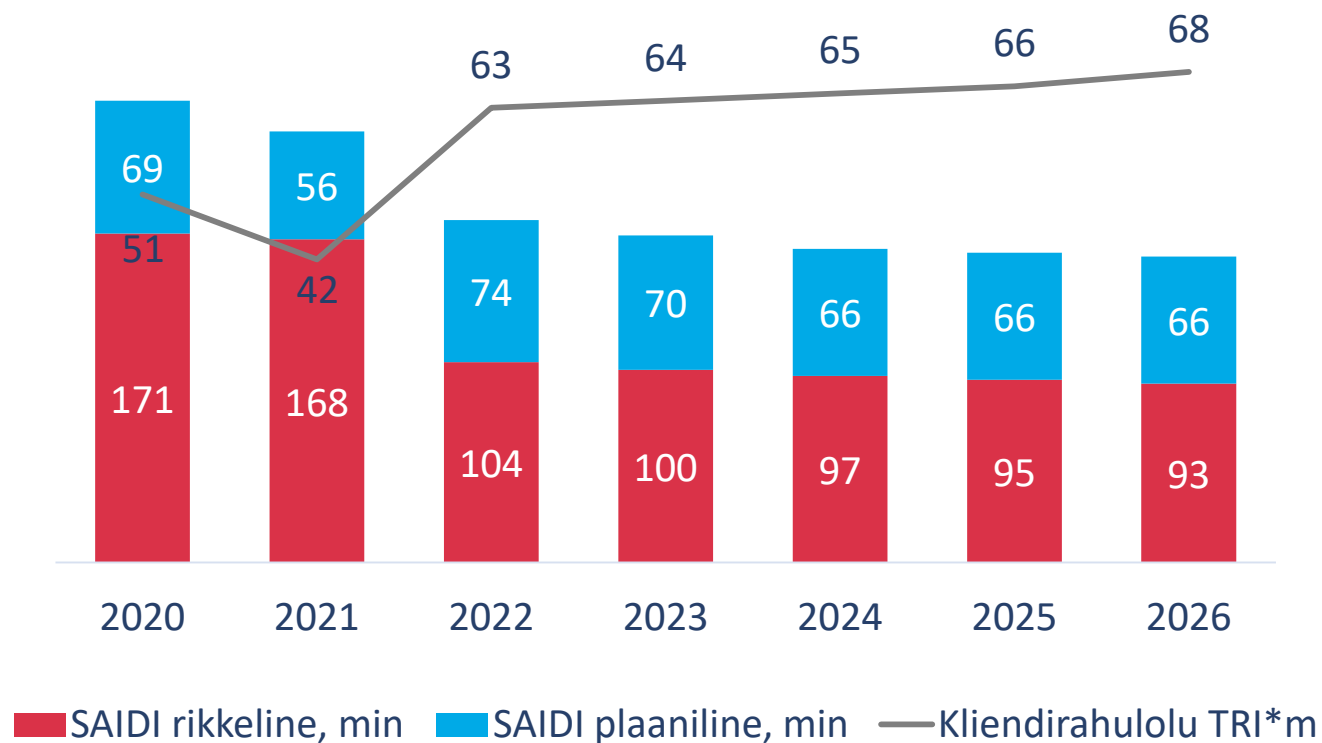
Suuname kliente vabade võimsuste aladele

-  Vaba tootmissuunaline võimsus puudub
-  >200kW vaba võimsust

Kaart ei arvesta põhivõrgu suunalist läbilaskevõimet ega töös olevaid või sisse tulnud liitumise taotlusi.



Elektrikatkestuste kestus lüheneb strateegiaperioodil kokku 29%, kliendirahulolu tõuseb 60%



- Tõstame ilmastikukindla elektrivõrgu osakaalu 71%-lt 80%-ni.
- Rikkelisuse vähendamiseks jätkame madalpinge paljasjuhtmeliste õhuliinide vähendamist, mis moodustab 7% võrgust, aga 35% riketest.
- Katkestuste kestuse vähendamiseks juurutame võrgujuhtimissüsteemi, mis tuvastab rikkekoha automaatselt, kasutame ka generaatoreid.
- MARU rakendus on aidanud tormide ajal parendada kliendikommunikatsiooni. Seda on esimese 6 kuuga kasutatud üle 100 000 korra.
- 2023. aastal saavad kliendid liitumise hinnapakumise veebirakenduse kaudu.





Eesti Energia inimised

Kasvame tööandjana kõikidel turgudel

2022 – 2026 suurimad väljakutsed:

- Talentide värbamine kõikidel koduturgudel
- Tugeva organisatsioonikultuuri hoidmine
- Kõrge juhtimiskvaliteedi tagamine

Väljakutsetega toime tulemiseks:

- Panustame järelkasvu ja tulevikukompetentside arendamisse, keskendume uute tehnoloogiate ning keemiatööstusega seotud kompetentsidele
- Kolmetasandilise juhtimisega kujundame kiirema ja paindlikuma organisatsiooni
- Meiega on parimad talendid väärtust loovates rollides
- Hoiame tänaseid ja tuleviku töötajaid – meie väärtuspakkumine on sihtgrupipõhine ja konkurentsivõimeline kõikidel koduturgudel

2022. aastal viib strateegiat ellu 4575 inimest, 2026. aastal on meid juba 5138

+ 576 (4765)

+46 (138)

+70 (120)

+74 (114)

Värbamismahud
strategiaperioodil ja
töötajate arv aastal 2026